



EDICTE

Aprovació definitiva de l'expedient de modificació de l'establiment del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles.

En data 18 d'abril de 2024, el Ple de la corporació va aprovar inicialment l'expedient de modificació de l'establiment del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles del Masnou, que conté la Memòria justificativa de la modificació de l'establiment del servei, el Projecte d'establiment i prestació del servei i el Reglament del servei.

L'expedient es va sotmetre a informació pública durant el termini de 30 dies hàbils, amb la publicació en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona en data 23 d'abril de 2024, en el Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya amb el número 9153 de data 30 d'abril de 2024, a l'e-Tauler des del dia 23 d'abril al 6 de juny de 2024, al Portal de transparència del web municipal i en el diari El Punt Avui de data 25 d'abril de 2024.

De conformitat amb l'establert en el certificat del secretari general de data 9 de juny de 2024, relatiu a l'informe emès per la cap de l'OAC en què es fa constar que, durant el període d'informació pública de l'aprovació inicial de l'expedient de modificació de l'establiment del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles de l'Ajuntament del Masnou (expedient X2024001083), que ha estat exposat al públic del 24 d'abril al 6 de juny de 2024, per mitjà d'anunci publicat al BOPB, en data 23 d'abril de 2024, es varen presentar dos escrits d'al·legacions.

En data 20 de juny de 2024, el Ple de la corporació va resoldre les al·legacions presentades i va aprovar definitivament la modificació de l'establiment del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles de l'Ajuntament del Masnou, amb aprovació definitiva de la memòria justificativa, del projecte d'establiment i del reglament corresponents que integren l'expedient, amb les modificacions introduïdes com a conseqüència de l'estimació parcial d'una de les al·legacions presentades.

A continuació, es transcriu literalment els text íntegre de l'expedient de modificació de l'establiment del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles:



REGLAMENT DEL SERVEI PÚBLIC MUNICIPAL D'ESTACIONAMENT REGULAT DE VEHICLES

Preàmbul

La gestió de la mobilitat a les grans ciutats europees està experimentant una profunda transformació, com a resultat de la confluència de nous factors socials, econòmics i ambientals. En aquest context de canvi irreversible dels models, les polítiques i els serveis de mobilitat i seguretat viària, que es materialitza en els pactes i plans de mobilitat, es fa necessària una gestió més flexible, dinàmica i cívica de la via pública, de la circulació i de l'estacionament, així com una actualització contínua del marc normatiu, que ha de contribuir a donar resposta a les demandes i expectatives de la ciutadania i als objectius de desenvolupament sostenible.

La Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de regim local, el Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, que va aprovar el text refós de la Llei municipal i de regim local de Catalunya, el Reial decret legislatiu 339/1990, de 2 de març, pel qual s'aprova el text articulat de la Llei sobre trànsit, circulació de vehicles de motor i seguretat viària, amb les seves successives modificacions i disposicions complementàries, i el Decret 336/1988, de 17 d'octubre, pel qual es va aprovar el Reglament del patrimoni dels ens locals, confereixen als municipis potestat reglamentària per regular els usos de les vies públiques i la circulació de vehicles, amb subjecció als principis i normes contingudes en aquestes disposicions.

L'augment del trànsit rodat al municipi i la pressió que es produeix per la important afluència de vehicles forans està dificultant la mobilitat en tot el municipi. Aquest fet suposa un problema des del punt de vista de la gestió de les places disponibles per a les persones que viuen durant tot l'any al municipi. Així mateix, els comerciants pateixen les complicacions de trobar estacionament al carrer. En aquest context, es fa palesa la dificultat de garantir una adequada rotació de vehicles a l'espai públic i una mobilitat fluïda a tot el municipi. L'Ajuntament del Masnou disposa d'una ordenança municipal de circulació que regula l'ús de les vies urbanes i fer compatible la distribució equitativa dels aparcaments entre tots els usuaris amb la fluïdesa necessària del trànsit rodat, entre altres aspectes.

Per altra banda, s'ha de tenir en compte allò que disposa el Pla de Mobilitat Urbana Sostenible del municipi (PMUS) aprovat definitivament pel Ple de l'Ajuntament en sessió celebrada el 20 de setembre de 2018, en relació amb l'ocupació de l'espai públic pel vehicle privat, racionalitzant i intentant donar resposta a cada motivació de la demanda. Es tracta d'un pla estratègic que aporta eines suficients per ordenar les xarxes dels diferents modes de transport i promocionar la mobilitat sostenible i segura. El PMUS esdevé una eina fonamental a l'hora d'optimitzar els recursos energètics consumits pel transport, tant públic com privat, de mercaderies i de persones. A més d'orientar la gestió de la mobilitat en el municipi d'una forma més eficient que permeti l'estalvi econòmic per part de les entitats públiques.

El servei de regulació d'estacionament a la via pública té per objecte materialitzar les polítiques de mobilitat sostenible relacionades amb l'ocupació de l'espai públic pel vehicle privat, racionalitzant i intentant donar resposta a cada motivació de la demanda: aparcaments relacionats amb les compres i activitats comercials, aparcaments relacionats amb el gaudi de la platja, l'aparcament per a residents, aparcaments dissuasius... El mètode que es porta a terme per aconseguir aquest propòsit consisteix en controlar i regular el temps que els vehicles ocupen una plaça en les àrees que s'estableixin.

Les àrees d'estacionament regulat donen servei a la mobilitat del municipi, ordenant un bé escàs com és l'estacionament a la calçada. En aquest sentit, la gestió del servei de regulació i control de l'estacionament, ha de complir els següents objectius:

1. Contribuir a l'ordenació del trànsit de vehicles en les vies urbanes del municipi, en execució de les competències en matèries de trànsit, estacionament de vehicles i mobilitat.
2. Equilibrar la demanda amb l'escassa oferta existent, a través de la rotació i la limitació del temps d'estacionament.
3. Millorar la qualitat de vida i disminuir el cost social de la mobilitat provocat per la contaminació i la congestió.
4. Facilitar l'estacionament als veïns i veïnes en els àmbits territorials regulats.
5. Reduir el trànsit deambulatori de vehicles que cerquen estacionament.



Capítol 1. Objecte, abast, competència i forma de gestió

Article 1. Objecte del reglament

Aquest reglament té per objecte determinar el bon ordre i funcionament del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles de l'Ajuntament del Masnou.

Article 2. Abast

El reglament s'aplica a totes les modalitats del servei, que són:

- a) Estacionament regulat de vehicles en superfície.
- b) Estacionament regulat de vehicles en aparcaments soterrats municipals.

Article 3. Titularitat, competència i gestió del servei

1. El servei d'estacionament regulat de vehicles és un servei públic de titularitat municipal, sense perjudici de la forma de gestió que s'aprovi per l'Ajuntament.
2. L'activitat del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles és assumida per l'Ajuntament del Masnou com a servei propi, prèvia tramitació de l'expedient d'establiment oportú i d'acord amb l'article 25.2.g de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local i l'article 66.3.b) del Decret Legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el Text Refós de la Llei Municipal de règim local de Catalunya.
3. L'Ajuntament del Masnou pot adoptar, per la gestió del servei, qualsevol de les formes previstes a l'article 85 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local.

Article 4. Intervenció administrativa

L'Ajuntament del Masnou exercirà, sigui quina sigui la forma de gestió del servei, la necessària intervenció administrativa i totes aquelles funcions que impliquin l'exercici d'autoritat que siguin competència irrenunciable.

Article 5. Aplicació del reglament

Aquest reglament vincula les persones usuàries del servei en totes les seves modalitats, qualsevol persona que es trobi a l'interior d'un dels aparcaments municipals o en els seus accessos i qualsevol empresa contractada per a prestar-hi serveis, així com el seu personal.

Capítol 2. Règim d'ús del servei d'estacionament de vehicles en superfície

Article 6. Característiques generals del servei, àmbit d'ordenació, informació a la ciutadania.

1. El servei consisteix a oferir a la ciutadania places d'estacionament en superfície, fonamentalment a les vies públiques amb els objectius següents:
 - a) Contribuir a l'ordenació del trànsit de vehicles en les vies urbanes del municipi, en execució de les competències en matèries de trànsit, estacionament de vehicles i mobilitat.
 - b) Equilibrar la demanda amb l'escassa oferta existent, a través de la rotació i la limitació del temps d'estacionament.



- c) Millorar la qualitat de vida i disminuir el cost social de la mobilitat provocat per la contaminació i la congestió.
 - d) Facilitar l'estacionament als veïns i veïnes residents en els àmbits territorials regulats.
 - e) Reduir el trànsit deambulatori de vehicles que cerquen estacionament.
2. S'establirà l'àmbit territorial d'estacionament regulat, l'assignació de zones i la subdivisió en àrees, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.
3. La informació sobre preus i condicions de funcionament de l'estacionament regulat estarà permanentment accessible a la ciutadania a través de la seva publicació als canals municipals d'informació disponibles.
4. La regulació de l'estacionament s'efectua mitjançant l'obtenció d'un títol habilitant, amb el pagament previ de la tarifa que s'estableixi.
5. Podran estacionar a les places reservades a aquest servei, sense necessitat d'obtenir l'esmentat títol habilitant, els vehicles que determini aquest mateix Reglament, l'Ordenança municipal de circulació, o altra normativa legal o reglamentària en vigor.
6. Els equipaments públics inclosos dins de l'àmbit de regulació de l'aparcament disposaran al seu entorn proper de les places PMR que els corresponguin d'acord amb la normativa vigent.

Article 7. Temporades, dies i hores.

1. El cicle anual es dividirà en dues temporades, la temporada d'hivern i la temporada d'estiu. S'establiran unes dates d'inici i finalització de cada una d'elles, d'acord amb les condicions en que siguin aprovades per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.
2. Tant a la temporada d'estiu com a la temporada d'hivern s'establiran els dies de pagament i els dies lliures de pagament, d'acord amb les condicions en que siguin aprovades per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.
3. S'establirà un horari de regulació diària de l'aparcament a la zona blava, verda i taronja, d'acord amb les condicions en que siguin aprovades per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.

Article 8. Modalitats

1. S'estableixen tres tipologies diferents d'estacionament de vehicles en superfície, les quals tenen objectius diferents i complementaris: zona blava, zona verda i zona taronja.
2. La ubicació i el nombre de les places destinades al servei d'estacionament de vehicles en superfície es determinaran tenint en compte criteris de necessitats de la població resident, foment de l'activitat econòmica, intensitat del trànsit i existència de zones de serveis, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.
3. Les modificacions en la ubicació o la quantitat de places per necessitats operatives del servei, dins d'una mateixa via pública o per efecte d'una actuació derivada de la regulació de la mobilitat en una zona i que no alterin significativament el nombre total de places d'una determinada tipologia es podran aprovar directament per decret de l'Alcaldia.



Article 9. Zona blava

1. La zona blava d'estacionament de vehicles en superfície consisteix en espais d'estacionament ubicats fonamentalment a la via pública, amb un temps d'estada màxim limitat, amb l'objectiu de facilitar la rotació dels vehicles estacionats en sectors amb una important activitat econòmica o amb un centre d'interès que pugui atraure visitants d'altres municipis o d'altres sectors del Masnou.
2. L'estacionament de vehicles a la zona blava serà limitat a un temps màxim d'utilització, d'acord amb les condicions en que siguin aprovades per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.
3. Si es vol prolongar l'estada d'un vehicle ja estacionat amb un títol de validació de temps autoritzat inferior al màxim establert, es podrà fer adquirint un segon títol complementari fins al màxim admès. Finalitzat el temps màxim d'estacionament consignat al títol, els vehicles estacionats hauran de ser retirats per facilitar l'ús de la plaça per altres persones.
4. Per estacionar un vehicle a la zona blava caldrà disposar d'un títol habilitant obtingut en una màquina expenedora o parquímetre, o mitjançant una aplicació informàtica per telèfons intel·ligents o sistema equivalent, on s'haurà de fer constar la matrícula del vehicle. Cas que el pagament es faci en una màquina expenedora o parquímetre, el títol habilitant es podrà col·locar a la part interior del parabrises davanter del vehicle, de manera que sigui visible des de l'exterior.
5. S'establiran uns dies i horaris de funcionament de la zona blava, d'acord amb les condicions en que siguin aprovades per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.
6. A la zona blava poden estacionar lliurement els vehicles, fora dels horaris i dels dies regulats.

Article 10. Zona verda

1. La zona verda d'estacionament de vehicles en superfície consisteix en espais d'estacionament a la via pública d'ús preferent per a veïns i veïnes, amb l'objectiu de reduir el trànsit deambulatori i la demanda d'aparcament en àrees amb una important activitat econòmica o amb un centre d'interès que pugui atraure visitants d'altres municipis o d'altres sectors del Masnou.
2. L'estacionament de vehicles a la zona verda tindrà un temps màxim d'utilització, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.
3. Per estacionar un vehicle a la zona verda caldrà disposar d'un títol habilitant obtingut en una màquina expenedora o parquímetre, o mitjançant una aplicació informàtica per telèfons intel·ligents o sistema equivalent, on s'haurà de fer constar la matrícula del vehicle. Cas que el pagament es faci en una màquina expenedora o parquímetre, el títol habilitant es podrà col·locar a la part interior del parabrises davanter del vehicle, de manera que sigui visible des de l'exterior.
4. S'establiran uns dies i horaris de funcionament de la zona verda, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.
5. A la zona verda poden estacionar lliurement els vehicles, fora dels horaris i dels dies regulats.

Article 11. Zona taronja

1. La zona taronja d'estacionament de vehicles en superfície consisteix en espais d'estacionament, fonamentalment a la via pública, destinats majoritàriament als usuaris i usuàries de les platges durant la temporada d'estiu, donant prioritat a les persones residents al Masnou.



2. La temporada d'hivern serà d'aparcament gratuït per a tots els vehicles d'acord amb les condicions en que siguin aprovats per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.

3. S'establiran les temporades, els dies i els horaris de funcionament de la zona taronja, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats per la Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent.

Article 12. Classificació de vehicles

Als efectes de l'aparcament regulat del Masnou, els vehicles es dividiran en els següents grups:

- a) Grup I: Vehicles de més de 2 rodes que no superin els 9 passatgers, els 6 metres de longitud o els 3.500 kg de pes màxim autoritzat, quan el titular que figuri al permís de circulació del vehicle sigui una persona física empadronada al municipi o una persona jurídica o entitat amb domicili social o domicili fiscal o centre de treball al municipi, sempre que tributi l'Impost sobre Vehicles de Tracció Mecànica al municipi.
- b) Grup II: Vehicles de més de 2 rodes que no superin els 9 passatgers, els 6 metres de longitud o els 3.500 kg de pes màxim autoritzat, quan el conductor habitual del vehicle sigui una persona física empadronada al municipi i acrediti:
 - Constar com a conductor principal a la pòlissa d'assegurança d'un vehicle de l'empresa on treballa o amb la que mantingui un contracte mercantil de prestació de serveis en el cas de ser autònom.
En cas que a la pòlissa no consti ningú o consti la pròpia empresa com a conductora, serà necessari aportar també una declaració subscrita pel representant legal de l'empresa on presti els seus serveis, en la qual es manifesti l'adscripció del vehicle a la seva persona.
 - Constar com a conductor principal d'un vehicle del qual es disposi en règim de rènting, leasing o en lloguer estable, superior a tres mesos, per empresa l'objecte social de la qual prevegi aquesta activitat, ja sigui al seu nom o al nom de l'empresa on treballa o amb la que mantingui un contracte mercantil de prestació de serveis en el cas de ser autònom.
En cas que al contracte no consti ningú o consti la pròpia empresa com a conductora, serà necessari aportar, també, una declaració subscrita pel representant legal de l'empresa on presti els seus serveis, en la qual es manifesti l'adscripció del vehicle a la seva persona.
 - Constar com a conductor principal a la pòlissa d'assegurança quan el titular que figuri al permís de circulació del vehicle sigui un familiar amb primer grau de parentiu.
- c) Grup III: Vehicles de més de 2 rodes que no superin els 9 passatgers, els 6 metres de longitud o els 3.500 kg de pes màxim autoritzat, que no es puguin incloure al Grup I o al Grup II.
- d) Grup IV: Vehicles de més de 2 rodes que no superin els 9 passatgers, els 6 metres de longitud o els 3.500 kg de pes màxim autoritzat, quan el titular que figuri al permís de circulació del vehicle sigui una persona física empadronada al municipi d'Alella o Teià, sempre que tributi l'Impost sobre Vehicles de Tracció Mecànica als municipis del Masnou, Alella o Teià.
- e) Grup V: Vehicles industrials tipus camions, furgons o furgonetes, vehicles derivats de turismes i vehicles mixtes de dos seients.
- f) Grup VI: motocicletes.

Article 13. Bonificacions i Quotes

1. Bonificació mediambiental: els vehicles de baixes emissions, tindran en tots els títols habilitants una bonificació percentual, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.



2. Quota de compensació: Els vehicles del Grup II podran obtenir, prèvia sol·licitud i pagament d'aquesta quota, el dret d'estacionar en les mateixes condicions que els vehicles del Grup I, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.

3. Quota de temporada d'estiu: Els vehicles del Grup IV podran obtenir, prèvia sol·licitud i pagament d'aquesta quota, el dret d'estacionar de manera gratuïta durant la temporada d'estiu a la zona taronja, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.

4. Quota d'activitat econòmica: Els vehicles del Grup V podran obtenir, prèvia sol·licitud i pagament d'aquesta quota, el dret d'estacionar durant un any a la zona verda durant un màxim de quatre hores diàries, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.

Article 14. Títols habilitants

1. Les persones usuàries hauran d'abonar una tarifa de preu proporcional al temps efectiu d'utilització en concepte d'ús privatiu de l'espai públic per l'estacionament del seu vehicle dintre de l'horari d'aplicació, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.

2. Les zones blava, verda i taronja d'estacionament regulat amb control horari podran disposar de les categories tarifàries següents :

- a) Tarifa reduïda: destinada als vehicles del Grup I. S'inclouen també els vehicles del Grup II que s'acullin a la Quota de Compensació.
- b) Tarifa ordinària: destinada als vehicles del Grup II i del Grup III.

3. Sobre aquestes tarifes es podran aplicar bonificacions i quotes no necessàriament proporcionals al temps efectiu d'utilització, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.

4. Seran vàlids també altres títols habilitants amb pagament no proporcional al temps efectiu d'utilització tipus vals, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.

Article 15. Altres títols habilitants

1. Vals Laborals: Amb aquests vals de pagament no proporcional al temps efectiu d'utilització, els titulars que exerceixin la seva activitat laboral al Masnou podran obtenir, prèvia sol·licitud, el dret d'estacionar dins l'àmbit d'aparcament regulat, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.

- a) *Val diari per aparcar a la zona verda i a la zona taronja*
- b) *Val per 30 dies per aparcar a la zona verda i a la zona taronja*

2. Vals Platja: Amb aquests vals de pagament no proporcional al temps efectiu d'utilització, els vehicles del Grup IV podran obtenir, el dret d'estacionar a la zona taronja, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.

- a) *Val de mitja jornada*
- b) *Val de jornada completa.*

3. Val Resident: Amb aquests vals de pagament no proporcional al temps efectiu d'utilització, els vehicles del Grup I i del Grup II que s'acullin a la Quota de Compensació, que resideixen en alguna de les àrees de l'àmbit regulat podran obtenir el dret d'estacionar a la zona verda de la seva àrea, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.

- a) *Val per 30 dies*



4. Vals Comercials: Amb aquests vals de pagament no proporcional al temps efectiu d'utilització, els titulars que exerceixin la seva activitat comercial al Masnou podran adquirir, prèvia sol·licitud, vals individualitzats amb dret d'estacionar a la zona blava i als aparcaments municipals, d'acord amb les condicions en que siguin aprovats pel Ple de l'Ajuntament.

a) *Val hora*

Capítol 3. Règim d'ús del servei d'estacionament de vehicles en aparcaments soterrats municipals

Secció 1. Disposicions generals

Article 16. Ús dels aparcaments soterrats municipals

Els aparcaments soterrats municipals es destinaran preferentment a l'estacionament de vehicles que comptin amb la corresponent autorització administrativa per a circular i que s'ajustin a les mides màximes que s'indiquin en els senyals informatius.

Article 17. Règims d'ús

1. La utilització dels aparcaments es realitzarà en algun dels règims següents, segons l'oferta que existeixi a cadascun d'ells:

- a) Estacionament en règim de rotació horària.
- b) Utilització d'una plaça en règim d'abonament o pupil·latge.

2. Amb l'objectiu de vetllar per l'eficiència del servei, en els aparcaments on convisin places en règim de rotació horària i places en règim d'abonament, l'Ajuntament podrà canviar el nombre de places destinada a cada règim, en funció de la demanda existent.

Article 18. Títols habilitants

- 1. Les persones usuàries hauran d'abonar la tarifa corresponent, d'acord amb les condicions en que sigui aprovada pel Ple de l'Ajuntament.
- 2. Les tarifes seran exposades en els accessos de vehicles i de vianants als aparcaments.

Article 19. Horaris del servei

El servei es prestarà amb continuïtat les vint-i-quatre hores del dia, tot els dies de l'any. Aquest horari podrà ser modificat per acord de la Junta de Govern Local de l'Ajuntament, previ dictamen de la Comissió informativa competent en matèria de mobilitat.

Article 20. Usos municipals

L'Ajuntament podrà destinar places d'estacionament dels aparcaments municipals per a l'ús de vehicles de titularitat municipal, per visites institucionals o similars. Els vehicles que les utilitzin seran acreditats de forma visible.



Secció 2. Funcionament del servei d'estacionament en aparcaments soterrats en règim de rotació horària

Article 21. Definició

En el règim d'ús en règim de rotació horària la persona usuària té dret a la utilització temporal de l'aparcament durant un període de temps. La utilització de les places de rotació està condicionada al pagament del títol habilitant.

Article 22. Normes de funcionament del servei d'estacionament en aparcaments soterrats en règim de rotació

1. Qualsevol persona tindrà dret a accedir a aquest règim d'ús de l'aparcament, sempre que hi hagi plaça vacant, sense cap discriminació.
2. Quan estiguin ocupades totes les places destinades al règim d'ús de rotació horària es tancarà l'accés i s'indicarà en els accessos a l'aparcament, fins que torni a haver places lliures.
3. Es destinarà un nombre de places en règim d'ús de rotació horària o d'abonats a l'estacionament de vehicles ocupats o conduïts per persones amb mobilitat reduïda, d'acord amb la legislació vigent.
4. Es lliurarà a la persona usuària un justificant o resguard que expressi el dia i l'hora d'entrada i la matrícula o marcador del vehicle.
5. La persona usuària haurà d'exhibir el justificant o resguard de l'aparcament i abonar la tarifa corresponent segons el temps d'estada per procedir a retirar el seu vehicle.
6. En cas de pèrdua del justificant, la persona usuària haurà d'acreditar el seu dret sobre el vehicle per poder retirar-lo i abonar l'import corresponent, a comptar des de l'hora d'entrada registrada del vehicle.
7. El pagament de l'estacionament en règim de rotació també es podrà fer, en aquells aparcaments que així ho determini l'Ajuntament, mitjançant aplicació informàtica per telèfons intel·ligents o sistema equivalent.
8. Els usuaris que accedeixin a l'aparcament en règim de rotació no podran fer ús de places reservades a abonats, serveis municipals, vehicles elèctrics, flotes de vehicles de car-sharing, etc. o a les que determini el personal de l'aparcament en qualsevol moment. Aquestes places reservades hauran d'estar degudament identificades i ser fàcilment distingibles pels usuaris de rotació no habituats a l'aparcament.

Secció 3. Funcionament del servei d'estacionament en aparcaments soterrats en règim d'abonament o pupil·latge

Article 23. Definició

En el règim d'ús d'abonament o pupil·latge la persona usuària té dret a la utilització temporal de l'aparcament durant un període de temps prèviament estipulat. Aquesta modalitat es podrà concertar amb o sense reserva de plaça. La utilització de les places d'abonament o pupil·latge està condicionada al pagament del títol habilitant.

Article 24. Normes de funcionament en règim d'abonament o pupil·latge

1. Els abonaments es realitzaran per períodes anuals i es prorrogaran per períodes iguals de forma tàcita.



2. En cas de renúncia a l'abonament, aquesta haurà de ser expressa i s'haurà de presentar amb un mínim de dos mesos d'antelació. L'ajuntament comunicarà a la persona interessada a partir de quina data es fa efectiva la renúncia. El termini de temps entre la presentació expressa de la renúncia i el moment en que es faci efectiva, no podrà ser superior a tres mesos. La renúncia en cap cas donarà lloc al retorn de la part proporcional de la tarifa del mes vigent.
3. L'abonament es referirà sempre als vehicles designats per l'interessat, dels quals en constarà la marca, el model i la matrícula a l'atorgament de l'abonament. La persona usuària no està autoritzada a ocupar la plaça atorgada amb altres vehicles diferents dels que hagi designat expressament.
4. Les sol·licituds d'abonament seran ateses per ordre de presentació, fins esgotar el nombre d'abonaments disponible, el nombre dels quals en cap cas serà tal que impedeixi la utilització en règim de rotació en aquells aparcaments on convisquin els dos règims d'estacionament: rotació i abonaments.
5. En el cas que, en un aparcament soterrat determinat, hi hagués més demanda d'aparcament amb règim d'abonament que places disponibles, no es prorrogaran els abonaments de més de 5 anys que siguin necessaris per donar resposta a la demanda. Els abonaments a no prorrogar, seran escollits seguint un ordre de més a menys antiguitat. A igual antiguitat, es sortejarà l'ordre d'entre els abonaments a no prorrogar.
6. Les persones usuàries, titulars de l'abonament, rebran un títol o dispositiu d'accés que les identificarà com a tal i permetrà accionar els elements de control dels accessos.
7. Per al lliurament del títol o dispositiu d'accés es podrà establir l'abonament d'un dipòsit per l'import que s'aprovi amb les tarifes del servei
8. Si per causes imputables a la persona titular de l'abonament (pèrdua o mal ús) cal lliurar-li un nou títol o dispositiu, caldrà abonar novament el dipòsit fixat.
9. La persona titular haurà de retornar el títol o dispositiu a la finalització de l'abonament. En aquest moment se li retornarà l'import del dipòsit, sempre i quan aquell es retorni en bon estat.
10. Per causes motivades per interès general, l'Ajuntament es reserva el dret de finalitzar aquest règim d'ús d'abonament o pupil·latge avisant amb un termini d'un mes d'antelació des de la meritació de la tarifa del servei, sense que l'interessat tingui dret a indemnització.
11. La manca de pagament reiterat de les tarifes corresponents als abonaments, durant tres quotes en un període d'un any, comportarà la pèrdua de la condició d'abonat o abonada.

Secció 4. Normes generals de funcionament dels aparcaments soterrats

Article 25. Accés als aparcaments soterrats municipals

Només es permet l'accés a l'aparcament als vehicles que disposin de l'autorització adequada per una de les modalitats d'utilització definides als articles anteriors. També es permet l'accés a l'aparcament a totes aquelles persones que disposin d'un tiquet de rotació o d'un abonament així com als seus acompanyants.

Article 26. Finalitat general

Queda prohibit utilitzar la plaça d'aparcament per a qualsevol altra finalitat que no sigui la mera ocupació per a l'estacionament de vehicles, segons el règim que correspongui, ni ocupar ni utilitzar el vehicle per a qualsevol finalitat mentre estigui estacionat.



Article 27. Normes de circulació a l'aparcament i als accessos

1. Per accedir, circular i estacionar dins dels aparcaments públics municipals, les persones usuàries han de respectar les normes següents:

- a) Dins dels aparcaments caldrà respectar allò que disposen la Llei sobre Trànsit, Circulació de Vehicles de Motor i Seguretat Viària i els preceptes legals o reglamentaris complementaris, la senyalització de trànsit vertical i horitzontal i la senyalització indicadora de tota mena que hi hagi instal·lada.
- b) La velocitat màxima de circulació a l'interior dels aparcaments i a les seves rampes d'accés és de 10 km/hora.
- c) La marxa enrere només es permet en les maniobres necessàries per estacionar o en casos excepcionals.
- d) Quan el vehicle estigui estacionat, la persona conductora aturarà el motor i deixarà posat el fre d'estacionament. Quan es disposi a marxar, limitarà el funcionament del motor en punt mort al temps mínim necessari per iniciar el desplaçament.
- e) En cas d'avaria, la persona usuària haurà de deixar el vehicle de forma que no destorbi la circulació normal i ho haurà de comunicar sense demora al servei de control de l'aparcament.
- f) L'estacionament es farà de forma que el vehicle no dificulti ni accessos ni maniobres de la resta de persones usuàries i, per tant, dins el perímetre de la plaça indicada per fer-ho.
- g) Només es podrà ocupar una plaça per vehicle. L'ús de més d'una plaça per part d'un vehicle meritarà la tarifa corresponent al nombre de places ocupades.
- h) S'ha de respectar la prioritat de pas de les persones vianants davant els vehicles.
- i) Es donarà prioritat als vehicles que estiguin realitzant maniobres d'estacionament.
- j) Es circularà amb els llums del vehicle encesos.

2. En els aparcaments municipals no es permet:

- a) L'entrada de vehicles de dimensions especials i alçada superior a la indicada en els accessos.
- b) Circular en punt mort a les rampes d'accés, ni tampoc a qualsevol zona de l'aparcament on el pendent que hi hagi ho pogués permetre. No es podran fer servir les rampes per engegar el motor dels vehicles aprofitant el pendent.
- c) Els avançaments de vehicles, llevat que es tracti d'avançar un vehicle aturat quan la circulació ho permeti.
- d) L'estacionament fora de les places delimitades per tal d'efectuar el pagament de l'estada.

Article 28. Recomanacions

Les persones usuàries dels aparcaments municipals també hauran de seguir les següents recomanacions:

- a) Tancar amb clau els vehicles estacionats i deixar elevats els vidres de les finestres.
- b) No deixar objectes de valor a l'interior dels vehicles.



Capítol 4. Drets i deures de les persones usuàries del servei i de l'Ajuntament

Article 29. Drets de les persones usuàries

Són drets de les persones usuàries del servei:

- a) Utilitzar privativament les places habilitades per l'estacionament d'un vehicle, d'acord amb els preus i/o les condicions previstes en aquest reglament, amb l'obtenció del títol habilitant i la satisfacció de les tarifes pertinents, segons correspongui a cada modalitat.
- b) Obtenir els comprovants del servei realitzat i del pagament, segons el règim d'ús corresponent.
- c) Utilitzar les instal·lacions i equipaments del servei a la seva disposició amb un correcte estat de funcionament.
- d) En els estacionaments en superfície, pagar un suplement dins de l'hora següent a la registrada en el títol habilitant per tal d'evitar les denúncies per superar el temps autoritzat d'estacionament. En cap cas, no s'admetrà l'anul·lació de la denúncia quan faci més d'una hora que hagi finalitzat el temps màxim d'estacionament registrada al títol habilitant o el vehicle no disposi d'aquest títol.
- e) En els aparcaments municipals:
 - Recuperar el vehicle, prèvia presentació del justificant d'accés i l'abonament, en el seu cas, de la tarifa corresponent.
 - Obtenir sense càrrec, en cas d'avaria del vehicle estacionat, l'accés del personal necessari per a la reparació, pel temps mínim imprescindible per a facilitar la seva sortida per mitjans propis o amb l'ajuda d'un vehicle-grua de dimensions adequades.
- f) La resta de drets que els atorgui la legislació vigent.

Article 30. Obligacions de les persones usuàries

1. Són obligacions de les persones usuàries de les places d'estacionament regulat a l'espai públic:
 - a) Acomplir les normes d'aquest reglament, així com les instruccions del personal del servei o dels agents de l'autoritat.
 - b) Obtenir el títol habilitant i, quan correspongui, exhibir-lo en lloc visible de l'interior del vehicle.
 - c) Abonar les tarifes i altres contraprestacions econòmiques que corresponguin per la utilització del servei.
 - d) Utilitzar una única plaça d'estacionament, respectant la senyalització horitzontal perimetral. Quan es tracti de vehicles autoritzats de dimensions superiors a una plaça, podran estacionar ocupant el mínim nombre de places possible.
 - e) Utilitzar les màquines expedidores de tiquets amb la deguda correcció.
 - f) Retirar els vehicles una vegada expirat el període màxim d'estacionament.
 - g) Satisfer les despeses que s'originin com a conseqüència de la retirada de vehicles amb grua, quan correspongui, d'acord amb el que disposa l'ordenança fiscal corresponent i com a requisit previ per a la devolució del vehicle, sens perjudici dels drets de recursos que puguin assistir la part interessada, tal com s'estableix a l'Ordenança municipal de circulació.



2. Són obligacions de les persones usuàries dels aparcaments municipals:

- a) Acomplir les normes d'aquest reglament, així com les instruccions del personal del servei o dels agents de l'autoritat.
- b) Utilitzar els aparcaments de forma que no s'impedeixi l'ús per altres persones usuàries, tant dels accessos com dels passos interiors i de la mateixa plaça d'estacionament.
- c) Estacionar el vehicle dins del límits de les places de manera que no s'impedeixi l'accés, l'obertura de portes o la sortida d'altres vehicles.
- d) Circular únicament per les rampes d'accés i sortida i per les vies interiors senyalitzades.
- e) Acomplir les condicions d'utilització de cada plaça segons la modalitat d'ús que els sigui aplicable.
- f) Mantenir el comprovant d'entrada del vehicle fins al moment de la sortida.
- g) Abonar les tarifes i altres contraprestacions econòmiques que corresponguin per la utilització del servei.
- h) Utilitzar les màquines automàtiques i instal·lacions de l'aparcament amb la deguda correcció.
- i) Retirar el vehicle dins de l'horari autoritzat, segons el règim d'ús.
- j) Mantenir la plaça d'aparcament en bones condicions d'ús i sense alteracions respecte l'estat en què s'ha trobat.
- k) Respectar les senyalitzacions d'entrada, control, circulació interior de vehicles i vianants, estacionament, sortida, ús i seguretat de l'aparcament, així com les indicacions del personal del servei, que prevaldran sobre qualsevol senyalització existent.
- l) Utilitzar les zones de maniobra, pas i circulació de conformitat amb la seva destinació específica, sense estacionar-hi ni impedir en qualsevol forma el seu ús per altres persones usuàries.
- m) No circular com a vianants per les rampes o zones reservades per a l'ús exclusiu dels vehicles.
- n) Limitar la seva presència a l'aparcament al temps raonablement necessari per a efectuar les operacions que calgui per a l'ús del servei.
- o) No causar danys a les instal·lacions de l'aparcament, a la resta de vehicles o a tercers. Si s'han causat danys de forma involuntària s'haurà de posar immediatament el fet en coneixement del personal de l'aparcament.
- p) Respondre davant de l'Ajuntament o d'altres persones usuàries pels danys i perjudicis causats, voluntàriament o involuntàriament, per incompliment dels seus deures o imperícia en la conducció del vehicle dins del recinte de l'aparcament.
- q) No cedir l'ús autoritzat de la plaça a tercers persones, excepte en els casos explícitament autoritzats.
- r) No encendre foc, ni fumar.
- s) No realitzar activitats alienes a l'estacionament de vehicles, especialment la venda, permuta, magatzem, dipòsit o simple oferta de qualsevol tipus de mercaderia.
- t) No dipositar a les places d'estacionament cap altre objecte que no sigui el vehicle autoritzat.



- u) No introduir matèries combustibles, inflamables o perilloses, excepte el contingut del carburant del dipòsit dels vehicles amb motor d'explosió.
- v) No efectuar reparacions en els vehicles estacionats, proves amb el vehicle en marxa, operacions de neteja, canvis d'oli, etc.
- w) No entrar a l'aparcament amb animals de qualsevol espècie, excepció feta dels que estiguin lligats o engabiats adequadament.
- x) La resta d'obligacions derivades de la legislació vigent.

Article 31. Drets de l'Ajuntament

A més d'allò previst en les normes legals i reglamentàries vigents i en altres preceptes d'aquest reglament, són drets de l'Ajuntament:

- a) Retenir el vehicle estacionat, davant de qualsevol persona, en garantia del pagament del preu de l'aparcament en els termes previstos per les lleis.
- b) Retirar, amb càrrec al seu propietari o propietària, els vehicles abandonats en les places d'estacionament, d'acord amb allò previst a l'article 6 de la Llei 40/2002, de 14 de novembre, reguladora del contracte d'aparcament de vehicles.
- c) Immobilitzar un vehicle amb matrícula estrangera quan no es trobi proveït del títol preceptiu o excedeixi el temps autoritzat en zones d'estacionament limitat en temps, fins que s'aconsegueixi identificar-ne el conductor o conductora, al qual s'aplicarà allò establert a l'article 87.5 del Reial Decret Legislatiu 6/2015, de 30 d'octubre, pel que s'aprova el text refós de la Llei sobre Tràfic, Circulació de Vehicles a Motor i Seguretat Vial.
- d) Donar ordres, instruccions o indicacions a les persones usuàries adreçades a fer complir aquest reglament o qualsevol altra disposició de l'autoritat competent, així com aquelles que siguin necessàries per garantir el normal funcionament del servei.
- e) Denunciar els vehicles que ocupin places d'estacionament sense complir els requisits establerts segons cada modalitat.

Article 32. Obligacions de l'Ajuntament

A més d'allò previst en les normes legals i reglamentàries vigents i en altres preceptes d'aquest reglament, són obligacions de l'Ajuntament:

- a) Exhibir les tarifes vigents en un lloc de l'aparcament fàcilment visible.
- b) Fer-se responsable dels danys i perjudicis que puguin sofrir els vehicles i els seus accessoris fixos quan estiguin estacionats a un aparcament soterrat en règim de rotació o abonament, sempre que aquells siguin legalment imputables al gestor o al seu personal.
- c) Subscriure les pòlisses d'assegurances necessàries per cobrir els danys i perjudicis que es puguin causar als vehicles estacionats als aparcaments subterranis o a les persones que hi transitin.
- d) Fer-se càrrec del manteniment, conservació i neteja dels aparcaments públics municipals.
- e) Identificar clarament i adequada les places d'acord amb la modalitat del servei i el règim regulador que correspongui.



Capítol 5. Altres normes de funcionament del servei

Article 33. Objectes perduts

Tots els objectes de propietat desconeguda trobats als aparcaments municipals seran dipositats en les dependències del servei gestor i retornats a qui acreditat de manera suficient la seva propietat. Transcorregut un màxim d'un mes sense cap reclamació, seran lliurats a la Policia Local.

Article 34. Reclamacions de les persones usuàries

1. Les persones usuàries poden presentar queixes i reclamacions relacionades amb el servei a través de qualsevol dels canals disposats a tal efecte pel servei gestor.
2. Les queixes o reclamacions presentades han de ser ateses per les persones responsables del servei.

Capítol 6. Infraccions, sancions i procediment sancionador

Article 35. Règim sancionador

Pel que respecta a la modalitat d'estacionament regulat a l'espai públic i als aparcaments soterrats, s'aplicarà el règim sancionador contingut a l'Ordenança municipal de circulació i en aquest reglament.

Article 36. Infraccions

1. Les infraccions en relació amb l'ús del servei es classifiquen en molt greus, greus i lleus.
2. Són infraccions lleus:
 - a) Enviar altres places amb el vehicle estacionat.
 - b) Utilitzar una plaça que no sigui l'assignada, no sent permès l'ús per part dels abonats de places reservades a rotació, a d'altres abonats o qualsevol altre ús.
 - c) Dur a terme actes que afectin les bones condicions d'ús, conservació i neteja de les places d'estacionament.
 - d) Qualsevol altre incompliment que aquest reglament no qualifiqui com a infracció greu o molt greu.
3. Són infraccions greus:
 - a) Embrutar els aparcaments o l'espai públic circumdant a les places regulades.
 - b) Utilitzar les places d'estacionament per finalitats diferents a l'aparcament del vehicle autoritzat.
 - c) No obeir les instruccions del personal del servei gestor.
 - d) Entrar als aparcament públics amb animals de qualsevol espècie, excepció feta dels que estiguin lligats o engabiats adequadament.
 - e) Desplaçar-se com a vianant per les zones dels aparcaments reservades a la circulació de vehicles.
 - f) La reiteració en la comissió de faltes lleus.



4. Són infraccions molt greus:

- a) Envair amb el vehicle estacionat zones de pas i de maniobres, de lliure circulació o obstaculitzant les entrades o sortides dels aparcaments públics.
- b) Negar-se a abandonar les places d'estacionament quan s'hi estigui obligat.
- c) Ocasionar danys a l'espai públic, mobiliari urbà, edificis, instal·lacions dels aparcaments o altres vehicles.
- d) Utilitzar les places d'estacionament de manera que s'impedeixi l'ús per altres persones usuàries.
- e) Pernoctar a l'interior dels aparcaments públics o dels seus accessos.
- f) Mantenir als estacionaments matèries combustibles, inflamables o perilloses, excepte el contingut del carburant del dipòsit dels vehicles amb motor d'explosió.
- g) Estacionar caravanes, remolcs o qualsevol altre aparell o vehicle no autoritzat.
- h) Encendre foc o fumar en els aparcaments soterrats.
- i) Accedir als aparcaments amb vehicles de dimensions superiors a les indicades.
- j) No pagar les tarifes corresponents a cada modalitat d'ús.
- k) Incomplir les normes de circulació a què fa referència aquest Reglament.
- l) Accedir a l'aparcament amb actituds violentes, amenaçadores o amb símptomes d'embriaguesa.
- m) La reiteració en la comissió d'infraccions greus.

Article 37. Sancions

1. Les sancions que s'imposin per la comissió d'algunes de les infraccions previstes a l'article anterior consistiran en una multa pels imports següents:

- a) Per la comissió d'infraccions lleus, fins a 750 euros.
- b) Per la comissió d'infraccions greus, entre 751 i 1.500 euros.
- c) Per la comissió d'infraccions molt greus, entre 1.501 i 3.000 euros.

2. Les multes indicades seran sense perjudici de les accions que es puguin dur a terme per rescabalar les despeses ocasionades pels danys causats, quan correspongui.

3. Les sancions es graduaran tenint en compte els criteris següents:

- a) L'existència d'intencionalitat.
- b) La naturalesa dels perjudicis ocasionats.
- c) La reincidència, per comissió en el termini d'un any de més d'una infracció de la mateixa naturalesa, quan s'hagi declarat per resolució ferma.



4. La comissió d'una infracció no pot resultar en cap cas més beneficiosa per a l'infractor que el compliment de les normes infringides, en aplicació de l'article 112.4 del Reglament d'obres, activitats i serveis dels ens locals. A aquest efecte, les sancions previstes en els punts 1, 2 i 3 d'aquest article es podran incrementar fins al màxim del benefici obtingut.

5. La comissió d'una falta greu o molt greu comportarà l'automàtica revocació dels drets de les persones usuàries del servei.

Article 38. Procediment sancionador

Per a la imposició de les sancions previstes en aquest capítol se seguirà el procediment sancionador previst a la normativa d'aplicació a les administracions locals.

Disposicions finals

Primera

L'ordre jurisdiccional contenciós administratiu és el competent per resoldre les controvèrsies que sorgeixin entre l'Ajuntament i les persones usuàries, una vegada esgotada la via administrativa.

Segona

Aquest Reglament serà d'observació obligatòria, en aquells aspectes que respectivament els siguin aplicables i en els termes que preveu el mateix, per l'Ajuntament, pel seu personal, per les empreses gestores o que hi puguin prestar serveis, per les persones usuàries del servei o per qualsevol persona que pugui trobar-se a l'interior dels aparcaments municipals soterrats o als seus accessos en un moment donat.

L'Ajuntament i les empreses gestores i aquelles contractades per prestar-hi serveis vetllaran pel compliment de les normes contingudes en aquest reglament.

Tercera

Les qüestions que no siguin previstes en aquest Reglament es regiran per la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, pel Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya, aprovada per Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, i, en qualsevol cas, per la legislació administrativa general vigent. També serà d'aplicació allò que disposa la Llei 40/2002, reguladora del contracte d'aparcament de vehicles, així com les normes reguladores de circulació de vehicles de motor i de seguretat viària.

Quarta

L'Ajuntament, a través dels òrgans que resultin competents, tindrà la facultat d'interpretar les normes d'aquest Reglament, i dictar aquelles instruccions o normes complementàries que siguin necessàries per a la seva correcta aplicació, així com per modificar-lo, a més de poder exercir les facultats d'intervenció i fiscalització administrativa que li corresponen sobre el servei, i les funcions que impliquin exercici d'autoritat, o que siguin competència irrenunciable de l'Administració.

Cinquena

Aquest reglament entrarà en vigor l'endemà de la publicació íntegra del seu text al Butlletí Oficial de la Província i transcorri el termini de quinze dies hàbils que preveu l'article 65.2 en relació amb l'article 70.2 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local.



PROJECTE D'ESTABLIMENT I PRESTACIÓ DEL SERVEI PÚBLIC MUNICIPAL D'ESTACIONAMENT REGULAT DE VEHICLES

1. Objectius a assolir i aspectes generals

Aquest projecte analitza i descriu les propostes de modificació del servei d'estacionament regulat en superfície i d'aparcaments soterrats a fi d'incorporar la consolidació i ampliació de l'actual prova pilot de zona verda.

Aquestes modificacions es duen a terme amb els següents objectius:

- a) Contribuir a l'ordenació del trànsit de vehicles a les vies urbanes del municipi, en execució de les competències en matèries de trànsit, estacionament de vehicles i mobilitat.
- b) Equilibrar la demanda amb l'escassa oferta existent, a través de la rotació i la limitació del temps d'estacionament.
- c) Millorar la qualitat de vida i disminuir el cost social de la mobilitat provocat per la contaminació i la congestió.
- d) Facilitar l'estacionament als veïns i veïnes en els àmbits territorials regulats.
- e) Reduir el trànsit deambulatori de vehicles que cerquen estacionament.

La regulació de l'aparcament en superfície és una de les mesures previstes al Pla d'Acció del **Pla de Mobilitat Urbana Sostenible 2016-2021** del municipi, en el que ja es valorava la possibilitat d'instaurar un zones d'aquestes característiques.

Per tal de concretar el disseny de la regulació dels aparcaments, l'Ajuntament del Masnou va encarregar, en data 21 de setembre de 2021 a la consultora especialitzada en mobilitat Intra-Ingeniería de Tráfico, S.L., la realització d'un estudi d'implantació de la zona verda i de gestió conjunta de l'aparcament públic al Masnou, amb els següents objectius:

- Definir un pla integral dels serveis d'estacionament regulat de vehicles del municipi que inclogués l'aparcament regulat en calçada i els aparcaments soterrats, d'acord amb objectius de mobilitat i hàbits d'aparcament.
- Realitzar un balanç econòmic del pla, d'acord amb diferents alternatives que permetessin assolir una millor sostenibilitat econòmica, d'acord amb una previsió d'ingressos per plaça coherent amb el que està succeint en altres municipis.

Amb el mateix propòsit de concretar el disseny d'aquesta zona verda i gestió conjunta de l'aparcament públic municipal, l'Ajuntament del Masnou va posar en marxa una prova pilot de zona regulada el mes de setembre de 2022 en un sector del municipi i va encarregar a la consultora EPIM (Estudis i Projectes de Mobilitat) un estudi tècnic de valoració dels resultats de l'esmentada prova pilot.



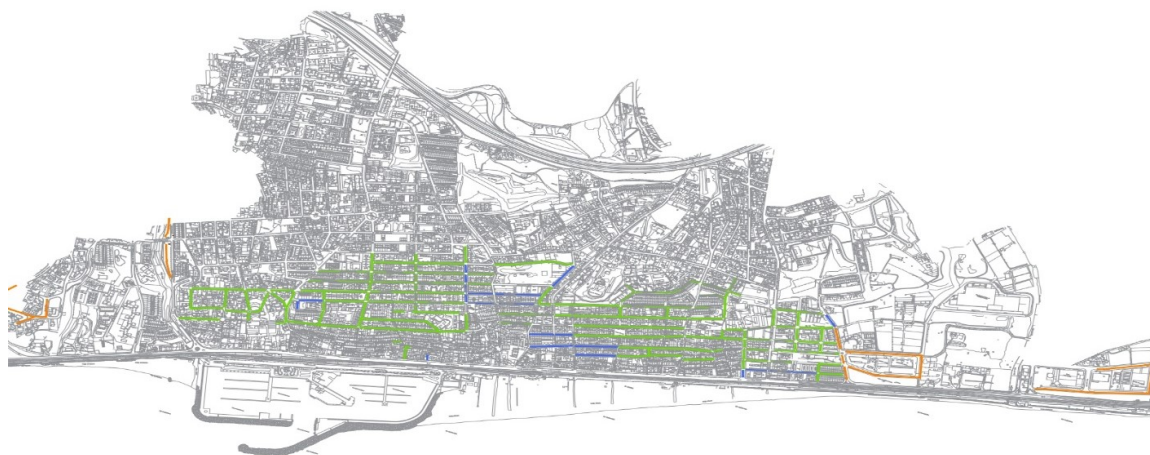
2. Proposta d'aparcament regulat

Com a resultat dels estudis i de la prova pilot realitzada, es creu convenient implantar una gestió integrada de l'aparcament regulat.

Per concretar el projecte d'establiment i prestació del servei es treballarà amb les hipòtesis següents, que s'hauran de validar per l'òrgan competent.

2.1 Àmbit de regulació de l'aparcament

L'àmbit de regulació de l'aparcament s'haurà de situar prop dels pols d'atracció més importants, que són les platges i les estacions de ferrocarril. Per a l'estudi d'aquesta proposta, els trams de carrers que conformen l'àmbit d'estacionament regulat seran els que consten en el plànol següent:



2.2 Número de places regulades

En aquest àmbit es suposen un número de places d'aparcament destinades a zona blava, verda i taronja distribuïdes de la següent manera:

Tipologia	Nombre de places	Percentatge
Zona blava	215	7,5%
Zona taronja	712	24,7%
Zona verda	1.955	67,8%
Total	2.882	

2.3 Oferta integrada de places resultant

Tenint tot això en compte, l'oferta integrada de places del conjunt del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles quedaria com segueix – es consideren només les places per vehicles de 4 rodes –:



Tipologia	Superfície	Pl. Mercat Vell	Pl. Monteys	M.	Edifici Centre	Pl. Nova de les D.T.	Total
Zona blava	215						215
Zona taronja	712						712
Zona verda	1.955						1.955
Abonaments		17	52	80	90		239
Rotació		23		84	165		272
Total	2.882	40	52	164	255		3.393

Així doncs, les places en superfície són les teòriques resultants de la proposta plantejada en l'apartat 2.1, i les referents a l'aparcament soterrat, són fruit de dos canvis proposats: la conversió de l'aparcament de Marcel·lina Monteys en exclusiu d'abonats (en treure les places de zona blava a superfície en el carrer Roman Fabra) i el redimensionament de les places disponibles per abonaments a l'Edifici Centre per adaptar-les als estàndards de les mides dels vehicles actuals a fi de fer-lo més atractiu i estimular la demanda.

A l'aparcament de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil s'han inclòs les 112 places de propietat privada que gestiona l'Ajuntament del Masnou en virtut de conveni signat el 28 de febrer de 2019 amb Gesdip SAU.

2.4 Número de dies anuals de pagament

Per el càlcul de les variables d'aquest estudi s'estableixen dos períodes anuals: la temporada d'estiu de l'1 de juny al 30 de setembre i la temporada d'hivern de l'1 d'octubre al 31 de maig. Prenent com a referència l'any 2023 s'obtenen 122 dies de regulació per a la temporada d'estiu i 197 per a la temporada d'hivern resultant un total de 319 dies anuals de pagament.

2.5 Franja horària de pagament

Pels càlculs d'aquest estudi es suposa una franja diària de pagament d'11 hores, des de les 9 hores del matí a les 20 hores del vespre comú per a totes les zones.

2.6 Paràmetres d'aquest estudi

Els valors i dades d'aquest estudi son de referència obligada per a l'establiment del servei. La Junta de Govern Local, previ dictamen de la comissió informativa competent, pot variar els paràmetres d'aquest estudi, sempre que es justifiqui que aquestes variacions no alteren significativament els resultats i les conclusions d'aquest document.



3. Previsió d'ingressos del servei d'estacionament regulat en superfície

Tot seguit, s'exposen les tarifes i les previsions d'ingressos corresponents al servei d'estacionament regulat en superfície tal com s'ha configurat a les propostes, tenint en compte que les tarifes que configuren les hipòtesis de càlcul del present projecte quedarien condicionades a l'aprovació de les mateixes.

3.1 Zona blava

Es diferencien els ingressos d'aquesta zona per temporada d'hivern i d'estiu a tenor de les diferències d'horaris de regulació essent les hores regulades d'estiu majors a les d'hivern. Per tal d'obtenir la previsió d'ingressos de la zona es parteix dels ingressos actuals del servei amb dades de tancament d'exercici 2023 i s'extrapolen a la nova proposta d'horari de regulació i nombre de places tot mantenint constant l'ocupació. En base a aquesta hipòtesi s'obtenen els següents resultats:

Temporada hivern

	2023	Previst
Número de places	190	215
Horari temporada hivern	Laborables de dl. a ds. de 9:00 a 14:00 i de 16:00 a 20:00	Laborables de dl. a ds. de 9:00 a 20:00
Dies de regulació	197	197
Hores regulació dia	9	11
Hores de regulació TOT Zona Blava hivern	1.773	2.167

Tarifa	Zona Blava hivern					
	Tarifa prevista [€/h]	Ingressos 2023	h utilització 2023	Ocupació [h utilització/(h totals · places totals)]	2023 h utilització Previstes	Ingressos previstos
Tarifa ordinària	1,25 €	78.111,12 €	86.051	25,5%	119.012	148.765,13 €
Tarifa reduïda	0,75 €	25.623,27 €	28.576	8,48%	39.522	16.937,94 €
Tarifa ECO 0 Emissions ordinària	0,75 €	5.671,23 €	21.151	6,28%	29.252	21.939,08 €
Tarifa ECO 0 Emissions reduïda	0,45 €	1.752,47 €	6.288	1,87%	8.696	3.913,23 €
TOTAL Zona Blava hivern		111.158,09 €	142.065	42,17%	196.482,13	191.555,37 €

Temporada estiu

	2023	Previst
Numero de places	190	215
Horari temporada estiu	De dilluns a diumenge de 9:00 a 20:00	De dilluns a diumenge de 9:00 a 20:00
Dies de regulació	122	122
Hores regulació dia	11	11
Hores de regulació TOT Zona Blava estiu	1.342	1.342



Tarifa	Zona Blava estiu					
	Tarifa prevista [€/h]	Ingressos 2023	h utilització 2023	Ocupació [h utilització/(h totals · places totals)]	h utilització Previstes	Ingressos previstos
Tarifa ordinària	1,25 €	58.255,43 €	64.821	25,4%	73.350	91.687,45 €
Tarifa reduïda	0,75 €	14.698,18 €	16.548	6,5%	18.725	8.025,02 €
Tarifa ECO 0 0 Emissions ordinària	0,75 €	4.084,91 €	14.104	5,5%	15.959	11.969,45 €
Tarifa ECO 0 0 Emissions reduïda	0,45 €	1.000,95 €	3.500	1,4%	3.960	1.782,17 €
TOTAL Zona Blava estiu		78.039,47 €	98.972	38,82%	111.994,66	113.464,09 €

Ingressos totals servei de zona blava

	2023	Previst
Ingressos TOT Zona Blava	189.197,56 €	305.019,47 €
Variació [%]	71,11%	

3.2 Zona taronja

Amb la proposta d'homogeneïtzació d'horaris entre les diferents zones regulades de Masnou, la zona taronja disposaria d'1h més de regulació al dia com a hipòtesi de càlcul. D'altra banda en l'escenari de previsions es contempla l'impacte de la nova tarifa horària i dels tiquets per a usos laborals.

En aquest sentit, s'ha contemplat que l'aparició d'una tarifa horària farà caure la demanda de tiquets de matí, tarda o dia però per contra es podrà captar clients que actualment no aparquen a la zona per no oferir aquesta un producte de rotació. Alhora un altre efecte colateral d'aquest nou producte de tarificació horària a la zona taronja seria el que podria provocar en la demanda de la zona verda fent que aquesta disminuís en període estival però la diferència tarifària es minsa i a priori provablement desconeguda per l'usuari de manera que es considera nul el possible impacte negatiu en la demanda de la zona verda.

També contribuïran al lleuger increment d'ingressos de la zona taronja els nous tiquets per a treballadors de manera que la introducció de les noves ofertes de productes i la hora addicional de regulació es preveu que tindrà un impacte positiu en els ingressos.

	2023	Previst
Numero de places	712	712
Horari temporada estiu	De dilluns a diumenge de 10:00 a 20:00	De dilluns a diumenge de 9:00 a 20:00
Dies de regulació	122	122
Hores regulació dia	10	11
Hores de regulació TOT Zona Taronja	1.220	1.342



Tarifa	Zona Taronja				2023 Ingressos previstos
	Tarifa prevista	Ingressos 2023	h utilització 2023	Ocupació [h utilització/(h totals · Ingressos previstos)]	
Tarifa ordinària [€/h]	1,75 €	0 €	0	0,0%	8.518
Tiquet matí [€/dia]	5,00 €	27.800 €	33.360	3,8%	22.240
Tiquet tarda [€/dia]	5,00 €	20.775 €	24.930	2,9%	16.620
Tiquet dia [€/dia]	10,00 €	4.250 €	4.250	0,5%	3.400
Tarifa ECO 0 0 Emissions ordinària [€/h]	1,05 €	0 €	0	0,0%	1.278
Tiquet diari usos laborals [€/dia]	3,00 €	0 €	0	0,0%	1.830
Tiquet 30 dies usos laboral [€/30 dies]	35,00 €	0 €	0	0,0%	1.050
TOTAL Zona Taronja		52.825,00 €	62.540	7,2%	54.935,24 €

Ingressos totals servei de zona taronja

	2023	Previst
Ingressos TOT Zona Taronja	52.825,00 €	54.935,24 €
Variació [%]	3,99%	

3.3 Zona verda

Pel que fa a la previsió d'ingressos de la zona verda s'ha procedit de la mateixa manera que per al cas de zona blava, s'han dividit els ingressos per temporada donada la diferència d'horaris de regulació entre el període d'estiu i hivern i s'ha partit de la hipòtesi de que l'ocupació es manté constant a fi d'extrapolar els ingressos en base a les dades reals obtingudes a tancament d'exercici 2023. Amb tot això s'obtenen els resultats següents:

Temporada hivern

	2023	Previst
Numero de places	640	1.955
Horari temporada hivern	De dilluns a diumenge de 8:00 a 20:00	Laborables de dl. a ds. de 9:00 a 20:00
Dies de regulació	243	197
Hores regulació dia	12	11
Hores de regulació TOT Zona Verda hivern	2.916	2.167



Zona Verda hivern						
Tarifa	Tarifa prevista	Ingressos 2023	h utilització 2023	Ocupació [h utilització/(h totals · places totals)]	2023 h utilització Previstes	Ingressos previstos
Tarifa ordinària [€/h]	1,95 €	40.644,10 €	23.246	1,2%	44.855	87.466,78 €
Tarifa reduïda [€/h]	1,25 €	4.075,19 €	3.300	0,2%	6.367	7.958,72 €
Tarifa ECO 0 0 Emissions ordinària [€/h]	1,17 €	0,00 €	0	0,0%	7.916	9.261,19 €
Tarifa ECO 0 0 Emissions reduïda [€/h]	0,75 €	0,00 €	0	0,0%	1.124	842,69 €
Tiquet 30 dies Resident zona [€/30 dies]	2,00 €	14.709,37 €	2.723.400	145,9%	6.182.293	37.468,44 €
Tiquet 7 dies Resident zona	-	371,89 €	65.352	3,5%	0	0,00 €
Tiquet 1 dia Resident zona	-	292,90 €	35.172	1,9%	0	0,00 €
Tiquet diari usos laborals [€/dia]	3,00 €	0,00 €	0	0,0%	17.535	7.515,00 €
Tiquet 30 dies usos laborals [€/30 dies]	35,00 €	0,00 €	0	0,0%	16.800	2.800,00 €
TOTAL Zona Verda hivern		60.093,45 €	2.850.470	152,74%	6.276.889,28	153.312,82 €

Temporada estiu

	2023	Previst
Numero de places	640	1.955
Horari temporada estiu	De dilluns a diumenge de 8:00 a 20:00	De dilluns a diumenge de 9:00 a 20:00
Dies de regulació	122	122
Hores regulació dia	12	11
Hores de regulació TOT Zona Verda estiu	1.464	1.342

Zona Verda estiu						
Tarifa	Tarifa prevista	Ingressos 2023	h utilització 2023	Ocupació 2023 [h utilització/(h totals · places totals)]	h utilització Previstes	Ingressos previstos
Tarifa ordinària [€/h]	1,95 €	38.025,28 €	21.743	2,3%	51.750	100.911,88 €
Tarifa reduïda [€/h]	1,25 €	2.859,61 €	2.308	0,2%	5.494	6.867,07 €
Tarifa ECO 0 0 Emissions ordinària [€/h]	1,17 €	0,00 €	0	0,0%	9.132	10.684,79 €
Tarifa ECO 0 0 Emissions reduïda [€/h]	0,75 €	0,00 €	0	0,0%	969	727,10 €
Tiquet 30 dies Resident zona [€/30 dies]	2,00 €	7.676,00 €	1.413.000	150,8%	3.956.584	23.979,30 €
Tiquet 7 dies Resident zona	-	167,95 €	30.408	3,2%	0	0,00 €
Tiquet 1 dia Resident zona	-	143,60 €	17.232	1,8%	0	0,00 €
Tiquet diari usos laborals [€/dia]	3,00 €	0,00 €	0	0,0%	6.405	2.745,00 €
Tiquet 30 dies usos laborals [€/30 dies]	35,00 €	0,00 €	0	0,0%	6.300	1.050,00 €
TOTAL Zona Verda estiu		48.872,44 €	1.484.691	158,46%	4.036.634,09	146.965,14 €



Ingressos totals servei de zona verda

	2023	Previst
Ingressos TOT Zona Verda	108.965,89 €	300.277,97 €
Variació [%]	175,57%	

3.4 Ingressos per pagament de quotes

A l'hora de preveure el conjunt de l'escenari d'ingressos del servei, cal tenir en compte els provinents de les quotes que contempla l'article 13 del Reglament del Servei que es posen a disposició de certs grups de vehicles categoritzats a l'article 12 de l'esmentat reglament per tal de poder accedir als diferents serveis. Aquestes quotes són les següents:

- Quota d'activitat econòmica Zona Verda: es dirigeix a vehicles industrials o comercials que exerceixin la seva activitat al Masnou per tal que puguin obtenir, prèvia sol·licitud i pagament d'aquesta quota, el dret d'estacionar durant un any a la zona verda durant un màxim de quatre hores diàries.
- Quota de compensació Zona Verda: es dirigeix als vehicles del Grup II a fi que puguin obtenir, prèvia sol·licitud i pagament d'aquesta quota, el dret d'estacionar en les mateixes condicions que els vehicles del Grup I.
- Quota de temporada d'estiu Zona Taronja: es dirigeix als vehicles del Grup IV per tal que puguin obtenir, prèvia sol·licitud i pagament d'aquesta quota, el dret d'estacionar de manera gratuïta durant la temporada d'estiu a la zona taronja.

En aquest sentit, s'ha partit de la base de les dades per a l'any 2023 i s'han extrapolat els resultats tenint present l'ampliació que es vol dur a terme motiu pel qual la partida vinculada a la zona verda és la que major increment d'ingrés experimenta.

Tarifa	Quotes vehicles no censats				
	Tarifa	Operacions 2023	Ingressos 2023	Operacions Previstes	Ingressos previstos
Quota d'activitat econòmica Zona Verda	51,50 €	33	1.699,50 €	40	2.060,00 €
Quota de compensació Zona Verda	51,50 €	125	1.956,60 €	375	19.311,30 €
Quota de temporada d'estiu Zona Taronja	51,50 €	45	2.240,25 €	45	2.240,25 €
TOTAL Quotes		203	5.896,35 €	460	23.611,55 €

Ingressos per quotes de vehicles no censats

	2023	Previst
Ingressos TOT quotes vehicles no censats	5.896,35 €	23.611,55 €
Variació [%]	300,44%	



4. Previsió de despeses del servei d'estacionament regulat en superfície

A continuació es fa una estimació de les despeses corresponents al servei, tenint en compte els costos que actualment s'estan ja suportant i les modificacions que es proposen.

4.1 Personal

La dotació i costos de personal s'ha calculat en base a les següents hipòtesis:

- La jornada laboral total del personal assignat al servei es suposa assimilable a l'estipulada en el Conveni dels treballadors públics de l'Ajuntament del Masnou. De la mateixa manera els sous es regeixen per les taules salarials de l'Ajuntament del Masnou.
- En zona blava s'ha assignat un mínim d'1 vigilant per tot l'horari de regulació. Pel que fa a zona verda s'ha assignat un mínim de 2 vigilants. Per últim, en zona taronja, s'ha assignat 0,5 vigilants en tot l'horari de regulació.
- Com a personal d'estructura i coordinació s'ha assignat personal administratiu per atendre als clients, proveïdors i gestions administratives del servei així com a un Cap d'Equip per coordinar incidències i personal de camp i, per últim, la gerència que durà a terme tasques de coordinació i supervisió tècnica i econòmica del servei a més de ser l'enllaç amb els responsables tècnics de l'Ajuntament del Masnou.
- La dotació del personal d'estructura per al conjunt del Servei d'estacionament de vehicles està prevista en un 0,7 per a la gerència i un 1,6 per al personal administratiu. Per al repartiment d'aquestes dedicacions entre el servei d'estacionament regulat en superfície i aparcaments soterrats.

En base a l'anterior l'estructura de costos resultant es mostra a la següent taula.

Lloc de treball	Dotació prevista	Costos previstos
Zona Blava		
Cap d'equip	0,3	13.171,21 €
Inspectors	2,2	75.268,05 €
TOTAL	2,5	88.439,26 €
Zona Verda		
Cap d'equip	0,3	13.171,21 €
Inspectors	4,4	150.536,10 €
TOTAL	4,7	163.707,31 €
Zona Taronja		
Cap d'equip	0,1	4.390,40 €
Inspectors	0,42	14.392,95 €
TOTAL	0,5	18.783,35 €
Estructura		
Gerència/Responsable tècnic	0,5	38.030,46 €
Administració	1,1	44.459,55 €
TOTAL	1,6	82.490,01 €
TOTAL partida de personal	9,3	353.419,93 €



4.2 Altres despeses corrents

En aquest capítol de despeses s'han previst les corresponents al manteniment dels equips dels estacionaments en superfície, així com els subministraments i les despeses indirectes o d'estructura.

Els costos estan obtinguts a partir dels costos actuals del servei incrementats amb la previsió de creixement de les zones que es planteja.

Així doncs, s'ha hagut de considerar l'increment d'unitats de parquímetres a mantenir, l'increment de personal a equipar i el major volum d'operacions a gestionar.

Els resultats obtinguts es mostren a continuació:

Despeses d'explotació			
	Zona Blava	Zona Verda	Zona Taronja
Manteniment preventiu	8.286,96 €	16.021,47 €	4.972,18 €
Manteniment correctiu	5.735,29 €	11.088,24 €	3.441,18 €
Consumibles	2.885,08 €	5.577,82 €	1.731,05 €
Vestuari	1.894,78 €	3.561,55 €	394,73 €
Vehicles	3.364,28 €	3.547,70 €	630,63 €
Servei recaptació	5.967,47 €	11.537,11 €	3.580,48 €
Subministraments	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Neteja instal·lacions	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Manteniment software	10.117,45 €	14.621,42 €	3.751,91 €
TOTAL	38.251,32 €	65.955,31 €	18.502,15 €

Pel que fa als costos d'estructura, es consideren les següents despeses indirectes que suporta el prestador del servei:

Estructura	
Assegurances	16.857,23 €
Serveis externs (assessories laboral, fiscal, comptable, LOPD, SSL, etc.)	30.708,64 €
Consumibles	937,52 €
Serveis bancaris	9.226,22 €
Telefonia i dades	10.605,22 €
Manteniment software	2.928,79 €
TOTAL	71.263,63 €

S'imputa una part de les despeses d'estructura en funció del volum de negoci que suposa l'estacionament regulat en superfície:

	Zona Blava	Zona Verda	Zona Taronja
Despeses indirectes	20.391,44 €	21.503,19 €	3.822,35 €



4.3 Actius adscrits al servei

El servei actualment compta amb un inventari d'actius que permeten la correcta prestació del servei. De la mateixa manera, amb l'ampliació que es vol dur a terme serà necessari l'adquisició d'actius addicionals i la seva adscripció al servei de manera que la depreciació dels mateixos quedi reflectida al compte d'explotació i es pugui generar un fons que permeti la seva reposició i d'aquesta manera garantir la sostenibilitat tècnica i econòmica del servei.

Així doncs pel que fa als actius, s'ha considerat el següent:

- A la zona blava al llarg dels anys 2022 i 2023 s'han instal·lat parquímetres nous els quals cal comptabilitzar i amortitzar.
- Els parquímetres de la zona verda i taronja es troben completament amortitzats, no obstant, al 2022 es van executar un seguit d'inversions en senyalització vertical i horitzontal així com en software i equips de vigilància que es considera de comptabilitzar.
- En darrer terme, s'ha considerat que a fi d'executar les ampliacions de zona proposades serà necessari l'adquisició de 30 unitats addicionals de parquímetres i l'execució de feines de pintura i senyalització.

Tot plegat es recull a la taula de tot seguit:

Actius adscrits al Servei					
Concepte	Unitats	Cost unitari	Cost total	Anys amortització	Amortització anual
Zona Blava					
Parquímetres	11	7.193,74 €	79.131,14 €	10	7.913,11 €
Obra civil	11	500,00 €	5.500,00 €	10	550,00 €
TOTAL	22	7.693,74 €	84.631,14 €	20	8.463,11 €
Zona Verda					
Terminal portàtil + impressora denúncies	5	474,00 €	2.370,00 €	5	474,00 €
Llicències software vigilància	1	8.138,00 €	8.138,00 €	4	2.034,50 €
Senyals parquímetres	30	90,00 €	2.700,00 €	5	540,00 €
Suport senyals parquímetres	10	75,00 €	750,00 €	5	150,00 €
Senyalització vertical	176	190,00 €	33.440,00 €	5	6.688,00 €
Senyalització horitzontal	649	17,70 €	11.487,30 €	3	3.829,10 €
TOTAL	871	8.984,70 €	58.885,30 €	27	13.715,60 €
Ampliació Zona Verda					
Parquímetres	30	7.193,74 €	215.812,20 €	10	21.581,22 €
Obra civil	30	500,00 €	15.000,00 €	10	1.500,00 €
Senyalització vertical (adquisició noves senyals, col·locació estoc i vinil·lat existents)	127	217,36 €	27.605,04 €	5	5.521,01 €
Senyalització horitzontal	2.170	17,70 €	38.409,00 €	3	12.803,00 €
TOTAL	2.357	7.928,80 €	296.826,24 €	28	41.405,23 €



5. Balanç d'explotació del servei d'estacionament regulat en superfície

Com a conclusió de les avaluacions anteriors sobre ingressos i despeses previstes, es recull tot seguit un resum amb la previsió de balanç d'explotació desagregat per subserveis, prenent com a base l'any 1 de funcionament del servei.

Concepte	Zona Blava	Zona Verda	Zona Taronja	TOTAL Servei
Ingressos	305.019,47 €	321.649,27 €	57.175,49 €	683.844,22 €
Costos	192.338,68 €	345.086,20 €	48.004,75 €	585.429,63 €
Personal	125.232,81 €	202.506,86 €	25.680,26 €	353.419,93 €
Altres despeses corrents	38.251,32 €	65.955,31 €	18.502,15 €	122.708,78 €
Despeses indirectes	20.391,44 €	21.503,19 €	3.822,35 €	45.716,98 €
Amortitzacions	8.463,11 €	55.120,83 €	0,00 €	63.583,94 €
Resultat d'explotació	112.680,78 €	-23.436,93 €	9.170,74 €	98.414,59 €

S'observa així que si bé el conjunt del servei presenta un balanç d'explotació positiu, la gestió de la zona verda resulta deficitària.

Des del punt de vista econòmic, la implantació del servei d'aparcament regulat en superfície amb les modificacions i ajustaments que en aquest Projecte es proposen garantiria la seva viabilitat i sostenibilitat, en tant que els ingressos previstos cobreixen les despeses d'explotació i les inversions de reposició necessàries.



6. Previsió d'ingressos del servei d'aparcaments soterrats municipals

En l'àmbit dels aparcaments soterrats, la font d'ingressos dels quals es fonamenta en els serveis de rotació i abonament, cal considerar els següents canvis proposats respecte l'escenari actual que impactaran de forma directa en els ingressos del servei:

- Conversió de l'aparcament de Marcel·lina Monteys en exclusiu d'abonats
- Gratuïtat de la primera mitja hora per a vehicles censats a Masnou en les tarifes de rotació.
- Possibilitat de vendre anticipadament paquets de vals descompte als comerços.

En aquest sentit s'han tingut en consideració les següents hipòtesis de demanda:

- Tot i treure a oferta d'abonament la totalitat de places d'aparcament de què disposa Marcel·lina Monteys no s'ha considerat una ocupació del 100% per criteri de prudència en implantar-se alhora a la mateixa àrea d'influència de l'aparcament una zona verda d'aparcament preferent de residents que provocarà que aquests tinguin una major facilitat d'aparcament en superfície i, per tant, una menor necessitat d'adquirir un abonament en un aparcament soterrat.
- Els ingressos nets per rotació a Plaça Nova i Edifici Centre es preveu que augmentaran doncs fins ara es venia aplicant una promoció d'1h gratuïta per qui hagués comprat en un establiment adherit a la promoció i amb la nova proposta d'estudi es restringeix a 30 minuts per a vehicles censats a Masnou.
- Per al càlcul de l'increment d'ingressos s'ha partit de les següents hipòtesis de càlcul:
 - Tot i els canvis en les promocions a aplicar es considera que la demanda es mantindrà estable.
 - S'ha suposat un percentatge d'ús de l'aparcament municipal per part de vehicles censats dels 25%.
 - S'ha partit dels imports que es deixen d'ingressar amb les promocions actuals, el grau d'utilització dels vals descompte actuals i els temps d'estada promig i total a l'aparcament i s'han calculat els ingressos que es captarien amb les modificacions de les promocions proposades.
- NO s'han considerat els ingressos per venda de paquet d'hores ja que per una banda ja s'ha realitzat una hipòtesi considerant que la demanda es mantindria estable tot i els canvis en les promocions que es venien ofertant i de l'altra banda es disposa d'antecedents en què l'Ajuntament del Masnou va oferir als comerços sufragar el cost d'una segona hora gratuïta i no va tenir demanda.
- S'ha considerat un increment de la demanda d'abonaments a Edifici Centre supeditat a que s'hi puguin implantar millores (repintat de les places per fer-les més amples, millores en la seguretat i la il·luminació, instal·lació de punts de càrrega elèctrica, etc.)



En base a l'anterior l'escenari resultant és el següent:

Rotació aparcaments soterrats

Tarifa	Rotació aparcaments			
	Tarifa (IVA exclòs)	€/h	Ingressos nets 2023	Ingressos previstos
Plaça Nova	1,74 €		92.824,17 €	150.529,99 €
Edifici Centre	1,74 €		16.424,46 €	49.197,97 €
TOTAL			109.248,64 €	199.727,96 €

Ingressos totals per rotació

	2023	Previst
Ingressos TOT Rotació	109.248,64 €	199.727,96 €
Variació [%]	82,82%	

Abonaments aparcaments soterrats

Tarifa	Abonaments aparcaments						
	Tarifa €/mes (IVA exclòs)	Places disponibles	Ocupació 2023	Ingressos 2023	Places disponibles previstes	Ocupació prevista	Ingressos previstos
Plaça Nova	66,12 €	90	96	76.090,21 €	90	90	76.090,21 €
Edifici Centre	66,12 €	105	56	40.204,87 €	80	70	55.537,19 €
Marcel·lina Montey	66,12 €	24	24	15.417,36 €	52	47	37.289,26 €
Mercat Vell	66,12 €	17	17	14.049,59 €	17	17	13.487,60 €
TOTAL		236	193	145.762,02 €	239	224	182.404,26 €

Ingressos totals per abonaments

	2023	Previst
Ingressos TOT abonaments	145.762,02 €	182.404,26 €
Variació [%]	25,14%	



7. Previsió de despeses del servei d'aparcaments soterrats municipals

A continuació es fa una estimació de les despeses corresponents al servei, tenint en compte els costos que actualment s'estan ja suportant i les modificacions que es proposen.

7.1 Personal

La dotació i costos de personal s'ha calculat en base a les següents hipòtesis:

- A l'aparcament de Plaça Nova de les Dones del Tèxtil s'ha suposat presència permanent de personal 24h al dia 365 dies a la setmana. Tot i així en el futur encàrrec de gestió cal preveure la implantació d'un projecte de tele gestió per millorar les condicions de treball del personal del servei.
- La resta d'aparcaments, tot i no tindre presència física permanent, es gestionaran amb el personal del centre de control de Plaça Nova de les Dones del Tèxtil.
- Com a personal d'estructura i coordinació s'ha assignat personal administratiu per atendre als clients, proveïdors i gestions administratives del servei així com a un Cap d'Equip per coordinar incidències i personal dels aparcaments i, per últim, la gerència que durà a terme tasques de coordinació i supervisió tècnica i econòmica del servei a més de ser l'enllaç amb els responsables tècnics de l'Ajuntament del Masnou.
- La dotació del personal d'estructura per al conjunt del Servei d'estacionament de vehicles està prevista en un 0,7 per a la gerència i un 1,6 per al personal administratiu.

En base a l'anterior l'estructura de costos resultant es mostra a la següent taula

Lloc de treball	Dotació prevista	Costos previstos
Aparcaments soterrats		
Cap d'equip	0,3	13.171,21 €
Oerari aparcaments	5,42	181.018,56 €
TOTAL	5,72	194.189,77 €
Estructura		
Gerència	0,2	15.212,18 €
Administració	0,5	20.208,89 €
TOTAL	0,7	35.421,07 €
TOTAL partida de personal	6,4	229.610,84 €

7.2 Altres despeses corrents

En aquest capítol de despeses s'han previst les corresponents al manteniment dels equips dels aparcaments soterrats, així com els subministraments i les despeses indirectes o d'estructura.

En l'àmbit dels aparcaments soterrats, en base a les hipòtesis i modificacions plantejades en aquest Projecte, no es preveuen grans variacions de costos directes d'explotació, si bé una futura implantació d'un sistema de telegestió afectaria en aquesta partida en augmentar les despeses de subcontractació de serveis en requerir d'una empresa externa que realitzaria la supervisió remota, per contra, reduiria la partida de personal i en cap cas hauria de suposar un sobrecost per al servei a nivell global.



Els resultats obtinguts amb les hipòtesis actuals es mostren a continuació:

Despeses d'explotació	
	Aparcaments soterrats
Manteniment preventiu	19.624,46 €
Manteniment correctiu	14.596,00 €
Consumibles	6.184,55 €
Vestuari	4.344,67 €
Servei recaptació	1.464,00 €
Subministraments	31.388,82 €
Neteja instal·lacions	25.096,63 €
Manteniment software	1.080,00 €
TOTAL	103.779,12 €

Pel que fa als costos d'estructura, es consideren les següents despeses indirectes que suporta el prestador del servei:

Estructura	
Assegurances	16.857,23 €
Serveis externs (assessories laboral, fiscal, comptable, LOPD, SSL, etc.)	30.708,64 €
Consumibles	937,52 €
Serveis bancaris	9.226,22 €
Telefonia i dades	10.605,22 €
Manteniment software	2.928,79 €
TOTAL	71.263,63 €

S'imputa una part de les despeses d'estructura en funció del volum de negoci que suposen els aparcaments soterrats (35,84%):

	Aparcaments soterrats
Despeses indirectes	25.546,65 €

7.3 Actius adscrits al servei

El servei actualment compta amb un inventari d'actius que ha de permetre la correcta prestació del servei i no es preveu augmentar el volum d'actius adscrits al mateix, si bé, apuntar que la implantació d'un sistema de telegestió implicaria un seguit d'inversions (càmeres CCTV, tancament d'accessos, etc.) que estan fora de l'abast del present Projecte.

Així doncs pel que fa als actius, s'ha considerat el següent:



- Al 2022 es van adquirir equips per millorar el control d'accessos als aparcaments soterrats els valor dels quals cal comptabilitzar.
- Les edificacions corresponents als aparcaments soterrats tenen un valor comptable que cal considerar i que està quantificat en l'inventari d'actius de l'Ajuntament del Masnou.

Tot plegat es recull a la taula de tot seguit:

Actius adscrits al Servei					
Concepte	Unitats	st unitari	Cost total	Anys amortització	Amortització anual
Aparcament soterrats					
Plaça Nova	1	1.617.585	1.617.584,82 €	50	32.351,70 €
Edifici Centre	1	689.721	689.720,66 €	50	13.794,41 €
Marcel·lina Monteys	1	770.990	770.990,00 €	50	15.419,80 €
Mercat Vell	1	779.718	779.717,78 €	50	15.594,36 €
Millores aparcaments (control accés i CCTV)	26	57.339,97 €	132.920,92	-	15.899,03 €
TOTAL	30	3.915.353,23 €	3.990.934,18 €	-	93.059,30 €



8. Balanç d'explotació del servei d'aparcaments soterrats municipals

Com a conclusió de les avaluacions anteriors sobre ingressos i despeses previstes, es recull tot seguit un resum amb la previsió de balanç d'explotació, prenent com a base l'any 1 de funcionament del servei:

Concepte	Aparcaments soterrats
Ingressos	382.132,21 €
Costos	451.995,91 €
Personal	229.610,84 €
Altres despeses corrents	103.779,12 €
Despeses indirectes	25.546,65 €
Amortitzacions	93.059,30 €
Resultat d'explotació	-69.863,70 €

S'observa així, amb les hipòtesis de càlcul del present Projecte, un balanç d'explotació negatiu que es podria revertir mitjançant l'estimulació de la demanda (augment d'ingressos) i la implantació d'un sistema de telegestió que permetés reduir els costos vinculats a la prestació del servei d'aparcament soterrat municipal actuant sobre la partida de personal que és la de major quantia.



9. Balanç d'explotació del servei integrat d'estacionament públic de vehicles

Com a conclusions finals del present Projecte es presenta la següent taula amb la visió general del conjunt del servei d'estacionament públic de vehicles en la qual s'hi pot apreciar que si bé el conjunt del servei presenta un balanç d'explotació positiu, la gestió dels aparcaments soterrats i el servei de zona verda resulta deficitària.

Concepte	Zona Blava	Zona Verda	Zona Taronja	Aparcaments soterrats	TOTAL Servei
Ingressos	305.019,47 €	321.649,27 €	57.175,49 €	382.132,21 €	1.065.976,44 €
Costos	192.338,68 €	345.086,20 €	48.004,75 €	451.995,91 €	1.037.425,54 €
Personal	125.232,81 €	202.506,86 €	25.680,26 €	229.610,84 €	583.030,77 €
Altres despeses corrents	38.251,32 €	65.955,31 €	18.502,15 €	103.779,12 €	226.487,90 €
Despeses indirectes	20.391,44 €	21.503,19 €	3.822,35 €	25.546,65 €	71.263,63 €
Amortitzacions	8.463,11 €	55.120,83 €	0,00 €	93.059,30 €	156.643,24 €
Resultat d'explotació	112.680,78 €	-23.436,93 €	9.170,74 €	-69.863,70 €	28.550,90 €



10. Règim estatutari i reglament

Finalment, cal actualitzar i adaptar l'actual marc regulador del servei, constituït per:

- Reglament del Servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles
- Ordenança Municipal de Circulació.

A tal efecte, forma part de l'expedient de l'establiment del servei una proposta de reglament.



MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DE LA MODIFICACIÓ DE L'ESTABLIMENT DEL SERVEI PÚBLIC MUNICIPAL

1. Antecedents

En data 18 de febrer de 2021 el Ple de l'Ajuntament del Masnou va aprovar inicialment l'expedient d'establiment del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles de l'Ajuntament del Masnou (X2020016258), que contenia la **memòria justificativa**, el **projecte d'establiment** i el projecte de **reglament del servei**.

L'expedient es va sotmetre a informació pública durant el termini de trenta dies hàbils, amb la publicació en el Diari oficial de la Generalitat de Catalunya, amb número 8356, de data 4 de març de 2021, a l'e-tauler des del 25 de febrer al 12 d'abril de 2021, en el diari el Punt Avui de data 1 de març de 2021 i en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona en data 25 de febrer de 2021.

En no haver-se presentat reclamacions ni al·legacions durant el termini d'exposició pública, en data 13 d'abril de 2021 queda automàticament elevat a definitiu l'acord plenari d'aprovació inicial de 18 de febrer de 2021.

D'acord amb aquella **memòria justificativa**, el procés d'establiment del servei es va dur a terme per donar compliment a les conclusions a les que va arribar (octubre de 2020), la Comissió informativa de caràcter específic creada per acord del Ple (març de 2019) amb la finalitat d'analitzar i estudiar la informació tècnica, jurídica i econòmicofinancera i poder dictaminar sobre la viabilitat de la gestió directa de diferents serveis municipals, tenint en compte les diferents opcions actualment existents.

En concret, pel que respecta al servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles, la comissió va concloure el següent:

Primer. Que és convenient procedir a la unificació de les formes de gestió dels estacionaments públics municipals, per tal de simplificar els procediments, reduir els costos de gestió, incrementar-ne la transparència i millorar-ne, en general, la seva eficiència.

Segon. Que, d'acord amb l'estudi realitzat per la consultora que ha assessorat la comissió en aquesta matèria, les formes de gestió directa, en totes les seves modalitats, presenten una millor avaluació i són més adequades per la gestió del servei d'estacionaments públics municipals que la gestió indirecta mitjançant concessió.

Tercer. Que, d'acord novament amb l'indicat estudi, dins les formes de gestió directa, la que presenta condicions més idònies per a una explotació eficient i sostenible és la societat mercantil local.

Quart. Que el nou ens de gestió tindrà una major viabilitat si assumeix de forma progressiva més serveis públics municipals, més enllà dels de l'aparcament i la mobilitat, la qual cosa produiria una sinèrgia d'accions i una optimització dels recursos, especialment en les despeses de personal, els costos d'estructura, les instal·lacions pròpies; i els procediments de compres i contractació, entre d'altres.

Cinquè. Que és convenient que l'Ajuntament iniciï la tramitació de l'establiment del servei municipal d'estacionament de vehicles formalitzant l'opció per una gestió unificada en la forma de gestió directa mitjançant una societat mercantil municipal de gestió de serveis urbans, a la que s'encomanaria, en primer lloc, la gestió del servei d'estacionament de vehicles.



Sisè. Que cal que l'Alcaldia informi el Ple municipal d'aquestes conclusions i impulsi els tràmits necessaris per materialitzar-les.

Per tal de materialitzar aquestes conclusions i les previsions de l'expedient d'establiment del servei esmentat, en data 18 de febrer de 2021 el Ple de l'Ajuntament, reunit en sessió ordinària, va acordar la creació de la societat mercantil local Serveis Urbans del Masnou, Empresa Municipal, SL (SUMEM, SL), amb el caràcter de mitjà propi de l'Ajuntament del Masnou.

Posteriorment, en sessió celebrada el 21 d'octubre de 2021, el Ple de l'Ajuntament va acordar encarregar la gestió del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles a SUMEM, SL. La societat municipal ha assumit la gestió del servei d'estacionament regulat de vehicles des de gener de 2022.

El projecte d'establiment de servei aprovat el febrer de 2021 i l'encàrrec de gestió del servei a SUMEM, SL aprovat l'octubre de 2021 preveien el desenvolupament del servei en les següents modalitats:

1) **Estacionament amb limitació horària de vehicles a l'espai públic del municipi**, per al qual s'establien les prestacions específiques següents:

- a) **Zona blava.** L'objectiu principal de la zona blava és facilitar la rotació dels vehicles estacionats en àrees amb una important activitat comercial, així com l'estacionament dels veïns i veïnes del Masnou fora del seu horari de funcionament.

Aquesta zona blava inclou places a la via pública i als aparcaments de la plaça de Marcel·lina Monteys i de la plaça del Mercat Vell.

Es preveia una ampliació del nombre de places de 203 a 381.

- b) **Zona taronja.** El seu objectiu principal és facilitar l'aparcament als usuaris i usuàries de la platja en zones properes a la mateixa durant els mesos d'estiu, donant prioritat als veïns i veïnes del Masnou davant les persones procedents d'altres municipis.

Es preveia un increment de 553 a 781 places.

Tant la zona blava com la zona taronja estaven en funcionament amb anterioritat a 2021 i es troben actualment operatives.

- c) **Zona verda.** Es tractava d'una zona d'estacionament reservada a residents dissenyada amb els objectius de facilitar l'estacionament als veïns i veïnes de sectors amb més manca d'estacionament (especialment durant els mesos d'estiu per l'arribada de persones visitants usuàries de les platges) i de reduir el trànsit i la contaminació en el municipi, en limitar la circulació de vehicles en recerca d'estacionament.

La implantació d'aquesta zona verda ja es preveia al Pla de Mobilitat Urbana Sostenible 2016-2021 del municipi.

En concret, el projecte d'establiment preveia la posta en marxa, a partir del mes d'abril de 2022 de la zona verda d'estacionament exclusiu per a residents amb un total de 1.774 places distribuïdes en tres àmbits territorials (nucli antic, Ocata 1 i Ocata 2).



2) **Servei d'estacionament regulat de vehicles en aparcaments soterrats.** Aquesta modalitat comprèn la gestió de places de rotació temporal i d'abonaments en quatre aparcaments soterrats:

- a) **Aparcament soterrat de l'Edifici Centre**, que compta amb dues plantes, que inclouen places de rotació temporal (planta -1) i places d'abonament (planta -2).
- b) **Aparcament soterrat de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil**, que s'origina com a resultat d'una operació urbanística iniciada l'any 2011 per la qual l'Ajuntament rep un equipament, un solar per construir habitatge públic i part de la primera planta de l'estacionament que es troba sota la plaça.

Aquest aparcament té una capacitat per a uns 500 vehicles en tres plantes, de les quals la primera és d'ús públic (112 places de propietat privada i 143 de propietat municipal) i les dues inferiors són d'ús privat i residencial. Les places de propietat privada són gestionades per l'Ajuntament del Masnou a través de SUMEM, SL gràcies al conveni signat amb el seu titular, GESDIP, SAU.
- c) **Aparcament soterrat de la plaça de Marcel·lina Monteys**, que compta amb una planta que compren places de zona blava, compreses en l'apartat 1.a) anterior i places en règim d'abonament.
- d) **Aparcament soterrat de la plaça del Mercat Vell**, amb tres plantes que compren places de zona blava, incloses en l'apartat 1.a) anterior i places en règim d'abonament.

Com s'ha indicat, totes aquestes prestacions del servei són gestionades de **forma directa** per l'Ajuntament a través de la seva societat mercantil pública Serveis Urbans del Masnou, Empresa Municipal, SL (SUMEM, SL), ja que la memòria de l'establiment del servei aprovada el febrer de 2021 mostrava a les seves conclusions que:

La comparativa realitzada pels especialistes assessors externs i reflectida en aquesta Memòria determina que la rendibilitat econòmica de les formes de gestió directa, en totes les seves modalitats, presenta una millor avaluació que les formes de gestió indirecta – bàsicament la concessió de serveis –, en cadascuna de les tres hipòtesis elaborades per projectar el funcionament futur del servei.

En el cas del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles del Masnou i tenint en compte les previsions de creixement de les places d'estacionament regulat, sobretot per la previsió de posta en marxa de la nova àrea verda exclusiva per a residents, dins les formes de gestió directa la modalitat que presenta condicions més idònies per a una explotació eficient i sostenible és la societat mercantil local.

Aquesta modalitat presenta millors resultats que la gestió directa indiferenciada o mitjançant un organisme autònom. En el cas de l'EPEL, tot i que la valoració econòmica de les hipòtesis és molt similar, cal tenir present que es tracta d'un instrument d'organització que no s'ha acabat de consolidar i que el seu caràcter mixt, híbrid entre la jurisdicció administrativa i el dret privat, a mig camí entre la caracterització i dependència pública dels organismes autònoms i la caracterització privada de les societats mercantils locals, li pot restar agilitat i flexibilitat a l'hora de la contractació de personal, la contractació pública, la dependència orgànica o la responsabilitat, entre d'altres.

Una vegada determinat que la creació d'una SML pot ser l'alternativa més eficient i sostenible per la gestió del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles, és important remarcar que la viabilitat d'aquest ens públic instrumental augmentaria en el cas de l'assumpció de forma progressiva de més serveis públics municipals, més enllà dels de l'aparcament i la mobilitat, ja que es produiria una sinèrgia d'accions i una optimització dels recursos, especialment



en les despeses de personal, els costos d'estructura, les instal·lacions pròpies; i els procediments de compres i contractació, entre d'altres.

A més, el fet que la SML pugui gestionar més d'un servei i es pugui finançar, majoritàriament, a partir d'ingressos propis i activitats generades en el mercat, redunda en l'acreditació i justificació de cara a la seva creació. En aquest sentit, la memòria justificativa mostra com el nou ens pot generar recursos per cobrir els costos d'inversió necessaris i les despeses per a la prestació del servei amb nivells òptims de qualitat, ja que es podrà dotar tant dels propis ingressos que generi – hem vist que en el seu conjunt el sistema d'estacionaments i de aparcaments és rendible – com d'altres recursos propis, finançament extern i altres aportacions.

No obstant, les demores que es van produir entre l'establiment del servei (febrer de 2021), la creació de la societat mercantil local (octubre de 2021) i l'inici efectiu de les operacions de la societat (desembre de 2021), així com el retard en la licitació i l'adjudicació dels nous recursos materials necessaris per la implantació dels canvis en el servei (desembre de 2021), van generar dificultats per la posta en marxa de la zona verda i de l'ampliació de places a la zona blava.

Addicionalment, van sorgir diversos dubtes respecte a les característiques de la zona blava (tarifes, extensió, horari, exclusivitat) que van dur l'equip de govern municipal a efectuar una reformulació del disseny previst el febrer de 2021.

En aquest sentit, va sorgir la necessitat de suspendre la posta en marxa de la zona verda i de l'ampliació de la zona blava per tal de dur a terme una prova pilot, limitada en el temps i en l'espai, d'implantació de la zona verda, per tal d'obtenir informació real i objectiva del funcionament i poder-ne fer els ajustaments necessaris en el seu disseny.

Amb aquesta finalitat, el Ple municipal, en sessió ordinària celebrada el 28 d'abril de 2022 va aprovar inicialment l'expedient de modificació de l'establiment del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles de l'Ajuntament del Masnou (X2022004944), que contenia la memòria justificativa, el projecte d'establiment i el projecte de reglament del servei.

L'expedient es va sotmetre a informació pública durant el termini de trenta dies hàbils, amb la publicació en el Diari oficial de la Generalitat de Catalunya, amb número 8674, de data 24 de maig de 2022, a l'e-tauler des del 19 de maig al 5 de juliol de 2022, en el Masnou Viu del mes de maig de 2022 i en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona en data 19 de maig de 2022.

En no haver-se presentat reclamacions ni al·legacions durant el termini d'exposició pública, en data 6 de juliol de 2022 queda automàticament elevat a definitiu l'acord plenari d'aprovació inicial de 28 d'abril de 2022.

D'acord amb aquella **memòria justificativa**, es va plantejar:

- 1) Implantar la zona verda amb caràcter de prova pilot, limitada a l'àmbit d'Ocata 1, amb només 649 places i per un període inicial d'un any a partir de setembre de 2022, transcorregut el qual es farà una valoració detallada del seu comportament i dels ajustaments que calgui fer per assolir-ne un funcionament òptim per les necessitats dels veïns i veïnes.
- 2) No modificar l'oferta de places de zona blava, almenys fins que hagi conclòs la prova pilot de la zona verda, ja que existeix una relació directa entre totes dues prestacions i la seva implantació s'ha de fer de forma sistemàtica i coordinada.

Finalitzat el període de la prova pilot, procedeix fer una reformulació completa de l'expedient d'establiment del servei per adaptar-lo a les noves circumstàncies i característiques, amb els objectius següents:



1. Contribuir a l'ordenació del trànsit de vehicles en les vies urbanes del municipi, en execució de les competències en matèries de trànsit, estacionament de vehicles i mobilitat.
2. Equilibrar la demanda amb l'escassa oferta existent, a través de la rotació i la limitació del temps d'estacionament.
3. Millorar la qualitat de vida i disminuir el cost social de la mobilitat provocat per la contaminació i la congestió.
4. Facilitar l'estacionament als veïns i veïnes en els àmbits territorials regulats.
5. Reduir el trànsit deambulatori de vehicles que cerquen estacionament.



2. Necessitat del servei d'estacionament regulat de vehicles

D'acord amb les darreres dades publicades per l'Institut d'Estadística de Catalunya (IDESCAT), l'any 2022 El Masnou disposava d'un parc automobilístic de 16.798 vehicles, dels quals 11.233 són turismes (aproximadament un 67%).

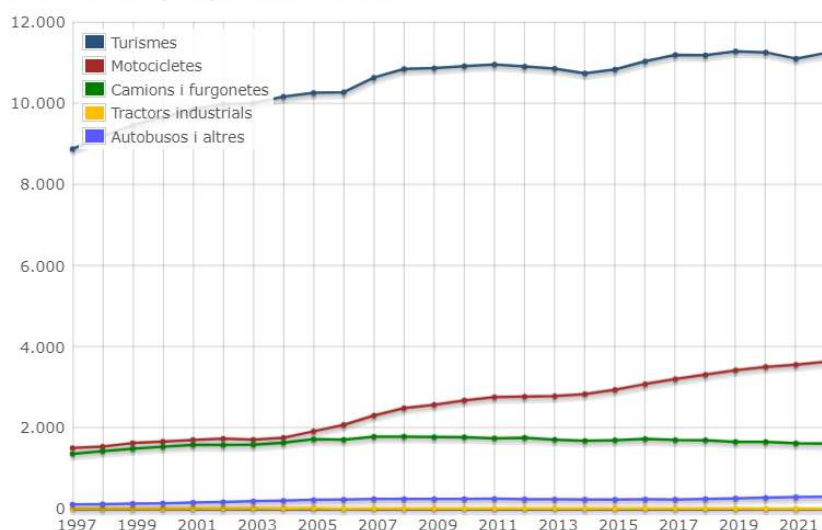
Any	Turismes	Motocicletes	Camions i furgonete s	Tractors industrial s	Autobusos ialtres	Total
2022	11.233	3.631	1.617	16	301	16.798
2021	11.090	3.557	1.622	16	297	16.582
2020	11.246	3.505	1.657	16	282	16.706
2019	11.272	3.423	1.659	20	267	16.706
2018	11.174	3.310	1.700	18	252	16.641
2017	11.184	3.203	1.703	20	240	16.454
2016	11.026	3.080	1.729	21	242	16.098
2015	10.823	2.940	1.699	18	237	15.717
2014	10.729	2.835	1.683	17	240	15.504
2013	10.846	2.784	1.713	20	242	15.605
2012	10.896	2.771	1.759	20	246	15.692
2011	10.947	2.758	1.747	17	254	15.723
2010	10.907	2.679	1.774	18	249	15.627
2009	10.856	2.571	1.775	20	250	15.472
2008	10.838	2.487	1.788	21	250	15.384
2007	10.624	2.306	1.784	20	250	14.984
2006	10.265	2.077	1.709	15	237	14.303
2005	10.248	1.917	1.723	25	227	14.140
2004	10.156	1.759	1.634	23	210	13.782
2003	9.994	1.708	1.587	24	193	13.506
2002	9.974	1.735	1.580	22	174	13.485
2001	9.844	1.705	1.581	17	162	13.309
2000	9.643	1.665	1.538	15	143	13.004
1999	9.450	1.626	1.488	16	136	12.716
1998	9.186	1.540	1.430	15	124	12.295
1997	8.865	1.506	1.359	12	115	11.857

Taula 1. Parc de vehicles per tipus (1997-2022). Font: IDESCAT.

Com s'observa també en el gràfic següent, la xifra de vehicles s'ha anat incrementant en els darrers anys després d'un cert alentiment entre els anys 2008 i 2014, arran de la crisi econòmica i d'un descens l'any 2021 com a conseqüència de la crisi sanitària ocasionada per la pandèmia de la COVID.



Parc de vehicles, per tipus. Masnou, el. 1997-2022



Gràfic 1. Evolució del parc de vehicles (1997-2022). Font: IDESCAT, a partir de les dades de la DGT.

Quant l'índex de motorització, aquest se situa per l'any 2022 en 691,64 vehicles per cada mil habitants, 471,40 per cada mil habitants si es consideren únicament els turismes.

Any	Turismes	Motocicletes	Camions i furgonete s	Total
1998	441,76	74,06	68,77	584,59
1999	454,46	78,20	71,56	604,21
2000	463,74	80,07	73,96	617,77
2001	473,41	81,99	76,03	631,43
2002	479,66	83,44	75,98	639,08
2003	480,62	82,14	76,32	639,08
2004	488,41	84,59	78,58	651,58
2005	492,83	92,19	82,86	667,88
2006	493,65	99,88	82,19	675,72
2007	510,92	110,90	85,79	707,61
2008	521,21	119,60	85,99	726,80
2009	522,07	123,64	85,36	731,08
2010	524,53	128,84	85,31	738,67
2011	526,45	132,63	84,01	743,10
2012	524,00	133,26	84,59	741,85
2013	521,59	133,88	82,38	737,86
2014	515,97	136,34	80,94	733,24
2015	520,49	141,39	81,71	743,58
2016	530,25	148,12	83,15	761,52
2017	537,85	154,03	81,90	773,78
2018	537,37	159,18	81,75	778,30
2019	542,08	164,61	79,78	786,48
2020	540,83	168,56	79,69	789,07
2021	465,02	149,15	68,01	682,18
2022	471,40	152,38	67,86	691,64

Taula 2. Evolució de l'índex de motorització (1998- 2022). Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDECAT



Tal i com es posa de relleu al **Pla de Mobilitat Urbana Sostenible [PMUS]** del Masnou 2016-2021, aprovat definitivament pel Ple de l'Ajuntament en sessió celebrada el dia 20 de setembre de 2018, si es compara l'índex de motorització amb els municipis de l'entorn, la comarca i el conjunt de Catalunya, s'observa que l'índex global de motorització al Masnou és superior al d'una vila similar com és Premià de Mar, però en la línia de Vilassar de Mar. En canvi, municipis veïns situats a l'interior (sense estació pròpia de rodalies) mostren una motorització molt superior.

En general, el Masnou té una taxa superior a la mitjana del Maresme i de Catalunya, si es compara amb les dades IDESCAT.

En el mateix PMUS es fa una anàlisi de la demanda de mobilitat, de la qual podem extreure el següent resum d'aspectes destacats:

- Les persones residents al municipi del Masnou realitzen 71.917 desplaçaments diaris, dels quals el 58,0% són interns, el 36,4% de connexió i el 5,6% externs.
- El promig és de 4,06 desplaçaments per persona i dia.
- Els desplaçaments interns són majoritàriament no motoritzats (65,2% a peu i 1,2% en bicicleta). El vehicle privat té una quota d'ús del 32,3%. El 85% dels desplaçaments interns al Masnou es produeixen per motius personals (compres, anar al metge, visita amic o familiar, acompanyar persones...) i només el 15% correspon a una mobilitat ocupacional (per motiu de treball o estudi). El 68,9% dels desplaçaments personals interns es realitzen en modes no motoritzats, el 29,8% en vehicle privat, i l'1,3% en transport públic.
- El transport públic urbà té una baixa quota d'utilització, de l'1,3%. L'ús del transport públic urbà és quasi exclusivament de dones majors de 65 anys, amb un petit percentatge de joves.
- Els desplaçaments de connexió de residents es realitzen en un 74,7% en modes motoritzats, i un 23,3% en transport públic. Només un 2,0% es realitzen a peu.
- Es detecten al voltant de 26.900 desplaçaments diaris atrets al Masnou, de residents en altres municipis. D'aquests, un 70% són moviments de residents a Barcelona, Teià, Alella, Badalona i Premià de Mar.

En relació a la situació de l'**estacionament a la via pública** i la demanda existent, d'acord amb els estudis i les enquestes realitzades – en les dates d'elaboració del PMUS, i amb dades que corresponen als anys 2013 i 2014, per la qual cosa cal prendre-les amb certa reserva – resulta rellevant subratllar, de cara a l'objecte d'aquesta memòria, algunes premisses:

3) En relació a l'**oferta** de places:

- En el municipi del Masnou es comptabilitzen al voltant de 12.400 places d'aparcament. Un total de 9.300 són a la via pública (75%) i 3.100 fora de calçada (25%). Hi ha un predomini de l'aparcament lliure, que representa el 59% de les de places. També existeixen diferents tipologies d'aparcament regulat: zona blava, zona taronja i bosses d'aparcament (de pagament i gratuïtes).
- Els barris amb major oferta d'aparcament són els més allunyats de la zona de costa, i amb majors pendents: Vila Jardí - Santa Madrona i Masnou alt - Pau Casals.
- Les bosses d'aparcament exteriors donen una elevada oferta a Masnou alt - Pau Casals i Bellresguard - Can Teixidó. Hi ha aparcaments soterrats als barris de Masnou centre i Mercat - Vallmora, amb places de rotació i places de lloguer. En canvi als barris de Vila Jardí - Santa Madrona i Ocata no hi ha aparcaments públics fora de la via pública.
- En proximitat de les estacions de Rodalies – important punt d'atracció de desplaçaments en vehicle privat – hi ha àrees d'aparcament lliure, tant al Masnou com a Ocata.
- El Port disposa d'unes 900 places d'aparcament i ofereix places en règim de park&ride.



4) En relació a la **demanda**:

- La relació entre la demanada i l'oferta d'aparcament proporciona el dèficit o superàvit d'estacionament residencial. Tot i que el conjunt del Masnou presenta un superàvit d'aparcament residencial de 1.645 places, existeix un dèficit d'estacionament residencial al Masnou centre, al voltant de la plaça de Catalunya i de la zona de l'església, i a Ocata, a la zona propera a l'Ajuntament.
- Com a promig d'ocupació al llarg del dia es destaca que Ocata registra l'ocupació més elevada, de gairebé el 100%; Masnou Centre entre el 90% i el 95%; Masnou Renfe al voltant del 90% i Bell Resguard està per sota del 85%.
- L'ocupació de la zona blava no arriba al 60%. La proximitat d'un gran volum de places lliures molt properes, condiciona aquest baix ús.
- El percentatge de vehicles estacionats al llarg de tot el dia que no estan empadronats al Masnou oscil·la entre el 51% i el 62%, segons l'àmbit.
- La demanda de no residents té dos components: una part de desplaçaments curts (menors de 2 hores del 42% dels vehicles forans detectats), i una demanda més llarga (3-8 hores), del 58% dels forans.
- Com a conclusió de l'estudi del PMUS s'identificaven tres àmbits prioritaris on calia canviar la gestió de l'aparcament: Ocata, Masnou Renfe i Masnou Centre.
- L'opció més ben valorada pel conjunt de veïns i veïnes enquestats era la implantació de zona taronja – ja existent –. A Bell Resguard i Masnou Renfe es posicionava com a segona opció el manteniment de la situació actual, mentre que a Ocata i al Masnou Centre la segona alternativa més valorada era la instauració de l'àrea verda. L'estudi realitzat arribava a la conclusió que les persones residents a Ocata eren les menys partidàries de mantenir la situació actual i les més favorables a implantar una àrea verda. En tot cas, s'assenyalava la necessitat de desenvolupar una proposta de gestió de l'aparcament a l'àmbit definit a Ocata.



3. Característiques del servei

3.1 El servei municipal d'estacionament regulat de vehicles al Masnou abans de la prova pilot

El servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles es prestava al Masnou amb les següents modalitats:

- 1) **Servei d'estacionament amb limitació horària de vehicles a l'espai públic del municipi.** Regulat pel Reglament aprovat pel Ple de l'Ajuntament en data 19 d'abril de 2012. Comptava amb dues zones diferents d'estacionament, les quals tenien objectius diferents:

- a) **Zona blava.** L'objectiu principal de la zona blava era facilitar la rotació dels vehicles estacionats en àrees amb una important activitat comercial, així com l'estacionament dels veïns i veïnes del Masnou fora del l'horari fixat per a la zona blava i els dies festius.

La zona blava incloïa, al seu torn, dues opcions d'estacionament regulat de vehicles amb limitació horària:

- A la via pública.
- Als aparcaments soterrats de la plaça de Marcel·lina Monteys i a la plaça del Mercat Vell – que tenen també places en règim d'abonament.

- b) **Zona taronja.** El seu objectiu principal era facilitar l'aparcament als usuaris i usuàries de la platja en zones properes a la mateixa durant els mesos d'estiu, donant prioritat als veïns i veïnes del Masnou davant les persones procedents d'altres municipis.

Aquesta modalitat es gestionava de **forma indirecta**, mitjançant un contracte de concessió de servei adjudicat a SABA Aparcamientos, S.A. el 9 d'agost de 2017 per 2 anys, amb la possibilitat de dues pròrroques anuals addicionals.

El contracte igualment incloïa la recaptació del caixer de l'aparcament de rotació de l'Edifici Centre.

D'acord amb el que fixava el contracte, SABA rebia els rendiments tarifaris de la zona blava i taronja, sense poder rebre cap compensació econòmica. El contracte no assegurava ni garantia una recaptació o rendiment mínim, únicament els que es generaven per l'aplicació de les tarifes aprovades en l'ordenança fiscal vigent en cada moment.

SABA abonava trimestralment a l'Ajuntament un cànon anual del 34,30% de la facturació – IVA exclòs –, independentment del nivell d'ocupació de les places.

El contracte comprenia una millora plantejada per l'adjudicatari, segons la qual les inversions eren a valor, és a dir, que no hi hauria cap deute per amortitzacions en finalitzar aquell.

- 2) **Servei d'estacionament regulat de vehicles en aparcaments soterrats.** Aquesta modalitat comprenia la gestió de places de rotació temporal i d'abonaments en quatre aparcaments soterrats:

- a) **Aparcament soterrat de l'Edifici Centre.** Compta amb dues plantes, que inclouen places de rotació temporal (planta -1) i places d'abonament (planta -2).

Com ja s'ha comentat, SABA prestava el servei de recaptació del caixer d'aquest aparcament.

A finals de l'any 2019 es van modificar les tarifes d'aquest aparcament, eliminant la corresponent a la rotació dels clients dels paradistes del Mercat municipal –taxa fixa que pagaven els paradistes per l'ús exclusiu de la 1ª planta per al seus clients – i equiparant les tarifes amb les de l'aparcament de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil.



A l'informe econòmic que acompanyava la modificació de tarifes es conclouia que, tot i que s'anul·lava la taxa de l'aparcament exclusiu de la 1^a planta dels usuaris del mercat, que mensualment suposava una recaptació de 3.615,50 €, una millora de la gestió de l'aparcament, acompanyat d'un increment i diversificació de les tarifes, podria compensar la reducció d'ingressos.

L'aparcament es troba integrat a l'Edifici Centre i la majoria dels costos són comuns.

- b) **Aparcament soterrat de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil.** S'origina com a resultat d'una operació urbanística iniciada l'any 2011 per la qual l'Ajuntament rep un equipament, un solar per construir habitatge públic i part de la primera planta de l'estacionament que es troba sota la plaça.

Aquest aparcament té una capacitat per a uns 500 vehicles en tres plantes, de les quals la primera és d'ús públic (112 places de propietat privada i 143 de propietat municipal) i les dues inferiors són d'ús privat i residencial.

En data 15 de gener de 2019 es va aprovar definitivament la recepció de les obres i es va incorporar l'aparcament a l'inventari municipal.

L'aparcament públic de la primera planta es gestiona d'acord amb l'expedient d'establiment del servei (X2018003963), aprovat inicialment pel Ple en sessió celebrada el 6 de març de 2019 i de forma definitiva, en no presentar-se al·legacions durant el període d'exposició pública, el 26 d'abril de 2019, d'acord amb el reglament que en forma part. Ofereix places de rotació temporal i places d'abonament.

Hi ha un conveni entre l'Ajuntament del Masnou i GESDIP, S.A.U, propietària de les places privades de la primera planta, de data 28 de febrer de 2019, pel qual l'Ajuntament assumeix la gestió conjunta de la totalitat de les places resultants i totes les despeses de l'explotació. Aquest conveni té una vigència màxima fins al 24 de gener de 2029, termini fixat per la finalització de l'arrendament financer de les places arrendades per BBVA a GESPID.

A les places de GESDIP s'ofereixen als clients 2 hores d'estacionament gratuït.

L'Ajuntament també ha establert convenis amb més de 80 establiments, per afavorir el comerç i l'activitat econòmica local. Són de dues tipologies:

- Opció 1. Primera hora gratuïta per als clients, assumida per l'Ajuntament.
- Opció 2. Primera hora gratuïta, assumida per l'Ajuntament i una segona hora gratuïta assumida per l'establiment.

Donada la seva recent obertura, encara no estava en funcionament el servei d'abonats i quedaven pendents algunes inversions per realitzar.

- c) **Aparcament soterrat de la plaça de Marcel·lina Monteys.** Una planta que comprén places de zona blava, compreses en l'apartat 1.a) anterior i places en règim d'abonament.
- d) **Aparcament soterrat de la plaça del Mercat Vell.** Tres nivells o plantes que comprenen places de zona blava, incloses en l'apartat 1.a) anterior i places en règim d'abonament.

Tots aquests aparcaments es gestionen de **forma directa**, pel departament de Mobilitat del propi Ajuntament del Masnou, excepte les places de zona blava que hi ha actualment als aparcaments de la plaça de Marcel·lina Monteys i del Mercat Vell, que es gestionen a través de concessió.



El quadre següent resumeix l'oferta actual del servei d'estacionament municipal de vehicles de l'Ajuntament del Masnou.

Modalitat	Ubicació	Forma de gestió
Zona blava	Via pública	Indirecta
Zona blava	Aparcaments soterrats ¹	Indirecta
Zona taronja	Via pública	Indirecta
Abonaments	Aparcaments soterrats	Directa
Rotació	Aparcaments soterrats	Directa

Taula 3. Modalitats actuals de gestió del servei

S'observa que en el servei conviuen diverses formes de gestió, originades en diferents moments i circumstàncies.

3.2 Oferta de places abans de la prova pilot

L'oferta de places de titularitat municipal del servei és la que es recull en el quadre següent. S'han considerat les places promig de l'any 2019, ja que hi ha oscil·lacions al llarg de l'any, i s'han ignorat les places de 2 rodes, per simplificar i atesa la seva incidència econòmica menor:

Espai	Propietat municipal				
	Amb limitació horària		Aparcaments		Suma
	Zona blava	Zona taronja	Abonaments	Rotació	
C. Mestres Villà	12				12
C. Sant Felip	49				49
C. Navarra	20				20
C. Pere Grau	14				14
C. Sant Miquel	28				28
C. Pintor Domènech Ferrer	22				22
C. Brasil-Puerto Rico	11				11
Voramar I		286			286
Voramar II		228			228
Can Teixidor		157			157
Via pública	156	671	0	0	827
Pl. del Mercat Vell	23		21		44
Pl. de Marcel·lina Monteys	24		35		59
Edifici Centre			105	74	179
Pl. Nova de les Dones del Tèxtil			52	91	143
Aparcaments soterrats	47	0	213	165	425
Total	203	671	213	165	1.252

Taula 4. Oferta actual de places del servei

Per altra banda, es gestionen també 112 places de propietat privada ubicades a l'aparcament de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil, en virtut de conveni signat el 28 de febrer de 2019 amb Gesdip SAU, la qual cosa fa un nombre total de **1.364 places gestionades pel servei**.

¹ Als aparcaments de la plaça de Marcel·lina Monteys i del Mercat Vell.



El resum de l'oferta de places, per tipologies, és el següent:

Modalitat	Propietat municipal	Conveni	Total
Zona blava	203		203
Zona taronja	671		671
Abonaments	213		213
Rotació	165	112	277
Total	1.252	112	1.364

Taula 5. Resum de l'oferta de places per tipologies

I la següent taula presenta les mateixes dades de places ofertes, segons la seva ubicació:

Localització	Propietat municipal	Conveni	Total
Via pública	827		827
Pl. del Mercat Vell	44		44
Pl. de Marcel·lina Monteys	59		59
Edifici Centre	179		179
Pl. Nova de les Dones del Tèxtil	143	112	255
Total	1.252	112	1.364

Taula 6. Resum de l'oferta de places per ubicació

3.3 Horaris dels estacionaments abans de la prova pilot

Els horaris de les diferents modalitats del servei en modalitats temporals eren els següents:

Modalitat de servei	Laborables	Dissabtes	Diumenges i festius
Zona blava	09.00 – 13.00 h. 17.00 – 20.00 h.	09.00 – 13.00 h.	----
Zona taronja (de 01/06 a 30/09)	10.00 – 20.00 h.	10.00 – 20.00 h.	10.00 – 20.00 h.
Edifici Centre – rotació	07.30 – 20.30 h.	07.30 – 15.00 h.	----
Pl. Nova de les Dones del Tèxtil	24 h.	24 h.	24 h.

Les places de zona blava inclouen tant les ubicades a la via pública com les dels aparcaments soterrats de la plaça del Mercat Vell i de la plaça de Marcel·lina Monteys, que funcionen a tots els efectes en aquest modalitat. En tots els casos tenen un temps màxim d'estacionament de 120 minuts.

Les places de zona taronja inclouen se situen en zones properes a les platges i tenen un límit màxim d'estada de 10 hores; tots aquells veïns i veïnes que paguen l'Impost sobre vehicles de tracció mecànica (IVTM) al Masnou tenen l'estacionament gratuït en aquesta zona, gràcies a un distintiu.

Les places en modalitat d'abonament funcionen les 24 hores, tots els dies de l'any.



3.4 Tarifes abans de la prova pilot

Per la utilització d'aquestes places, l'Ajuntament percep de les persones usuàries les tarifes aprovades a la taxa per estacionament de vehicles de tracció mecànica en terrenys d'ús públic local, aprovada pel Ple en sessió ordinària del dia 21 de novembre de 2019.

Tot seguit es reproduïxen les tarifes vigents per cada modalitat del servei.

3.4.1 Zona blava

Tram	Minuts	Preu	Tram	Minuts	Preu	Tram	Minuts	Preu
Tram A	10	0,10 €	Tram D	60	0,75 €	Tram E	90	1,35 €
	15	0,15 €		63	0,80 €		92	1,40 €
Tram B	20	0,20 €		65	0,85 €		94	1,45 €
	23	0,25 €		68	0,90 €		95	1,50 €
	27	0,30 €		70	0,95 €		97	1,55 €
Tram C	30	0,35 €		73	1,00 €		99	1,60 €
	34	0,40 €		75	1,05 €		101	1,65 €
	38	0,45 €		78	1,10 €		102	1,70 €
	41	0,50 €		80	1,15 €		104	1,75 €
	45	0,55 €		83	1,20 €		106	1,80 €
	49	0,60 €		85	1,25 €		108	1,85 €
	53	0,65 €		88	1,30 €		109	1,90 €
	56	0,70 €					111	1,95 €
							113	2,00 €
Anul·lació de denúncia		6,00 €					115	2,05 €
							116	2,10 €
							118	2,15 €
							120	2,20 €

Taula 7. Tarifes vigents de la zona blava

3.4.2 Zona taronja

Concepte	Preu
Tiquet de matí o tarda (fins a 6 hores)	3,50 €
Tiquet de tot el dia (de 6 a 10 hores)	6,00 €
Anul·lació de denúncia	8,00 €
Adhesiu zona taronja per vehicle no censat, a l'any	51,50 €
Adhesiu zona taronja per vehicle no censat, per mitja temporada estival (juny-juliol i agost-setembre)	25,75 €

Taula 8. Tarifes vigents de la zona taronja

**3.4.3 Aparcament exclusiu (abonaments) en aparcaments de les places de Marcel·lina Monteys i del mercat Vell**

Concepte	Preu/mes	
	Pl. M. Monteys	Pl. Mercat Vell
Vehicles de quatre rodes	65,00 €	85,00 €
Vehicles de dues rodes	30,00 €	30,00 €
Reposició del comandament de l'aparcament	de-----	40,00 €

Taula 9. Tarifes vigents dels abonaments de les places de M. Monteys i del Mercat Vell

3.4.4 Aparcaments soterrats de l'Edifici Centre i de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil

Concepte	4 rodes	2 rodes	Gral.
Rotació horari diürn			
Preu per minut	0,03500 €	0,01750 €	
Estada completa diürna	18,00 €	9,00 €	
Estada completa diürna un mes	53,00 €	26,00 €	
Rotació horari nocturn			
Preu per minut	0,01790 €	0,00895 €	
Estada completa nocturna	9,00 €	5,00 €	
Estada completa nocturna un mes	27,00 €	14,00 €	
2. Abonament mensual	70,00 €	30,00 €	
3. Reposició del comandament			40,00 €
4. Reposició targeta o dispositiu similar			2,00 €

Taula 10. Tarifes vigents dels aparcaments de l'Edifici Centre i de la plaça Nova

3.5 Projecte d'implantació de l'àrea verda després de la prova pilot

L'Ajuntament del Masnou preveu dur a terme la implantació de la nova àrea verda amb els següents objectius:

- Facilitar l'estacionament al Masnou en els sectors amb més manca d'estacionament i en els que pateixen més pressió durant els mesos d'estiu per l'arribada de persones visitants usuàries de les platges del Masnou.
- Reduir el trànsit i la contaminació en el municipi, facilitant l'estacionament dels veïns i veïnes a prop de la seva residència i reduint el trànsit deambulatori en recerca d'estacionament en els àmbits d'influència i actuant de forma dissuasiva en termes de mobilitat.

Per aquest motiu, d'acord amb la proposta inicial del Pla de Mobilitat Urbana Sostenible 2016-2021 del municipi, en el que ja es valorava la possibilitat d'implantar una zona verda a baix preu, els serveis tècnics elaboren una proposta inicial establint els sectors on actuar, la tipologia de places, les tarifes a aplicar i un balanç de previsió de despeses i d'ingressos.

Per tal de concretar el disseny d'aquesta àrea verda, l'Ajuntament del Masnou va encarregar, en data 21 de setembre de 2021 a la consultora especialitzada en mobilitat Intra-Ingeniería de Tráfico, S.L., la realització d'un estudi d'implantació de l'àrea verda i de gestió conjunta de l'aparcament públic al Masnou, amb els següents objectius:



- Definir un pla integral serveis d'estacionament regulat de vehicles del municipi que inclogués l'aparcament regulat en calçada i els aparcaments soterrats, d'acord amb objectius de mobilitat i hàbits d'aparcament.
- Realitzar un balanç econòmic del pla, d'acord amb diferents alternatives que permetin assolir una millor sostenibilitat econòmica, d'acord amb una previsió d'ingressos per plaça coherent amb el que està succeint en altres municipis.

Per aconseguir aquests objectius, l'esmentada consultora va fer una anàlisi de l'evolució de les dades d'explotació dels diferents serveis d'aparcament i un treball de camp per quantificar el nombre d'usuaris – residents de cada zona, altres residents, residents no censats, forans de curta durada i forans de llarga durada – i les hores d'estacionament a les més de 2.000 places que inicialment es volien regular a tres sectors del municipi: nucli antic El Masnou, Ocata 1 i Ocata 2.

Les demores que es van produir entre l'establiment del servei (febrer de 2021), la creació de la societat mercantil local (octubre de 2021) i l'inici efectiu de les operacions de la societat (desembre de 2021), així com el retard en la licitació i l'adjudicació dels nous recursos materials necessaris per la implantació dels canvis en el servei (desembre de 2021), van generar dificultats per la posta en marxa de la zona verda i de l'ampliació de places a la zona blava.

Addicionalment, van sorgir diversos dubtes respecte a les característiques de la zona blava (tarifes, extensió, horari, exclusivitat) que van dur l'equip de govern municipal a efectuar una reformulació del disseny previst el febrer de 2021.

En aquest sentit, va sorgir la necessitat de suspendre la posta en marxa de la zona verda i de l'ampliació de la zona blava per tal de dur a terme una prova pilot, limitada en el temps i en l'espai, d'implantació de la zona verda, per tal d'obtenir informació real i objectiva del funcionament i poder-ne fer els ajustaments necessaris en el seu disseny.

Amb aquesta finalitat, el Ple municipal, en sessió ordinària celebrada el 28 d'abril de 2022 va aprovar inicialment l'expedient de modificació de l'establiment del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles de l'Ajuntament del Masnou (X2022004944), que contenia la memòria justificativa, el projecte d'establiment i el projecte de reglament del servei.

D'acord amb aquella **memòria justificativa**, es va plantejar:

- 1) Implantar la zona verda amb caràcter de prova pilot, limitada a l'àmbit d'Ocata 1, amb només 649 places i per un període inicial d'un any a partir de setembre de 2022, transcorregut el qual es farà una valoració detallada del seu comportament i dels ajustaments que calgui fer per assolir-ne un funcionament òptim per les necessitats dels veïns i veïnes.
- 2) No modificar l'oferta de places de zona blava, almenys fins que hagués conclòs la prova pilot de la zona verda, ja que existeix una relació directa entre totes dues prestacions i la seva implantació s'ha de fer de forma sistemàtica i coordinada.

En data 30 de setembre de 2022 es va iniciar la implantació de la prova pilot d'àrea verda dins del nou encàrrec de gestió del servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles de l'Ajuntament del Masnou a la societat mercantil de capital íntegrament públic Serveis Urbans del Masnou, Empresa Municipal, SL, en qualitat de mitjà propi, en els termes contemplats a l'article 32 de la LCSP i d'acord amb la minuta de conveni i el plec de condicions que regulaven l'encàrrec de gestió.

La implantació de la prova pilot va comportar que per la utilització d'aquestes places, l'Ajuntament percebé de les persones usuàries les tarifes aprovades a la taxa per estacionament de vehicles de tracció mecànica en terrenys d'ús públic local, aprovada pel Ple en sessió ordinària del dia 28 d'abril de 2022:



Concepte	Preu
Residents a l'àmbit de cada zona, alternativament:	
- Tarifa diària	0,10 € per dia
- Tarifa setmanal	0,50 € per setmana
- Tarifa mensual	2,00 € per mes
Residents al municipi, fora de l'àmbit de cada zona	1,25 € per hora
No residents al municipi del Masnou	1,75 € per hora
Industrials que desenvolupin part de l'activitat a les zones verdes d'estacionament regulat, per obtenció del distintiu (pagament anual)	51,50 €
Residents a l'àmbit de cada zona que tinguin vehicle d'empresa, renting, leasing o anàleg, per obtenció del distintiu (pagament únic)	51,50 €
Anul·lació de denúncia	8,00 €

Taula 11. Tarifes vigents de la zona verda

Finalitzada la prova pilot al mes de setembre de 2023, per decret d'alcaldia de 13 de juliol de 2023 es va adjudicar a l'empresa Estudis Projectes i Mobilitat – EPIM, SL el contracte menor del servei de redacció de l'informe de valoració de la prova pilot d'implantació de la zona regulada per residents al Masnou, als efectes de conèixer quin havia estat el seu funcionament i valorar el compliment dels objectius inicials, les tendències de futur i analitzar possibles variacions.

L'informe parteix de les dades facilitades per l'empresa municipal en relació amb la utilització de les diferents ofertes dins la prova pilot, i d'un treball de camp realitzat en zones perimetrals per tal d'avaluar l'impacte en aquestes zones i detectar les tendències de futur.

Els objectius de la implantació de la regulació de l'estacionament en la zona inclosa en la prova pilot – Ocata 1- eren els següents:

- Prioritzar l'aparcament dels residents de l'àmbit.
- Reduir el trànsit de vehicles forans que busquen aparcament.
- Millorar la seguretat viària
- Disminuir les emissions de gasos contaminants.

En relació amb el funcionament de la zona verda, es manifesta en l'informe que les dades d'ocupació de les places de zona verda mostren l'ocupació majoritària d'aquestes places pels residents de la zona, havent augmentat les probabilitats d'aparcar amb l'increment de places buides, com a conseqüència de la reducció dels estacionaments d'usuaris forans de llarga estada.

Recull l'informe de valoració que la relació entre els ingressos i les despeses, incloent la zona blava, mostra uns resultats positius de 50.092,82 € en el primer any de funcionament de la prova pilot, considerant positiva i sostenible econòmicament la continuïtat de la mateixa.

Pel que fa a la reducció del trànsit de vehicles, manifesta l'informe que previ a l'inici de la prova pilot es van instal·lar aforaments automàtics als carrers de Jaume I i de Mestres Villà, per detectar la influència de la prova pilot en la circulació de vehicles per l'àmbit, havent-se pogut detectar una reducció de la circulació de vehicles d'un 14,1% al carrer de Jaume I, fent menció que s'ha reduït la circulació de vehicles pesants, que acostumen a ser més contaminants que els lleugers.

Els resultats d'aquests treballs s'han tingut en compte en l'elaboració d'aquesta **Memòria** i del **Projecte d'establiment del servei** que l'acompanya.



4. Assessorament rebut

A més de l'esmentat estudi realitzat per Intra-Ingeniería de Tráfico, S.L., en relació amb la implantació de l'àrea verda i la gestió conjunta de l'aparcament públic al Masnou, l'Ajuntament va encarregar en data 12 de desembre de 2019 a la consultora PWACS la realització d'un estudi sobre la forma de gestió del servei d'estacionament regulat de vehicles.

Com a resultat d'aquest estudi, PWACS va lliurar a l'Ajuntament una proposta de memòria justificativa i de projecte d'establiment de servei, que s'han utilitzat per a l'elaboració de l'expedient del que forma part la present Memòria.

Tot seguit, es resumeixen les principals conclusions del treball de PWACS:

- 1) La comparativa realitzada, a partir de tres hipòtesis diferents, determina que la rendibilitat econòmica de les formes de gestió directa, en totes les seves modalitats, presenta una millor avaluació que les formes de gestió indirecta (bàsicament la concessió de serveis).

Aquestes hipòtesis han estat:

- a) Manteniment de les mateixes condicions que l'explotació actual, amb un ajustament de les despeses imputades a cada aparcament.
 - b) Increment dels ingressos a través de la modificació de les taxes i l'ampliació dels horaris.
 - c) Increment molt substancial del nombre de places d'aparcament en introduir noves modalitats d'estacionament regulat (àrea verda).
- 2) Dins de la gestió directa, la modalitat que presenta condicions més idònies per a una explotació eficient i sostenible és la societat mercantil local. Aquesta opció es considera preferible a l'EPEL (que té una valoració similar) ja que aquesta constitueix un instrument d'organització que no s'ha acabat de consolidar i en la que el seu caràcter mixt (híbrid entre la jurisdicció administrativa i el dret privat, a mig camí entre la caracterització i dependència pública dels organismes autònoms i la caracterització privada de les societats mercantils locals) li pot restar agilitat i flexibilitat a l'hora de la contractació de personal, la contractació pública, la dependència orgànica o la responsabilitat, entre d'altres.
 - 3) La viabilitat d'un nou ens empresarial públic local augmentaria si s'assumeix de forma progressiva la gestió de més serveis públics municipals, més enllà dels de l'aparcament i la mobilitat, ja que es produiria una sinèrgia d'accions i una optimització dels recursos, especialment en les despeses de personal, els costos d'estructura, les instal·lacions pròpies o els procediments de compres i contractació, entre d'altres.
 - 4) El nou ens pot cobrir els costos d'inversió necessaris i les despeses per a la prestació del servei amb nivells òptims de qualitat, ja que es podrà dotar tant dels propis ingressos que generi (en el seu conjunt el sistema d'estacionaments i d'aparcaments és rendible) com d'altres recursos propis, finançament extern i altres aportacions.

L'informe resultant de l'assessorament rebut de part de PAWCS s'ha incorporat a l'expedient de l'establiment del servei. Les seves dades s'han tingut en compte en l'elaboració d'aquesta **Memòria**, tot i que actualitzades tenint en compte les característiques del **Projecte d'establiment** i altres informacions posteriors.

Així mateix, com s'ha assenyalat en l'apartat 3.5 anterior, l'Ajuntament ha comptat amb l'assessorament de la consultora especialitzada en mobilitat Intra-Ingeniería de Tráfico, S.L. en l'estudi d'implantació de l'àrea verda i de gestió conjunta de l'aparcament públic al Masnou i de l'informe de valoració de la prova pilot realitzat per l'empresa Estudis Projectes i Mobilitat - EPIM,SL.



Les conclusions que es desprenen de l'informe emès per EPIM, SL, són les següents:

- 1) Prioritzar l'aparcament dels residents de l'àmbit: amb les dades d'ocupació de la zona verda, es considera que s'ha aconseguit un equilibri entre l'oferta i la demanda, amb una baixada de l'ocupació al llarg del matí i amb augment de l'ocupació a la tarda i a la nit, especialment els divendres i caps de setmana.
- 2) Reducció de presència de vehicles forans que fins a la implantació de l'àrea verda estacionaven durant períodes molt llargs de temps a l'àmbit.
- 3) Millora de la seguretat viària i disminució de les emissions de gasos contaminants: la reducció de la circulació de vehicles que circulen diàriament per l'àmbit de la zona de l'àrea verda juntament amb l'establiment d'unes regles per aparcar que es considera que milloren la seguretat viària fan que disminueixin les emissions de gasos contaminants.

El compliment d'aquests objectius permeten concloure que la prova pilot és un bon punt d'inici per a la implantació de la zona verda en altres zones del municipi.



5. Justificació jurídica i marc legal del servei

5.1 Establiment del servei

L'atribució de les potestats necessàries per a l'establiment, l'ordenació i la implantació dels serveis de competència de les entitats locals és un pressupòsit constantment reconegut per l'ordenament jurídic administratiu, que té la seva expressió més coneguda en l'article 153.1 del Reglament d'obres, activitats i serveis dels ens locals [ROAS], aprovat per Decret 179/1995, que assenyala:

Els ens locals tenen plena potestat per crear, modificar i suprimir els serveis de la seva competència, d'acord amb la legislació vigent.

La **competència** és el resultat d'una atribució directa efectuada pel legislador, amb caràcter general per a tots els municipis; és, per tant, una atribució des d'una instància externa a la voluntat municipal. En canvi, la titularitat sobre un servei depèn del tot de la voluntat de cada municipi per a emprendre el procediment que hi condueix, per a exercitar una iniciativa que, en el cas de prosperar, reporta al municipi la posició de titular del servei que queda així publicitat.

Per la seva part, el Text Refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya [TRLMRL], aprovat pel Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, en el seu article 247.1, afirma:

Els ens locals han d'acordar de manera expressa la creació del servei públic local i procedir, si s'escau, a regular-lo per reglament abans de començar a prestar-lo. Així mateix, han de determinar les modalitats de prestació i el règim estatutari dels usuaris.

I, pel que fa en concret a l'establiment i la garantia municipals del servei, l'article 250 del mateix TRLMRL detalla:

Per a establir i garantir la continuïtat dels serveis públics, s'han de determinar necessàriament:

- a) Les característiques del servei.*
- b) Les obres i les instal·lacions necessàries per a l'explotació del servei amb indicació, si s'escau, de les que ha de fer el contractista.*
- c) Les tarifes a percebre dels usuaris.*
- d) El cànon, la participació i la subvenció que ha de satisfer l'ens local, si s'escau.*

També d'una manera general, el procediment per a aprovar l'establiment del servei, fer-ne la regulació necessària per la seva correcta prestació i determinar-ne la forma de gestió, queda fixat en el ROAS; en concret, els articles 159 i 160 es refereixen a l'expedient per a la implantació del servei, en els termes següents:

Article 159. Expedient per a la implantació del servei

159.1 La creació d'un servei s'ha d'instrumentar mitjançant una memòria justificativa, un projecte d'establiment i un reglament que n'estableixi el règim jurídic de la prestació.

159.2 El projecte d'establiment i prestació del servei ha de contenir els aspectes següents:

- a) Les característiques del servei.*
- b) La forma de gestió.*
- c) Les obres, els béns i les instal·lacions necessàries per a la prestació, amb la indicació, si s'escau, de les que hagi de realitzar el contractista.*
- d) L'estudi econòmic financer i, si s'escau, les tarifes a percebre dels usuaris.*
- e) En el supòsit de prestació per gestió indirecta, el cànon o la participació que ha de percebre l'ens local, i la compensació econòmica que, si s'escau, aquest hagi de satisfer.*



f) El règim estatutari dels usuaris.

159.3 El reglament que reguli el servei ha de declarar expressament que l'activitat de què es tracta resta assumida per l'ens local com a pròpia i ha de determinar l'abast de les prestacions a favor dels ciutadans.

159.4 Per a l'elaboració dels documents esmentats, l'ens local, quan en justifiqui la necessitat, compta amb l'assistència tècnica i jurídica del consell comarcal, de la diputació i de l'Administració de la Generalitat per mitjà dels respectius serveis d'assistència local.

Article 160. Procediment per a l'establiment dels serveis

160.1 L'expedient instruït amb els documents a què es refereix l'article anterior s'ha de sotmetre a informació pública pel termini de trenta dies, mitjançant anuncis que s'insereixin en el Butlletí Oficial de la província, el Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya i al tauler d'anuncis de la corporació. Simultàniament, s'ha de donar audiència als interessats i a les entitats que, si s'escau, han exercit la iniciativa.

160.2 El ple de la corporació, amb la resolució prèvia dels suggeriments formulats, ha d'acordar l'establiment del servei, n'ha d'aprovar el projecte d'establiment i el reglament que el regula i ha de preveure els efectes econòmics que se'n deriven, en especial, en el pressupost.

5.2 Marc competencial del servei

En el cas que ens ocupa de l'establiment d'un servei d'aparcaments públic i d'estacionament regulat, l'atribució material de competències s'efectua en la legislació bàsica i en la catalana de desenvolupament. En aquest sentit, l'article 25.2.g) de la LRBRL estableix que, en els termes de la legislació estatal i autonòmica, tots els municipis hauran d'exercir **competències pròpies** en matèria de "tràfic, estacionament de vehicles i mobilitat".

En la mateixa línia, l'article 66.3.b) del TRLMRL literalment afirma que els municipis tenen competències pròpies pel que fa a "l'ordenació del trànsit de vehicles i de persones en les vies urbanes".

Quant la normativa sectorial aplicable, de vital importància per conèixer l'abast real de la competència municipal, el Text refós de la Llei sobre trànsit, circulació de vehicles a motor i seguretat viària, aprovat pel Reial Decret Legislatiu 6/2015, de 30 d'octubre, estableix en el seu article 7.b) que correspon als municipis:

La regulació, mitjançant una ordenança municipal de circulació, dels usos de les vies urbanes, per fer compatible la distribució equitativa dels aparcaments entre tots els usuaris amb la necessària fluïdesa del trànsit rodat i amb l'ús de vianants dels carrers, així com l'establiment de mesures d'estacionament limitat, amb la finalitat de garantir la rotació dels aparcaments, prestant una atenció especial a les necessitats de les persones amb discapacitat que tenen la mobilitat reduïda i que utilitzen vehicles, tot això amb la finalitat d'afavorir la seva integració social.

Sense oblidar que l'article 39.4 del mateix Text refós afegeix:

El règim de parada i estacionament en vies urbanes es regula per ordenança municipal, i es poden adoptar les mesures necessàries per evitar el destorb del trànsit, entre elles, limitacions horàries de durada de l'estacionament, així com les mesures correctores requerides, inclosa la retirada del vehicle o la seva immobilització quan no disposi de títol que autoritzi l'estacionament en zones limitades en temps o excedeixi el temps autoritzat fins que s'aconsegueixi la identificació del conductor.

En definitiva, l'Ajuntament és administració competent en matèria d'ordenació de la via pública i el trànsit dins el municipi.



5.3 Les formes de gestió del serveis públics

Tot i que, com s'ha vist en l'apartat 5.2 anterior, l'Ajuntament del Masnou és l'administració competent en matèria de trànsit, estacionament de vehicles i mobilitat dins del municipi, i per tant, del servei d'estacionament de vehicles, aquest fet no predetermina en cap cas quina ha de ser la fórmula de gestió del mateix, és a dir, si ha de ser prestat de manera **directa** per l'Ajuntament – per ell mateix o sota fórmules de creació d'ens de naturalesa pública –, o bé si ha de ser prestat de manera **indirecta**, per una societat privada seleccionada mitjançant les fórmules previstes en la legislació de contractes del sector públic.

Actualment el servei públic municipal d'estacionament regulat de vehicles es gestiona de forma **directa**, per mitjà d'una **societat mercantil local** (SML), Serveis Urbans del Masnou, Empresa Municipal, SL (SUMEM, SL), mitjà propi de l'Ajuntament, d'acord amb l'encàrrec de gestió aprovat pel Ple de l'Ajuntament en data 21 d'octubre de 2021.

A la vista del correcte funcionament de l'empresa municipal, no es planteja una modificació d'aquesta forma de gestió, que es va establir com a la més sostenible i eficient entre les diverses possibles en l'expedient d'establiment del servei aprovat pel Ple municipal el 18 de febrer de 2021.



6. Justificació econòmica

En aquest punt de la Memòria es dona compliment al requisit de justificació que la iniciativa de l'establiment del servei no genera risc per la sostenibilitat financera de la Hisenda municipal, fent una anàlisi del mercat, relatiu a l'oferta i la demanda existents, a la rendibilitat i als possibles efectes de l'activitat de titularitat municipal sobre la concurrència empresarial, d'acord amb l'article 86.1 de la LRBRL.

A tal efecte, s'ha comptat amb l'assessorament de l'empresa consultora PWACS, contractada per l'Ajuntament del Masnou al desembre de 2019 per a la realització d'un estudi sobre la forma de gestió del servei d'estacionament regulat de vehicles i amb l'empresa Estudis Projectes i Mobilitat – EPIM, SL, per emetre l'informe de valoració de la prova pilot de l'àrea verda.

L'empresa consultora PWACS va dur a terme un estudi econòmic i financer dels diferents models i alternatives possibles per gestionar el servei, d'acord amb el que s'ha explicat en l'apartat 4 anterior, que no només ha tingut en compte qüestions econòmiques, sinó també jurídiques, tècniques i de caràcter social, aspectes que hauran de ser tinguts en compte per part de l'Ajuntament en la presa de decisions i que es detallen seguidament:

Des del punt de vista econòmic, s'ha avaluat la situació actual per disposar d'un marc inicial i poder plantejar diferents alternatives de gestió i els possibles escenaris econòmics que en resulten, a partir de les dades estudiades i de les hipòtesis d'evolució que la empresa consultora ha considerat d'aplicació, sobre la base de la seva experiència en estudis de models de gestió de serveis públics municipals.

Així, s'ha construït un model econòmic i financer de gestió, com a eina que permet analitzar els diferents escenaris econòmics contemplats. A partir d'aquest model s'estudia l'escenari que garanteixi la sostenibilitat del servei per a les diferents alternatives de gestió.

Cal remarcar que aquest estudi econòmic, tot i que es fonamenta en dades d'explotació del servei reals i actuals, no es correspon amb una proposta concreta de disseny del servei, sinó que s'ha elaborat únicament als efectes de permetre una comparació homogènia entre les diferents alternatives de gestió.

6.1. Situació actual

6.1.1 Servei en gestió indirecta: estacionament en domini públic amb durada limitada (zones blava i taronja)

En relació al sistema de les places blaves i taronges regulades, tant en via pública com en aparcaments soterrats, el volum anual de recaptació de les taxes importa la quantitat de 205.676,70 €, que gestiona l'empresa concessionària, d'acord amb els plecs i el contracte que ja s'han exposat. D'aquest import, l'Ajuntament percep com a ingrés el cànon del contracte, que en el darrer exercici tancat va ser de 45.655,20 €.

En relació a les despeses generades per la gestió actual de la concessió, s'ha fet una aproximació, donades les dificultats per verificar-les, més enllà de les atribuïdes al personal adscrit al servei, que és el que es reproduïx a continuació:



Categoria	Unitats	Antiguitat	Preus unitaris	Jornada	Cost
Cap d'equip	1	03/09/2001	38.573,00 €	100,00%	38.573,00 €
Inspector	1	02/06/2011	31.014,24 €	63,20%	19.601,00 €
Total					58.174,00 €

Taula 12. Personal adscrit al servei en règim de concessió

El total de despeses considerades en relació amb l'explotació del servei, d'acord amb l'estudi realitzat per la consultora PWACS, ha estat de 160.155,24 €. A aquesta quantitat cal sumar un capítol de despeses indirectes corresponents a la dedicació parcial al servei del personal tècnic i administratiu municipal del departament de Mobilitat, que s'encarrega de la supervisió del contracte, la validació del cànon i la recaptació, l'atenció al concessionari i a la ciutadania, etc., que importa 21.532, 16 € anuals.

El balanç global, amb les aproximacions genèriques i els condicionants als que s'ha fet referència, resultaria positiu, com reflecteix la taula següent:

Concepte	Import
Ingressos	205.676,70 €
Zona blava	161.057,70 €
Zona taronja	44.619,00 €
Despeses	181.687,24 €
Despeses directes de la concessió	160.155,24 €
Despeses indirectes	21.532,00 €
Resultat	23.989,46 €

Taula 13. Resultat dels serveis gestionats de forma indirecta

6.1.2 Serveis en gestió directa

Com ja s'ha explicat, es gestionen de forma directa els serveis següents:

- Places d'abonament dels aparcaments de la plaça del Mercat Vell i de la plaça de Marcel·lina Monteys.
- Aparcament de l'Edifici Centre.
- Aparcament de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil.

Pel que fa a les places d'abonament dels aparcaments de la plaça del Mercat Vell i de la plaça de Marcel·lina Monteys, el balanç econòmic també és positiu. En aquest cas les despeses contemplades són les comptabilitzades per l'Ajuntament del Masnou l'any 2019, consistents en despeses de manteniment, subministraments i reparacions diverses.

L'explotació de l'aparcament de l'Edifici Centre, en canvi, és deficitària. La modificació tarifària vigent en les ordenances fiscals no aporta encara els ingressos previstos en la mateixa i, per altra part, en trobar-se l'aparcament dins de l'Edifici Centre – on hi ha el mercat municipal, dependències municipals i altres serveis públics i privats –, s'imputa a l'aparcament una part proporcional de les despeses totals de l'edifici, resultant un import molt elevat.



Finalment, el balanç d'explotació de l'aparcament de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil es basa en estimacions i en l'evolució dels darrers mesos que ha estat en funcionament. Els convenis amb BonPreu i amb els comerços locals suposen una reducció d'ingressos, sobre els estimats, d'uns 147.000,00 € anuals.

Les taules següents mostren els resultats dels serveis gestionats de forma directa:

Abonaments			
Concepte	Plaça Mercat Vell	Plaça M. Montey s	Suma
Ingressos	14.365,00 €	18.655,00 €	33.020,00 €
Despeses	12.984,61 €	6.418,22 €	19.402,83 €
Resultat	1.380,39 €	12.236,78 €	13.617,17 €

Taula 14. Resultat del servei d'abonaments de les places del Mercat Vell i de M. Monteys

Edifici Centre	Rotació	Abonaments	General	Suma
Ingressos	9.375,45 €	59.691,62 €		69.067,07 €
Despeses	60.812,14 €	55.283,76 €	15.339,86 €	131.435,76 €
Despeses directes	60.812,14 €	55.283,76 €		116.095,90 €
Despeses indirectes de personal			3.391,15 €	3.391,15 €
Altres despeses indirectes			11.948,71 €	11.948,71 €
Resultat	-51.436,69 €	4.407,86 €	-15.339,86 €	-62.368,69 €

Taula 15. Resultat del servei de l'Edifici Centre

Plaça Nova de les Dones del Tèxtil (previsió)	Rotació	Abonaments	General	Suma
Ingressos	65.672,64 €	43.680,00 €		109.352,64 €
Despeses	0,00 €	0,00 €	193.333,94 €	193.333,94 €
Despeses de personal			141.181,04 €	141.181,04 €
Altres despeses corrents			22.803,00 €	22.803,00 €
Amortitzacions			11.774,09 €	11.774,09 €
Costos indirectes			17.575,81 €	17.575,81 €
Resultat	65.672,64 €	43.680,00 €	-193.333,94 €	-83.981,30 €

Taula 16. Resultat del servei de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil

El resum dels ingressos i despeses de tot el conjunt del servei mostra un resultat deficitari, i és el següent:

Concepte	Gestió indirecta	Gestió directa			Suma
		Abonaments pl. Mercat Vell i M. Monteys	Edifici Centre	Pl. Nova	
Ingressos	205.676,70 €	33.020,00 €	69.067,07 €	109.352,64 €	417.116,41 €
Despeses	181.687,40 €	19.402,83 €	131.435,76 €	193.333,94 €	525.859,93 €
Resultat	23.989,30 €	13.617,17 €	-62.368,69 €	-83.981,30 €	-108.743,52 €

Taula 17. Resum de resultats del conjunt del servei



6.2 Previsions de futur amb hipòtesis d'escenaris d'explotació

Per a l'estudi econòmic d'explotació futura del servei, s'han fixat tres hipòtesis de configuració del servei a partir de la situació actual de distribució i possibles modificacions de totes les places d'aparcament regulat.

Com ja s'ha esmentat, aquestes hipòtesis no constitueixen una proposta de configuració del servei, que es desenvolupa en el **Projecte d'establiment**, sinó que es formulen als únics efectes de comparar el seu comportament en les diferents formes de gestió considerades:

- Gestió directa per la pròpia organització municipal o per un organisme autònom.
- Gestió directa per una EPEL.
- Gestió directa per una societat mercantil local.
- Gestió directa indirecta a través d'una concessió.

6.2.1 Ingressos

6.2.1.1 Hipòtesi 1

Les premisses per la hipòtesi 1 són les següents:

- Estacionament amb durada limitada: zona blava i zona taronja. Es mantenen els ingressos actuals.
- Abonaments de les places de Marcel·lina Monteys i del Mercat Vell. Es mantenen els ingressos actuals.
- Aparcament de l'Edifici Centre:
 - Es mantenen els ingressos per les places d'abonaments.
 - S'iguali el rendiment de les places de rotació d'aquest edifici amb els de la plaça Nova, comptant que la gestió és conjunta i els preus són iguals.
- Aparcament de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil:
 - Els ingressos per abonats es calculen amb una ocupació del 90% sobre el màxim.
 - Es mantenen els ingressos per rotació actuals. Per efecte dels convenis per promoció comercial, s'estimen nuls els ingressos diürns.

L'escenari d'ingressos resultant per la **hipòtesi 1** és el següent:

Concepte	Abonaments			Rotació		
	Places	Ingressos	Rendiment/ plaça	Place s	Ingressos	Rendiment/ plaça
Zona blava				203	161.057,70 €	793,39 €
Zona taronja				671	44.619,00 €	66,50 €
Pl. Mercat Vell	21	14.365,00 €	684,05 €			
Pl. Marcel·lina Monteys	35	18.655,00 €	533,00 €			
Edifici Centre	105	59.691,62 €	568,49 €	74	23.939,74 €	323,51 €
Pl. Nova de les Dones del Tèxtil	52	39.312,00 €	756,00 €	203	65.672,64 €	323,51 €
Total	213	132.023,62€		1.151	295.289,08 €	

Taula 18. Hipòtesi 1. Escenari d'ingressos



6.2.1.2 Hipòtesi 2

Les premisses per la hipòtesi 2 són les següents:

- 1) *Estacionament amb durada limitada: zona blava i zona taronja. Es contemplen unes possibles modificacions en el funcionament del servei i en la configuració de la taxa, la qual cosa generaria un augment dels ingressos:*
 - a) *Zona blava:*
 - Allargament de l'horari de matí, de 09.00 a 14.00 hores.
 - Dissabte: ampliació de l'horari a la tarda, de 17.00 a 20.00 hores.
 - b) *Zona taronja:*
 - Increment de la tarifa per 6 hores fins a 4,50 €.
 - Eliminació de la zona taronja al setembre.
- 2) *Abonaments de les places de Marcel·lina Monteys i del Mercat Vell. Es mantenen els ingressos actuals.*
- 3) *Aparcament de l'Edifici Centre. Es mantenen els ingressos de la hipòtesi 1.*
- 4) *Aparcament de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil. Es mantenen els ingressos de la hipòtesi 1.*

L'escenari d'ingressos resultant per la **hipòtesi 2** és el següent:

Concepte	Abonaments			Rotació		
	Places	Ingressos	Rendiment / plaça	Places	Ingressos	Rendiment / plaça
Zona blava				203	183.848,00	€905,66 €
Zona taronja				671	53.723,00	80,06 €
Pl. Mercat Vell	21	14.365,00	€684,05 €			
Pl. Marcel·lina Monteys	35	18.655,00	€533,00 €			
Edifici Centre	105	59.691,62	€568,49 €	74	23.939,74	€323,51 €
Pl. Nova de les Dones del Tèxtil	52	39.312,00	€756,00 €	203	65.672,64	€323,51 €
Total	213	132.023,62	€	1.151	327.183,38	€

Taula 19. Hipòtesi 2. Escenari d'ingressos

6.2.1.3 Hipòtesi 3

Les premisses per la hipòtesi 3 són les següents:

- 1) *Estacionament amb durada limitada:*
 - a) *Zona blava. S'incrementa el nombre de places fins a les 381 i es creen dues modalitats de tarifa en funció de la demanda d'estacionament existent de forma territorial: tarifa A al centre del municipi i tarifa B a la resta de zones. Així mateix, es preveu una ampliació de l'horari regulat.*
 - b) *Zona taronja. Es preveu la supressió de la zona taronja de Voramar II i compensar-ho amb l'ampliació de places a Voramar I i amb un nou sector a la carretera d'Alella. En tot cas, es considera que de mantenir-se la zona de Voramar II, l'efecte sobre els ingressos no seria significatiu.*
 - c) *Zona verda. S'incorporen més de 1.774 places de zona verda exclusiva per a persones residents en tres zones del municipi – nucli antic El Masnou, Ocata 1 i Ocata 2 –.*



- 2) *Abonaments de les places de Marcel·lina Monteys i del Mercat Vell. La totalitat de les places existents es dediquen a abonaments, i es preveu una ocupació del 100%, amb les tarifes actuals.*
- 3) *Aparcament de l'Edifici Centre.*
 - a) *Pel que fa als abonaments, es preveu una ocupació del 100%, amb les tarifes actuals.*
 - b) *Per la rotació, es mantindria l'escenari actual, amb una adaptació de les tarifes. Es preveu una modificació de la demanda de places per l'efecte de la posta en marxa de la zona verda i, per tant, una reducció dels ingressos.*
- 4) *Aparcament de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil.*
 - a) *Quant els abonaments, es preveu una ocupació del 100%, amb les tarifes actuals.*
 - b) *Per la rotació es mantindria l'escenari actual, amb una adaptació de les tarifes; es preveu també una reducció de la demanda i dels ingressos.*

L'escenari d'ingressos resultant per la **hipòtesi 3** és el següent:

Concepte	Abonaments			Rotació		
	Places	Ingressos	Rendiment / plaça	Places	Ingressos	Rendiment/ plaça
Zona blava				381	234.000,00 €	614,17 €
Zona taronja				553	82.050,00 €	148,37 €
Zona verda				1.774	129.502,00 €	73,00 €
Pl. Mercat Vell	45	45.900,00 €	1.020,00 €			
Pl. Marcel·lina Monteys	58	45.240,00 €	780,00 €			
Edifici Centre	105	88.200,00 €	840,00 €	74	19.372,46 €	261,79 €
Pl. Nova de les Dones del Tèxtil	52	43.680,00 €	840,00 €	203	53.144,00 €	261,79 €
Total	213	223.020,00 €		2.985	518.068,46 €	

Taula 20. Hipòtesi 3. Escenari d'ingressos

6.2.2 Despeses

Quant les despeses imputables al servei, tot seguit es desenvolupen algunes de consideracions més rellevants que s'han aplicat de cara a l'anàlisi de l'impacte econòmic de l'explotació.

6.2.2.1 Personal

Les diferències es concentren en el **servei d'estacionament amb durada limitada a la via pública** – zones blava, taronja i verda:

- 1) *Hipòtesi 1. Es parteix del personal adscrit al servei – que es reproduïx al punt 6.1.1 – i de la necessitat d'incrementar la dotació fins arribar als 2,71 treballadors.*
- 2) *Hipòtesi 2. La modificació que es proposa en la hipòtesi 2 rebaixa la necessitat de personal en zona taronja en disminuir en un mes l'horari de funcionament del servei, de tal manera que s'ajusta la necessitat de personal a 2,21 persones.*
- 3) *Hipòtesi 3. Tenint en compte l'increment proposat de places per la posta en funcionament de l'àrea verda es determina la necessitat de 7 persones per al control de les tres zones d'estacionament, blava, taronja i verda.*



*Per als **aparcaments de l'Edifici Centre i de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil**, en totes tres hipòtesis s'estima la gestió conjunta dels dos aparcaments i es calcula una necessitat de 4 persones en horari diürn; en horari nocturn s'utilitzarien sistemes de telegestió.*

El resum de les necessitats de personal, per cada hipòtesi, és el següent:

Servei	Hipòtesi 1	Hipòtesi 2	Hipòtesi 3
Zones blava, taronja i verda	2,71	2,21	7,00
Aparcaments E. Centre i pl. Nova	4,00	4,00	4,00
Suma	6,71	6,21	11,00

Taula 21. Resum de les necessitats de personal, per cada hipòtesi

En tots els casos i de forma complementària al personal referit que s'encarrega directament de la vigilància, explotació i gestió de tots els aparcaments i estacionaments, es considera un cost del personal indirecte del departament de Mobilitat de l'Ajuntament que fa les tasques de supervisió i control dels serveis, tant tècnic com econòmic, així com altres funcions potestatives de l'Administració relacionades amb el servei. S'han imputat, doncs, un 10% de despeses de indirectes – quantitat aproximada en funció de la informació disponible en el departament –en concepte de dedicació del personal dels departaments municipals que ara gestionen el sistema d'abonaments dels aparcaments i les altres tasques de seguiment esmentades.

6.2.2.2 Despeses telegestió aparcaments

Com ja s'ha apuntat, per als aparcaments de l'Edifici Centre i de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil es preveu una despesa per la gestió automatitzada – operació, vigilància, resolució d'incidències – en horari nocturn, amb mecanismes de control remot i amb serveis d'atenció presencial únicament en cas de necessitat.

6.2.2.3 Manteniment, subministraments i altres

A partir de les dades actuals però també prenent com a referència costos estàndards en manteniment d'aparcaments amb característiques similars consultats per l'empresa assessora, s'ha imputat un import per cadascun dels aparcaments, tenint en compte l'antiguitat dels mateixos.

En la partida corresponent als subministraments també s'han inclòs dades, reals quan s'han pogut verificar, i estimatives en altres casos.

El mateix criteri s'ha aplicat a altres partides de despeses.

S'ha considerat també un 10% de despeses indirectes sobre el total de despeses.

6.2.2.4 Inversions

*En les **hipòtesis 1 i 2**, s'ha considerat la compra de 12 parquímetres per substituir els actualment existents a la zona blava.*



Concepte	Hipòtesis 1 i 2				
	Núm.	Cost unitari	Cost total	Anys amortització	Amortització anual
Parquímetres	12	7.000,00 €	84.000,00 €	10,00	8.400,00 €
Obra civil	12	210,00 €	2.520,00 €	10,00	252,00 €
Senyalització	802	30,00 €	24.060,00 €	5,00	4.812,00 €
Distribució elements de gestió			2.000,00 €	5,00	400,00 €
Total			112.580,00 €		13.864,00 €

Taula 22. Inversions zones blava, taronja i verda. Hipòtesis 1 i 2.

En la **hipòtesi 3** es considera la necessitat de la compra de 15 parquímetres per poder donar servei a les noves zones regulades (blava, taronja i verda). En aquest cas no es preveu la substitució dels parquímetres de l'àrea blava actual. També es preveu una senyalització vertical addicional, per l'efecte de la posta en funcionament de les noves zones d'estacionament regulat.

Concepte	Hipòtesi 3				
	Núm.	Cost unitari	Cost total	Anys amortització	Amortització anual
Parquímetres	15	7.000,00 €	105.000,00 €	10,00	10.500,00 €
Obra civil	15	210,00 €	3.150,00 €	10,00	315,00 €
Senyalització vertical trams	176	150,00 €	26.400,00 €	5,00	5.280,00 €
Senyalitz. vertical parquímetres	15	80,00 €	1.200,00 €	5,00	240,00 €
Senyalització horitzontal	2.708	30,00 €	81.240,00 €	5,00	16.248,00 €
Aplicació informàtica	1	15.000,00 €	15.000,00 €	5,00	3.000,00 €
Total			231.990,00 €		35.583,00 €

Taula 23. Inversions zones blava, taronja i verda. Hipòtesis 3.

Als aparcaments de l'Edifici Centre i de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil s'ha comptat en totes tres hipòtesis amb la inversió necessària per a implantar el sistema de telegestió en horari nocturn, de caps de setmana i de festius, amb mecanismes de control remot i amb serveis d'atenció presencial en cas d'incidències – instal·lacions de domòtica i altres –. També es creu necessari afegir un nou caixer a l'aparcament de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil.

El resum d'aquestes inversions en els aparcaments soterrats es presenta en la taula següent:

Concepte	Cost unitari	Anys amortització	Amortització anual
Edifici Centre	19.173,74 €		1.917,37 €
Instal·lacions telegestió	19.173,74 €	10,00	1.917,37 €
Plaça Nova de les Dones del Tèxtil	173.268,51 €		12.496,45 €
Millores diverses	45.601,84 €	30,00	1.520,06 €
Grup d'entrada i sortida i caixer	74.868,75 €	12,00	6.239,06 €
Sistema de videovigilància	12.547,70 €	12,00	1.045,64 €
Instal·lacions telegestió	20.250,22 €	10,00	2.025,02 €
Caixer	20.000,00 €	12,00	1.666,67 €
Total	192.442,25 €		14.413,83 €

Taula 24. Inversions aparcaments Edifici Centre i plaça Nova.



6.3 Resultat. Balanç global d'ingressos i despeses a cadascuna de les tres hipòtesis

En la **hipòtesi 1** s'obté un resultat positiu en l'explotació de les places d'estacionament limitat a la via pública – zones blava i taronja –, de les places d'abonaments de les places del Mercat Vell i de Marcel·lina Monteys, tot i que molt ajustat, i de l'aparcament de l'Edifici Centre. En canvi, el resultat de l'aparcament de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil és negatiu. Tot i això, el resultat econòmic global de gestió de tots els serveis és positiu.

En la **hipòtesi 2**, en la qual, com ja s'ha explicat, es parteix d'un plantejament destinat a què el servei pugui ser econòmicament més eficient, gràcies a la modificació del sistema tarifari, s'obté un millor resultat global.

Finalment, la **hipòtesi 3**, que inclou la posta en marxa de l'àrea verda d'estacionament exclusiva per residents i l'ampliació de la zona blava, la qual cosa implica augmentar molt significativament l'oferta d'estacionament regulat, tot i les reduïdes tarifes, introdueix canvis importants tant pel que fa als ingressos com a les despeses. El resultat final és també positiu.

La taula següent presenta un resum dels resultats per serveis en cadascuna de les hipòtesis:

Servei	Hipòtesi 1	Hipòtesi 2	Hipòtesi 3
Ingressos	427.312,70 €	459.207,00 €	741.088,46 €
Zones blava, taronja i verda	205.676,70 €	237.571,00 €	445.552,00 €
Pl. M. Vell i M. Monteys (abonats)	33.020,00 €	33.020,00 €	91.140,00 €
Edifici Centre	83.631,36 €	83.631,36 €	107.572,46 €
Plaça Nova de les Dones del Tèxtil	104.984,64 €	104.984,64 €	96.824,00 €
Despeses	414.508,30 €	397.450,47 €	616.693,50 €
Zones blava, taronja i verda	123.594,27 €	106.536,44 €	300.196,97 €
Pl. M. Vell i M. Monteys (abonats)	26.353,11 €	26.353,11 €	31.260,00 €
Edifici Centre	86.577,98 €	86.577,98 €	95.105,48 €
Plaça Nova de les Dones del Tèxtil	177.982,94 €	177.982,94 €	190.131,05 €
Resultat	12.804,40 €	61.756,53 €	124.394,96 €

Taula 25. Resum dels resultats de les tres hipòtesis.

6.4 Anàlisi de les diverses alternatives de gestió

Tot seguit s'exposa l'anàlisi realitzada per traslladar aquestes hipòtesis econòmiques a les diferents formes possibles de gestió del servei.

Els supòsits de gestió són els següents:

Gestió indirecta	Gestió directa
Concessió de serveis amb operador privat.	Gestió pel propi Ajuntament.
	Organisme autònom local (OAL).
	Entitat pública empresarial local (EPEL).
	Societat mercantil local (SML).

Taula 26. Supòsits de gestió del servei.



Els escenaris resultants es fonamenten en els criteris establerts, en general conservadors i basats en les informacions obtingudes i en les anàlisis i projeccions realitzades per l'empresa assessora per a l'optimització del servei. Per cada supòsit de gestió existeixen costos derivats que incideixen en les partides considerades.

1) **Personal.**

- a) *En el cas de **gestió directa** es considera que el personal es veurà incrementat per la dedicació parcial de part del personal de l'Ajuntament – en les àrees de serveis generals com Intervenció, Secretaria i en els propis serveis de mobilitat i serveis urbans – o del staff de l'EPEL o societat mercantil – Gerència i personal administratiu. Aquest increment s'ha quantificat en un 7,5% addicional sobre la despesa de personal.*

A més, degut a la menor flexibilitat quant les jornades i horaris laborals del personal de les entitats locals, en el cas de realitzar la gestió per part del mateix Ajuntament o d'un organisme autònom s'ha incrementat el cost de personal per la realització d'hores extraordinàries, vacances, etc., per poder atendre el servei. Aquest increment en cas de gestió directa s'ha quantificat en un altre 2,5% sobre el total dels costos de personal.

S'ha de fer esment, igualment, al procés de subrogació de personal adscrit a l'actual concessió del servei d'estacionament regulat a la via pública, que caldrà dur endavant en extingir-se aquesta concessió.

- b) *En el cas de la gestió indirecta a través d'una concessió, els treballs de control i seguiment per part de l'Ajuntament es contemplen com a despesa indirecta (10%).*

- 2) **Mitjans materials.** *En aquesta partida es tenen en compte, entre altres, els costos associats als lloguers de locals per oficina; en el cas de gestió directa, es considera que l'Ajuntament ja disposa d'aquets i els cedeix sense cost per la prestació del servei. En el cas de gestió indirecta mitjançant concessió, es planteja un cost de lloguer de locals, incloent oficina d'atenció al públic per un import de 12.000,00 € anuals.*

- 3) **Impostos, avals i altres despeses.** *La taula següent mostra en quines opcions de gestió cal considerar despeses addicionals:*

Despesa	Ajuntament	OA	EPEL	SML	Concessió
Aval de la garantia definitiva	No	No	No	No	Sí
Impost sobre Societats	No	No	Sí	Sí	Sí
Impost sobre Activitats Econòmiques	No	No	Sí	Sí	Sí

Taula 27. Comparativa d'impostos, avals i altres despeses.

- a) *Aval de la garantia definitiva. En cas de concessió, 5% del valor estimat del contracte.*
- b) *Impost sobre Societats. Es calcula un 25%, però no s'aplica en els casos de gestió directa mitjançant OA o EL i es bonifica en un 99% sobre la quota íntegra en els casos de gestió directa mitjançant EPEL i SML.*



6.5 Resum comparatiu dels models de gestió

En les taules següents es presenten els resultats comparats per les diferents formes de gestió del servei i per cada una de les tres hipòtesis de configuració del servei.

6.5.1 Hipòtesi 1. Resultat comparatiu

Concepte	Ajunt. / OA	EPEL	SML	Concessió
Personal	256.067,23 €	250.247,52 €	250.247,52 €	209.692,85 €
Despeses béns i serveis	130.163,25 €	130.163,25 €	130.163,25 €	142.163,25 €
Gestió aparcaments	48.002,40 €	48.002,40 €	48.002,40 €	48.002,40 €
Manteniments	35.848,75 €	35.848,75 €	35.848,75 €	35.848,75 €
Subministraments	44.312,10 €	44.312,10 €	44.312,10 €	44.312,10 €
Assegurances	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
Mitjans materials	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.000,00 €
Cànon variable per millores (5%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21.365,64 €
Despeses indirectes (10%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.216,33 €
Total despeses	386.230,48 €	380.410,77 €	380.410,77 €	387.438,06 €
Ingressos	427.312,70 €	427.312,70 €	427.312,70 €	427.312,70 €
Resultat brut d'explotació	41.082,22 €	46.901,93 €	46.901,93 €	39.874,64 €
EBITDA	9,61%	10,98%	10,98%	9,33%
Amortitzacions	28.277,83 €	28.277,83 €	28.277,83 €	28.277,83 €
Resultat d'explotació	12.804,39 €	18.624,10 €	18.624,10 €	11.596,81 €
Despesa financera	2.654,15 €	2.654,15 €	2.654,15 €	2.654,15 €
Resultat abans d'impostos	10.150,24 €	15.969,95 €	15.969,95 €	8.942,66 €
Impostos (25%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.235,67 €
Resultat de l'exercici	10.150,24 €	15.969,95 €	15.969,95 €	6.707,00 €
Percentatge de resultat	2,38%	3,74%	3,74%	1,57%

Taula 28. Resultat comparatiu hipòtesi 1.



6.5.2 Hipòtesi 2. Resultat comparatiu

Concepte	Ajunt. / OA	EPEL	SML	Concessió
Personal	239.009,40 €	233.577,37 €	233.577,37 €	194.136,50 €
Despeses béns i serveis	130.163,25 €	130.163,25 €	130.163,25 €	142.163,25 €
Gestió aparcaments	48.002,40 €	48.002,40 €	48.002,40 €	48.002,40 €
Manteniments	35.848,75 €	35.848,75 €	35.848,75 €	35.848,75 €
Subministraments	44.312,10 €	44.312,10 €	44.312,10 €	44.312,10 €
Assegurances	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
Mitjans materials	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.000,00 €
Cànon variable per millores (5%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	22.960,35 €
Despeses indirectes (10%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.216,33 €
Total despeses	369.172,65 €	363.740,62 €	363.740,62 €	373.476,43 €
Ingressos	459.207,00 €	459.207,00 €	459.207,00 €	459.207,00 €
Resultat brut d'explotació	90.034,35 €	95.466,38 €	95.466,38 €	85.730,58 €
EBITDA	19,61%	20,79%	20,79%	18,67%
Amortitzacions	28.277,83 €	28.277,83 €	28.277,83 €	28.277,83 €
Resultat d'explotació	61.756,52 €	67.188,56 €	67.188,56 €	57.452,75 €
Despesa financera	2.654,15 €	2.654,15 €	2.654,15 €	2.654,15 €
Resultat abans d'impostos	59.102,37 €	64.534,41 €	64.534,41 €	54.798,60 €
Impostos (25%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.699,65 €
Resultat de l'exercici	59.102,37 €	64.534,41 €	64.534,41 €	41.098,95 €
Percentatge de resultat	12,87%	14,05%	14,05%	8,95%

Taula 29. Resultat comparatiu hipòtesi 2.



Hipòtesi 3. Resultat comparatiu

Concepte	Ajunt. / OA	EPEL	SML	Concessió
Personal	402.423,43 €	393.277,44 €	393.277,44 €	341.631,59 €
Despeses béns i serveis	164.273,25 €	164.273,25 €	164.273,25 €	176.273,25 €
Gestió aparcaments	48.002,40 €	48.002,40 €	48.002,40 €	48.002,40 €
Manteniments	69.958,75 €	69.958,75 €	69.958,75 €	69.958,75 €
Subministraments	44.312,10 €	44.312,10 €	44.312,10 €	44.312,10 €
Assegurances	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
Mitjans materials	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.000,00 €
Cànon variable per millores (5%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	37.054,42 €
Despeses indirectes (10%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17.627,33 €
Total despeses	566.696,68 €	557.550,69 €	557.550,69 €	572.586,59 €
Ingressos	741.088,46 €	741.088,46 €	741.088,46 €	741.088,46 €
Resultat brut d'explotació	174.391,78 €	183.537,77 €	183.537,77 €	168.501,87 €
EBITDA	30,77%	32,92%	32,92%	29,43%
Amortitzacions	49.996,83 €	49.996,83 €	49.996,83 €	49.996,83 €
Resultat d'explotació	124.394,95 €	133.540,94 €	133.540,94 €	118.505,04 €
Despesa financera	2.654,15 €	2.654,15 €	2.654,15 €	2.654,15 €
Resultat abans d'impostos	121.740,80 €	130.886,79 €	130.886,79 €	115.850,89 €
Impostos (25%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	28.962,72 €
Resultat de l'exercici	121.740,80 €	130.886,79 €	130.886,79 €	86.888,17 €
Percentatge de resultat	16,43%	17,66%	17,66%	11,72%

Taula 30. Resultat comparatiu hipòtesi 3.

6.6 Resum valoració prova pilot

Per la seva banda, la consultora EPIM, en el seu informe de valoració de la prova pilot d'estacionament regulat de vehicles posa de manifest els resultats econòmics de la mateixa, basats en el primer semestre de l'exercici de 2023:

6.6.1 Ingressos

Per tal de poder oferir una perspectiva tan ajustada com sigui possible als diferents carrers, les 640 places de zona verda s'han assignat als parquímetres més propers per poder detectar els carrers amb més bon funcionament d'una o altra oferta. Això no vol dir que sigui exactament així, ja que depèn on s'hagi estacionat el vehicle l'usuari pot triar entre dos parquímetres que li queden aproximadament a la mateixa distància. D'altra banda, s'han incorporat per separat els resultats obtinguts a través de l'aplicació Aparcare.



	N. Places	1r SEMESTRE 2023				PROJECCIÓ ANY 2023			
		Nre. operacions	Ingressos	Op./plaça	€/plaça	Nre. operacions	Ingressos	Op./plaça	€/plaça
3928 Pintor Domènech, 2									
Zona verda	6	299	537,81 €	49,83	89,64 €	598	1.075,62 €	99,67	179,27 €
3929 Pintor Domènech, 18									
Zona verda	20	1.966	3.754,71 €	98,30	187,74 €	3.932	7.509,42 €	196,60	375,47 €
3930 Sant Miquel, 23									
Zona verda	4	83	145,88 €	20,75	36,47 €	166	291,76 €	41,50	72,94 €
3931 Sant Felip, 20									
Zona verda	3	78	152,29 €	26,00	50,76 €	156	304,58 €	52,00	101,53 €
3932 Sant Felip, 63									
Zona verda	15	425	987,61 €	28,33	65,84 €	850	1.975,22 €	56,67	131,68 €
3933 Mestres Villà, 23									
Zona verda	5	432	1.030,27 €	86,40	206,05 €	864	2.060,54 €	172,80	412,11 €
3934 Itàlia, 7									
Zona verda	27	454	832,93 €	16,81	30,85 €	908	1.665,86 €	33,63	61,70 €
3935 Pere Grau, 40									
Zona verda	20	303	427,04 €	15,15	21,35 €	606	854,08 €	30,30	42,70 €
Navarra 45									
Zona verda	2	20	29,01 €	10,00	14,51 €	40	58,02 €	20,00	29,01 €
Puerto Rico									
Zona verda			103,52 €						
Sant Miquel 41									
Zona verda	1	15	29,87 €	15,00	29,87 €	30	59,74 €	30,00	59,74 €
Navarra, 16									
Zona verda	16	153	267,69 €	9,56	16,73 €	306	535,38 €	19,13	33,46 €
Mestres Villà 82									
Zona verda	47	988	2.226,35 €	21,02	47,37 €	1.976	4.452,70 €	42,04	94,74 €
Fontanills									
Zona verda	109	1.469	3.296,35 €	13,48	30,24 €	2.938	6.592,70 €	26,95	60,48 €
Generalitat									
Zona verda	105	621	1.246,45 €	5,91	11,87 €	1.242	2.492,90 €	11,83	23,74 €
Jaume I									
Zona verda	65	2.728	6.419,90 €	41,97	98,77 €	5.456	12.839,80 €	83,94	197,54 €
Joan Maragall									
Zona verda	69	1.125	2.360,80 €	16,30	34,21 €	2.250	4.721,60 €	32,61	68,43 €
Joan Miró									
Zona	72	990	2.115,40 €	13,75	29,38 €	1.980	4.230,80 €	27,50	58,76 €

Núm. expedient: X2024001083

Codi de verificació electrònic: 779a733d-ccbc-46d5-a29a-1f6e98a858cd



verda									
Sant Felip 133									
Zona verda	54	1.514	3.868,85 €	28,04	71,65 €	3.028	7.737,70 €	56,07	143,29 €
APARCAR E									
Zona verda	640	12.192	19.633,83 €	19,05	30,68 €	24.384	39.267,66 €	38,10	61,36 €
Zona verda	640	25.855	49.466,56 €	40,40	77,29 €	51.710	98.933,12 €	80,80	154,58 €

Taula 31. Ingressos prova pilot àrea verda.

En total, l'any 2023, els ingressos de zona verda han estat de 98.933,12€ amb una mitjana de 80,8 operacions per plaça al llarg de l'any i un ingrés de 154,58€ per plaça. La major part dels ingressos es realitzen a través de l'aplicació Aparcare (39,6%) front els parquímetres (60,4%). Dels parquímetres, els que han recaptat un major volum de diners han estat els de Jaume I, Pintor Domènech i Sant Felip.

Així doncs, dels ingressos obtinguts el primer semestre es desprenen les conclusions següents:

- El primer semestre de 2023, la zona verda ha ingressat 49.466,56 €, el 70,1% dels quals són ingressos aportats pels usuaris forans. La resta, un 23,3% es corresponen als residents de la prova pilot i un 6,6% es tracta de masnovins no residents (menys significatius encara en nombre d'usuaris). Si projectem aquests resultats a l'altra meitat de l'any, obtindríem uns resultats anuals de 98.933,12 €.

- Els ingressos previstos se situen en 14.000 € (+17%) per sobre dels ingressos previstos en l'Estudi per a la implantació d'una prova pilot de zona regulada d'estacionament al Masnou (maig de 2022). Aquest fet es deu majoritàriament a una major aportació dels usuaris forans de la prevista. Els usuaris de curta durada d'estacionament prefereixen estacionar més a prop de la seva destinació que pagar menys. La zona verda disposa de places buides al llarg del matí i molts forans desconeixen que és més barata la tarifa de zona blava que la verda.

Concepte	Operacions previstes	Tarifa promig	Durada promig	Ingressos tarifa proposada
Resident zona	176.373	0,075 €	1 dia	13.227,98
Masnovins no residents	1.643	1,250 €	1,1 hores	2.259,21
Forans	36.020	1,750 €	1,1 hores	69.338,06
TOTAL	214.036			84.825,25

Previsió d'ingressos a la zona verda. Font: Estudi d'implantació d'una prova pilot de zona regulada d'estacionament (Maig 2022, Epim)

-El 40% dels ingressos a la zona verda s'han efectuat a través de l'aplicació Aparcare degut a les facilitats que suposa respecte al fet d'haver d'anar al parquímetre. Probablement, si analitzéssim per tipus d'usuari, els forans deuen estar utilitzant més els parquímetres que els residents.



-Si projectem els resultats obtinguts a la resta de l'any, obtenim de mitjana de pagament 154,58 €/plaça/ any. Com s'ha comentat, el 40% dels ingressos es realitzen a través de l'aplicació mòbil, però si ens fixem en la distribució dels parquímetres, la major part es troben per sota d'aquesta mitjana. Només els parquímetres situats als carrers del Pintor Domènech, Jaume I i Mestres Villà superen aquesta mitjana. Per tant, es pot concloure que, si es duen a terme ampliacions de la zona verda, es podria dur a terme amb menys parquímetres dels que s'han col·locat per a la prova pilot.

6.6.2 Despeses

Les despeses anuals de la zona verda ascendeixen a 115.807,04€. La major part d'aquestes despeses (54%) es deuen als sous de les diferents persones vinculades a la gestió de les places (gerent, auxiliar administratiu, cap d'equip i vigilants). En cadascun dels llocs de treball s'ha aplicat la part proporcional de la seva feina en relació als ingressos.

Despeses de personal	62.595,19 €	OBSERVACIONS
Gerència	12.761,71 €	Imputació d'el 17% en base al percentatge d'ingressos que suposa la zona verda respecte la resta de serveis d'estacionament
Aux. Administratiu Att. Client	5.094,36 €	Imputació del 17% en base al percentatge d'ingressos que suposa la zona verda respecte la resta de serveis d'estacionament
Cap equip	6.129,12 €	Imputació d'el 17% en base al percentatge d'ingressos que suposa la zona verda respecte la resta de serveis d'estacionament
Vigilants	38.610,00 €	Es considera una dedicació de 1,3 vigilants que sumada al 0,17 del cap d'equip donaria una dedicació total de 1,5 la qual vindria a ser l'equivalent a tenir un vigilant dedicat en exclusiva a la zona verda amb un suport per a caps de setmana i vacances

Despeses d'explotació	22.249,82 €	OBSERVACIONS
Consumibles	1.582,96 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual. Inclou articles tals com rotllos de paper, bateries, vinils informatius, material de neteja, etc.
Vestuari personal	1.467,54 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T
Manteniment preventiu del parc d'expedidors	2.808,66 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual.
Manteniment correctiu del parc d'expedidors	3.912,06 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual.
Manteniment correctiu senyalització horitzontal i vertical	2.490,27 €	Segons pressupost 2023 ponderat per número de places
Llicències i allotjament de dades plataformes parc d'expedidors	3.558,90 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual. Inclou, a més de l'allotjament de dades a la plataforma del parc d'expedidors, el servei de pagament per mòbil.
Vehicles	3.351,92 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual. Inclou una dedicació del vehicle de vigilància d'el 67% (renting + combustible)
Servei de recollida d'efectiu	3.077,51 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual.

Despeses generals	7.309,84 €	OBSERVACIONS
Despeses administratives (Laboral, fiscal i comptable, prevenció de riscos laborals, comunicacions, ofimàtica, etc.)	7.309,84 €	Imputació del 17% de les despeses d'estructura en base al percentatge d'ingressos que suposa la zona verda respecte la resta de serveis d'estacionament. Aquestes despeses inclouen serveis tals com assessoria laboral/fiscal/comptable, assegurances, servei de prevenció, Delegat de protecció de dades, material oficina, llicències ofimàtiques, etc. (costos segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual)

Amortització immobilitzat	23.652,19 €	OBSERVACIONS
Parquímetres	9.661,57 €	Cost adquisició de 7 parquímetres segons Encàrrec de Gestió amortitzable a 8 anys



Terminals i equips de control	2.508,50 €	Cost adquisició 5 terminals portàtils, 5 impressores portàtils i llicències software vigilància segons encàrrec de gestió amortitzable a 5 anys
Senyalització horitzontal	4.594,92 €	Cost de pintura general bianual de places segons Encàrrec de Gestió amortitzable a 5 anys
Senyalització vertical	6.887,20 €	Cost de senyalització vertical segons Encàrrec de Gestió amortitzable a 5 anys

TOTAL COSTOS	115.807,04 €
---------------------	---------------------

Respecte les despeses d'explotació (22.249,82€), s'inclouen els costos de consumibles, vestuari de personal, de manteniment, les llicències i allotjament de dades a la plataforma del parc d'expedidors, vehicles i servei de recollida d'efectiu.

Les despeses generals (7.309,84€) estan relacionades majoritàriament amb els costos de l'assessoria laboral/fiscal/comptable, assegurances, servei de prevenció, Delegat de protecció de dades, material oficina, llicències ofimàtiques, etc.

Per últim, les despeses d'amortització immobilitzat inclouen:

- El cost d'adquisició de 7 parquímetres. Cal tenir en compte que en el conjunt de la prova pilot hi ha 16 parquímetres, degut al fet que s'hi inclou la major part de la zona blava del municipi i la meitat ja estaven pagats i amortitzats.
- El cost d'adquisició de 5 terminals portàtils, 5 impressores portàtils i llicències software per a la vigilància. En aquest sentit s'han hagut d'adquirir de nou, ja que els que tenien eren incompatibles amb els parquímetres nous
- El cost, amortitzable a 5 anys, de pintar les places segons l'indicat als plecs de l'encàrrec de gestió efectuat a SUMEM.
- El cost, amortitzable a 5 anys, de senyalitzar les places segons l'indicat als plecs de l'encàrrec de gestió efectuat a SUMEM.

6.6.3 Balanç econòmic

La relació entre els ingressos i les despeses mostra uns resultats negatius de 16.873,92€ en el primer any de funcionament de la prova pilot.

TOTAL INGRESSOS	98.933,12 €
TOTAL COSTOS	115.807,04 €
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-16.873,92 €

Les causes que expliquen aquest balanç tenen a veure amb les tarifes ajustades que s'han aplicat.

6.6.4 Resultats econòmics de la zona blava

Els resultats econòmics estan basats en el primer semestre de 2023 a les places de zona blava que es troben dins l'àmbit regulat.

6.6.5 Ingressos

Per tal de poder oferir una perspectiva tan ajustada com sigui possible als diferents carrers, les 143 places de zona blava (incloses les 12 del carrer de Puerto Rico) i les 640 de zona verda s'han assignat als parquímetres més propers per poder detectar els carrers amb més bon funcionament d'una o altra oferta. Això no vol dir que sigui exactament així, ja que depèn on s'hagi estacionat el vehicle l'usuari pot triar entre dos parquímetres que li queden aproximadament a la mateixa distància. D'altra banda, s'han incorporat per separat els resultats obtinguts a través de l'aplicació Aparcare.



A les 131 places de zona blava de la prova pilot, el 1r semestre de 2023 s'han ingressat 76.816,52 € (descomptant l'import del carrer de Puerto Rico). Si projectem aquests resultats a l'altra meitat d'any, s'obtindrien uns ingressos anuals de 153.633,04 €, un 5,8% menys del previst a l'estudi que Epim va lliurar el maig de 2022 (163.094 €). Això sense tenir l'import de les anul·lacions que disminuirien la diferència. Per tant, es considera que la previsió és força encertada, malgrat la disminució d'uns 10.000 € dels ingressos previstos.

CATEGORIA	%	Operacions previstes	Ingressos tarifa actual	Tarifa proposada	Variació de tarifa	Ingressos tarifa proposada
NO ETIQUETA	12,26%	16.624	16.849,38	1,25	1,67	28.082,29
ETIQUETA B	33,92%	46.002	46.626,43	1,00	1,33	62.168,58
ETIQUETA C	52,36%	71.006	71.970,33	0,75	1,00	71.970,33
ETIQUETA ECO	0,95%	1.293	1.310,38	0,5	0,67	873,59
ETIQUETA 0 EMISSIONS	0,51%	698	707,81	0	0,00	0,00
TOTAL		135.622	137.464,34			163.094,79

La causa principal que explica aquesta disminució s'atribueix a la previsió que es va realitzar d'augment d'un 10% del temps d'estada a la zona blava, que suposaria una mitjana d'1,01 € per operació. Les dades actuals mostren que la mitjana no ha variat amb la introducció de la zona verda (0,92 € per operació) i, per tant, això explicaria la reducció dels ingressos previstos. D'altra banda, la possibilitat d'estacionar amb tarifa horària a les places de zona verda ha generat que hi hagi usuaris no residents a la prova pilot que prefereixin utilitzar les places verdes que les blaves per una qüestió de proximitat amb la seva destinació, malgrat que la tarifa és més cara. Aquesta situació, tot i estar prevista, s'ha produït amb major intensitat que la que s'havia calculat, i ha estat també una causa de la disminució dels ingressos de la zona blava.

	N. Places	1r SEMESTRE 2023				PROJECCIO ANY 2023			
		Nre. operacions	Ingressos	Op./plaça	€/plaça	Nre. operacions	Ingressos	Op./plaça	€/plaça
3928 Pintor Domènech, 2									
Zona blava	13	6.654	5.396,29 €	511,85	415,10 €	13.308	10.792,58 €	1023,69	830,20 €
Zona verda	6	299	537,81 €	49,83	89,64 €	598	1.075,62 €	99,67	179,27 €
3929 Pintor Domènech, 18									
Zona blava	12	10.771	8.855,14 €	897,58	737,93 €	21.542	17.710,28 €	1795,17	1.475,86 €
Zona verda	20	1.966	3.754,71 €	98,30	187,74 €	3.932	7.509,42 €	196,60	375,47 €
3930 Sant Miquel, 23									
Zona blava	14	7.488	6.449,01 €	534,86	460,64 €	14.976	12.898,02 €	1069,71	921,29 €
Zona verda	4	83	145,88 €	20,75	36,47 €	166	291,76 €	41,50	72,94 €
3931 Sant Felip, 20									
Zona blava	29	6.314	6.249,27 €	217,72	215,49 €	12.628	12.498,54 €	435,45	430,98 €
Zona verda	3	78	152,29 €	26,00	50,76 €	156	304,58 €	52,00	101,53 €
3932 Sant Felip, 63									
Zona blava	10	13.017	13.350,48 €	1301,70	1.335,05 €	26.034	26.700,96 €	2603,40	2.670,10 €
Zona verda	15	425	987,61 €	28,33	65,84 €	850	1.975,22 €	56,67	131,68 €
3933 Mestres Villà, 23									
Zona blava	12	4.667	4.985,21 €	388,92	415,43 €	9.334	9.970,42 €	777,83	830,87 €
Zona verda	5	432	1.030,27 €	86,40	206,05 €	864	2.060,54 €	172,80	412,11 €
3934 Itàlia, 7									
Zona blava	1	47	35,83 €	47,00	35,83 €	94	71,66 €	94,00	71,66 €
Zona verda	27	454	832,93 €	16,81	30,85 €	908	1.665,86 €	33,63	61,70 €
3935 Pere Grau, 40									
Zona blava	9	3.013	3.276,57 €	334,78	364,06 €	6.026	6.553,14 €	669,56	728,13 €
Zona verda	20	303	427,04 €	15,15	21,35 €	606	854,08 €	30,30	42,70 €
Navarra 45									
Zona blava	9	3.966	4.531,05 €	440,67	503,45 €	7.932	9.062,10 €	881,33	1.006,90 €
Zona verda	2	20	29,01 €	10,00	14,51 €	40	58,02 €	20,00	29,01 €
Puerto Rico									
Zona blava	12	2.408	2.425,01 €	200,67	202,08 €	4.816	4.850,02 €	401,33	404,17 €
Zona verda			103,52 €						
Sant Miquel 41									
Zona blava	13	3.907	3.297,02 €	300,54	253,62 €	7.814	6.594,04 €	601,08	507,23 €

Núm. expedient: X2024001083

Codi de verificació electrònic: 779a733d-ccbc-46d5-a29a-1f6e98a858cd



Zona verda	1	15	29,87 €	15,00	29,87 €	30	59,74 €	30,00	59,74 €
Navarra, 16									
Zona blava	9	2.430	2.106,18 €	270,00	234,02 €	4.860	4.212,36 €	540,00	468,04 €
Zona verda	16	153	267,69 €	9,56	16,73 €	306	535,38 €	19,13	33,46 €
Mestres Villà 82									
Zona verda	47	988	2.226,35 €	21,02	47,37 €	1.976	4.452,70 €	42,04	94,74 €
Fontanills									
Zona verda	109	1.469	3.296,35 €	13,48	30,24 €	2.938	6.592,70 €	26,95	60,48 €
Generalitat									
Zona verda	105	621	1.246,45 €	5,91	11,87 €	1.242	2.492,90 €	11,83	23,74 €
Jaume I									
Zona verda	65	2.728	6.419,90 €	41,97	98,77 €	5.456	12.839,80 €	83,94	197,54 €
Joan Maragall									
Zona verda	69	1.125	2.360,80 €	16,30	34,21 €	2.250	4.721,60 €	32,61	68,43 €
Joan Miró									
Zona verda	72	990	2.115,40 €	13,75	29,38 €	1.980	4.230,80 €	27,50	58,76 €
Sant Felip 133									
Zona verda	54	1.514	3.868,85 €	28,04	71,65 €	3.028	7.737,70 €	56,07	143,29 €
APARCARE									
Zona blava 143		21.918	18.284,47 €	153,27	127,86 €	43.836	36.568,94 €	306,55	255,73 €
Zona verda 640		12.192	19.633,83 €	19,05	30,68 €	24.384	39.267,66 €	38,10	61,36 €
Zona blava 143		86.600	79.241,53 €	605,59	554,14 €	173.200	158.483,06 €	1211,19	1.108,27 €
Zona verda 640		25.855	49.466,56 €	40,40	77,29 €	51.710	98.933,12 €	80,80	154,58 €
TOTAL		112.455	128.708,09 €	645,99	631,43 €	224.910	257.416,18 €	1291,99	1.262,86 €

6.6.6 Despeses

Les despeses anuals de la zona blava ascendeixen a 91.516,32 €. La major part d'aquestes despeses (65%) es deuen als sous de les diferents persones vinculades a la gestió de les places (gerent, auxiliar administratiu, cap d'equip i vigilants). En cadascun dels llocs de treball s'ha aplicat la part proporcional de la seva feina en relació als ingressos.

Respecte les despeses d'explotació (20.594,15 €), s'inclouen els costos de consumibles, vestuari de personal, de manteniment, les llicències i allotjament de dades a la plataforma del parc d'expedidors i servei de recollida d'efectiu.

Les despeses generals (11.709,79 €) estan relacionades majoritàriament amb els costos de l'assessoria laboral/fiscal/comptable, assegurances, servei de prevenció, Delegat de protecció de dades, material oficina, llicències ofimàtiques, etc.

Per últim, no hi ha despeses d'amortització imputables a la zona blava doncs es tracta d'una zona que ja estava en operació i amb els seus actius completament amortitzats.

Despeses de personal	59.212,39 €	
Gerència	20.443,25 €	Imputació del 27% en base al percentatge d'ingressos que suposa la zona blava respecte la resta de serveis d'estacionament
Aux. Adm inistratiu Att. Client	8.160,77 €	Imputació del 27% en base al percentatge d'ingressos que suposa la zona blava respecte la resta de serveis d'estacionament
Cap equip	9.818,37 €	Imputació del 27% en base al percentatge d'ingressos que suposa la zona blava respecte la resta de serveis d'estacionament
Vigilants	20.790,00 €	Es considera una dedicació de 0,7 vigilants que sumada al 0,27 del cap d'equip donaria una dedicació total de 1la qual vindria a ser l'equivalent a tenir un vigilant dedicat en exclusiva a la zona blava

Despeses d'explotació	20.594,15 €
Consumibles	3011,16 €
Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual. Inclou articles tals com rotllos de paper, bateries, vinils informatius, material de neteja, etc.	



Vestuari personal	1.059,76 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T
Manteniment preventiu del parc d'expeders	4.705,03 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual.
Manteniment correctiu del parc d'expeders	81,36 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual.
Manteniment correctiu senyalització horitzontal i vertical	739,30 €	Segons pressupost 2023 ponderat per número de places
Llicències i allotjament de dades plataformes parc d'expeders	5.965,94 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual. Inclou, a més de l'allotjament de dades a la plataforma del parc d'expeders, el servei de pagament per mòbil.
Vehicles	0,00 €	Per la reduïda extensió de la zona blava no es carrega cap cost de transport dels vigilants
Servei de recollida d'efectiu	5.031,60 €	Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual.
Despeses generals	11.709,79 €	

Despeses administratives (Laboral, fiscal i comptable, prevenció de riscos laborals, comunicacions, ofimàtica, etc.)	11.709,79 €	Imputació del 27% de les despeses d'estructura en base al percentatge d'ingressos que suposa la zona blava respecte la resta de serveis d'estacionament. Aquestes despeses inclouen serveis tals com assessoria laboral/fiscal/comptable, assegurances, servei de prevenció, Delegat de protecció de dades, material oficina, llicències ofimàtiques, etc. (costos segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual)
--	-------------	--

TOTAL COSTOS	91.516,32 €
---------------------	--------------------

6.6.7 Balanç econòmic

La relació entre els ingressos i les despeses mostra uns resultats positius de 66.966,74 € per a la zona blava en el primer any de funcionament de la prova pilot.

TOTAL INGRESSOS	158.483,06 €
TOTAL COSTOS	91.516,32 €
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	66.966,74 €

Si es comparen aquests resultats amb el cànon que pagava l'anterior concessionària del servei a l'Ajuntament, el qual al 2021 va suposar un ingrés per al Consistori de 51.916€, es pot apreciar una millora significativa en la gestió de la zona blava. Aquesta millora de la gestió de la zona blava permet absorbir el dèficit de la zona verda i assolir un equilibri econòmic, tal i com s'analitzarà en el següent apartat.

6.7. RESULTATS ECONÒMICS GLOBAIS DE L'ÀMBIT DE LA PROVA PILOT

Els ingressos totals de la zona blava i verda de l'àmbit de la prova pilot suposen una xifra de de negoci de 257.416,18 €.

D'altra banda les despeses conjuntes de la zona blava i verda de l'àmbit de la prova pilot ascendeixen a 207.323,36€. La major part d'aquestes despeses (58,8%) es deuen als sous de les diferents persones vinculades a la gestió de les places (gerent, auxiliar administratiu, cap d'equip i vigilants). En cadascun dels llocs de treball s'ha aplicat a part proporcional de la seva feina en relació als ingressos.

Núm. expedient: X2024001083

Codi de verificació electrònic: 779a733d-ccbc-46d5-a29a-1f6e98a858cd



Així doncs, les despeses totals derivades de la prova pilot són les següents (amb IVA inclòs):

Despeses de personal		121.807,58 €	
Gerència	33.204,96 €		Imputació del 43% en base al percentatge d'ingressos que suposen les zones verdes i blaves respecte la resta de serveis d'estacionament
Aux. Adm. Instrat. Att. Client	13.255,13 €		Imputació del 43% en base al percentatge d'ingressos que suposen les zones verdes i blaves respecte la resta de serveis d'estacionament
Cap equip	15.947,49 €		Imputació del 43% en base al percentatge d'ingressos que suposen les zones verdes i blaves respecte la resta de serveis d'estacionament
Vigilants	59.400,00 €		Es considera una dedicació de 2 vigilants que sumada al 0,43 del cap d'equip donaria una dedicació total de 2,43 la qual vindria a ser l'equivalent a tenir dos vigilants dedicats en exclusiva a les zones verda i blava amb un suport per a caps de setmana i vacances
Despeses d'explotació		42.843,97 €	
Consumibles	4.594,12 €		Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual. Inclou articles tals com: rotllos de paper, bateries, vinils informatius, material de neteja, etc.
Vestuari personal	2.527,30 €		Segons factures recepcionades a tancament 3T
Manteniment preventiu del parc d'expedidors	7.513,89 €		Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual.
Manteniment correctiu del parc d'expedidors	3.993,42 €		Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual.
Manteniment correctiu senyalització horitzontal i vertical	3.229,57 €		Segons pressupost 2023 ponderat per nombre de places
Llicències i allotjament de dades plataforma parc d'expedidors	9.524,84 €		Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual. Inclou, a més de l'allotjament de dades a la plataforma del parc d'expedidors, el servei de pagament per mòbil.
Vehicles	3.351,92 €		Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual. Inclou una dedicació del vehicle de vigilància del 67% (renting + combustible)
Servei de recollida d'efectiu	8.109,11 €		Segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual.
Despeses generals		19.019,63 €	
Despeses administratives (Laboral, fiscal i comptable, prevenció de riscos laborals, comunicacions, ofimàtica, etc.)	19.019,63 €		Imputació del 43% de les despeses d'estructura en base al percentatge d'ingressos que suposen les zones verda i blava respecte la resta de serveis d'estacionament. Aquestes despeses inclouen serveis tals com: assessoria laboral/fiscal/comptable, assegurances, servei de prevenció, Delegat de protecció de dades, material oficina, llicències ofimàtiques, etc. (costos segons factures recepcionades a tancament 3T + projecció a tancament anual)
Amortització immobilitzat		23.652,19 €	
Parquímetres	9.861,57 €		Cost adquisició de 7 parquímetres segons Encàrrec de Gestió amortitzable a 8 anys
Terminals i equips de control	2.508,50 €		Cost adquisició 5 terminals portàtils, 5 impressores portàtils i llicències software vigilància segons encàrrec de gestió amortitzable a 5 anys
Senyalització horitzontal	4.594,92 €		Cost de pintura general bianual de places segons Encàrrec de Gestió amortitzable a 5 anys
Senyalització vertical	6.887,20 €		Cost de senyalització vertical segons Encàrrec de Gestió amortitzable a 5 anys
TOTAL COSTOS		207.323,36 €	

Respecte les despeses d'explotació (42.843,97€), s'inclouen els costos de consumibles, vestuari de personal, de manteniment, les llicències i allotjament de dades a la plataforma del parc d'expedidors, vehicles i servei de recollida d'efectiu.

Les despeses generals (19.019,63€) estan relacionades majoritàriament amb els costos de l'assessoria laboral/fiscal/comptable, assegurances, servei de prevenció, Delegat de protecció de dades, material oficina, llicències ofimàtiques, etc.

Per últim, les despeses d'amortització immobilitzat inclouen:

- El cost d'adquisició de 7 parquímetres Cal tenir en compte que en el conjunt de la prova pilot hi ha 16 parquímetres, degut al fet que s'hi inclou la major part de la zona blava del municipi i la meitat ja estaven pagats i amortitzats. En aquest sentit, la xifra de 16 parquímetres per un total de 780 places (tant de zona blava com de verda) és molt elevada i ofereix una gran cobertura, i més tenint en compte la bona acceptació que ha tingut el pagament a través de l'aplicació mòbil (majoritàriament per a pagaments a la zona verda).



- El cost d'adquisició de 5 terminals portàtils, 5 impressores portàtils i llicències software per a la vigilància. En aquest sentit s'han hagut d'adquirir de nou, ja que els que es tenien eren incompatibles amb els parquímetres nous.

- El cost, amortitzable a 5 anys, de pintar les places segons l'indicat als plecs de l'encàrrec de gestió efectuat a SUMEM.

- El cost, amortitzable a 5 anys, de senyalitzar les places segons l'indicat als plecs de l'encàrrec de gestió efectuat a SUMEM.

6.7.1 Balanç econòmic

La relació entre els ingressos i les despeses incloent la zona blava mostra uns resultats positius de 50.092,82€ en el primer any de funcionament de la prova pilot i també de la gestió de l'empresa SUMEM. Per tant, es considera positiva i sostenible econòmicament la continuïtat de la prova pilot.

TOTAL INGRESSOS	257.416,18 €
TOTAL COSTOS	207.323,36 €
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	50.092,82 €

Si comparem aquests resultats amb què pagava de cànon (34,3%) l'anterior empresa concessionària del servei de zona blava es pot concloure que el pagament del cànon va suposar l'any 2019 58.599€, el 2020 44.829€ i el 2021 51.916€. Aquests pagaments s'equiparen amb els resultats d'explotació obtinguts per la gestió de SUMEM en el seu primer any (50.092€), tenint en compte, a més, que incorporen la gestió de 640 places de zona verda que són deficitàries tal i com s'ha analitzat en aquest estudi. D'altra banda, aquests ingressos repercuteixen directament sobre el municipi ja que SUMEM és una empresa masnovina.



7. Actualització de la comparativa de formes de gestió

Arrel de les modificacions descrites en aquesta memòria i introduïdes respecte de l'establiment inicial del servei, aprovat pel Ple de l'Ajuntament en sessió celebrada el 18 de febrer de 2021 (expedient X2020016258), es fa necessari una actualització de la comparació entre els diferents models de gestió del servei analitzats en aquella ocasió, per tal de validar quin és el més eficient i eficaç.

A tal efecte, s'han definit les següents hipòtesis de càlcul:

- 1) Es considera que la demanda, i per tant els ingressos del servei, no depenen del model de gestió escollit. Així, els ingressos del servei són els mateixos en tots els escenaris de gestió i provenen de les tarifes que paga la persona usuària i que determina l'Ajuntament.
- 2) Els ingressos a percebre per cada prestador del servei sí seran diferents, ja que en el cas de l'estacionament regulat en superfície es tracta d'una taxa per ocupació del domini públic, la recaptació de la qual només pot ser feta per una administració pública, la qual cosa genera diferències en els diferents escenaris:
 - a) Ajuntament o organisme autònom (OA): l'ingrés del prestador del servei és el mateix que el del servei. L'Ajuntament recapta la taxa íntegrament i és un ingrés directe als comptes municipals i de l'explotació.
 - b) Entitat pública empresarial local (EPEL): en tenir competències administratives, pot recaptar taxes i per tant l'ingrés del servei aniria directament al compte d'explotació del prestador.
 - c) Societat mercantil local (SML): en no ser una administració no pot recaptar la taxa i ha de presentar liquidacions a l'Administració competent (Ajuntament del Masnou) per la gestió del servei d'estacionament regulat en superfície. Aquesta liquidació seria la que cobriria els costos en què incorre la SML per prestar el servei.
 - d) Concessió o empresa mixta: tampoc pot recaptar la taxa i ha de facturar a l'Administració competent (Ajuntament del Masnou) per la gestió del servei d'estacionament regulat en superfície. Aquesta facturació cobriria els costos en què incorre l'empresa concessionària per prestar el servei, així com el benefici industrial a percebre pel prestador del servei.
- 3) Els costos de personal canvien en funció del model de gestió en base al següent:
 - a) En el cas d'Ajuntament/OA es considera el sobrecost del 2,5% quantificat per PWACS respecte la gestió indirecta, que es deriva de la menor quantitat d'hores de treball dels convenis dels treballadors públics i d'una major rigidesa organitzativa pel que fa a cobertura de vacants, mobilitat, promoció i repartiment del treball.
 - b) Tot i que tant l'EPEL com la SML formen part del Sector Públic es regeixen pels convenis col·lectius sectorials i la legislació laboral privada així que se suposa el mateix cost que per al model de Concessió/Empresa mixta.
- 4) La resta de costos operatius són independents del model de gestió ja que es regeixen per preus de mercat accessibles per qualsevol prestador del servei.
- 5) Es considera l'IVA dels costos vinculats al servei d'estacionament en superfície doncs en ser els ingressos d'aquest vinculats a una taxa exempta d'IVA no hi ha possibilitat de deducció de l'IVA suportat.
- 6) No es considera cap cànon de participació pública de l'Administració doncs per al cas de l'aparcament regulat en superfície la taxa ja la recapta íntegrament l'Administració i per al cas dels aparcaments soterrats, segons demostra el **Projecte d'establiment**, amb els preus establerts es presenta un resultat deficitari i, per tant, no hi ha benefici del qual participar; ben al contrari, l'Administració haurà de cobrir el dèficit que genera aquesta línia de negoci al prestador.



En base a les anteriors consideracions s'obtenen els següents resultats:

Concepte	Ajuntament / OA	EPEL	SML	Concessió/E. mixta
Ingressos del servei	1.037.905,16 €	1.037.905,16 €	1.037.905,16 €	1.037.905,16 €
Ingressos del servei corresponents al prestador	1.037.905,16 €	1.037.905,16 €	1.037.425,54 €	1.099.699,85 €
Costos del servei	1.052.001,31 €	1.037.425,54 €	1.037.425,54 €	1.099.699,85 €
Personal	597.606,54 €	583.030,77 €	583.030,77 €	583.030,77 €
Altres despeses corrents	207.471,39 €	207.471,39 €	207.471,39 €	207.471,39 €
Despeses indirectes	65.280,15 €	65.280,15 €	65.280,15 €	65.280,15 €
Amortitzacions	156.643,24 €	156.643,24 €	156.643,24 €	156.643,24 €
IVA no repercutible	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Benefici Industrial (6%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	62.274,31 €
Cànon Ajuntament (5%)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultat d'explotació pel prestador	-14.096,15 €	479,62 €	0,00 €	0,00 €
Resultat d'explotació Ajuntament	-14.096,15 €	479,62 €	479,62 €	-61.794,69 €

Així doncs, com es pot observar en l'anterior taula, les opcions de gestió mitjançant EPEL o SML són les que garanteixen un equilibri econòmic tant per al servei com per a l'Ajuntament. Com en l'expedient inicial d'establiment, s'opta per la forma de societat mercantil local en oferir possibilitats de gestió més adients per a les condicions pròpies del Masnou, particularment la progressiva incorporació de nous serveis encarregats per l'Ajuntament, la prestació dels quals pot oferir avantatges respecte la forma d'EPEL.

Per contra, la gestió directa mitjançant Ajuntament/OA generaria un dèficit en el servei, derivat dels majors costos de personal. Al seu torn, en l'opció de gestió mitjançant Concessió/E. mixta es pot observar com la necessitat de remunerar el benefici industrial (62.274,31 €) fa que els ingressos del servei siguin incapaços de cobrir aquesta partida generant un dèficit que hauria de sufragar l'Ajuntament per poder mantenir la remuneració al concessionari.



8. Conclusions

Com hem vist, la normativa local reconeix als municipis competències en matèria de trànsit, estacionament de vehicles i mobilitat, i ordenació del trànsit de vehicles i de persones en les vies urbanes, competències que no s'han vist alterades per la modificació operada per la Llei 27/2013, de 27 de desembre, de racionalització i sostenibilitat de l'Administració Local. Per tant, es tracta d'una **competència pròpia dels municipis**.

L'article 7.b) del Reial decret legislatiu 6/2015, de 30 d'octubre, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei sobre trànsit, circulació de vehicles de motor i seguretat viària, que regula les competències dels municipis, disposa que correspon al municipi la regulació, mitjançant una ordenança municipal de circulació, dels usos de les vies urbanes, per fer compatible la distribució equitativa dels aparcaments entre tots els usuaris amb la necessària fluïdesa del trànsit rodat i amb l'ús de vianants dels carrers, així com l'establiment de mesures d'estacionament limitat, amb la finalitat de garantir la rotació dels aparcaments, prestant una atenció especial a les necessitats de les persones amb discapacitat que tenen la mobilitat reduïda i que utilitzen vehicles, tot això amb la finalitat d'afavorir la seva integració social.

Però tot i que queda clar que l'Ajuntament és l'Administració competent en matèria d'ordenació de la via pública i el trànsit dins el municipi, la materialització de la titularitat pública efectiva del servei no es produeix *ex lege*, en abstracte per virtut dels articles esmentats, sinó que cal l'aplicar-la, formalitzar-la i instrumentar-la mitjançant l'**acord exprés de creació i establiment del servei**. És a dir, **assumir la competència atorgada per llei com a servei de prestació pública**.

D'acord amb el contingut d'aquesta **Memòria**, s'acredita:

- 1) Que les modificacions a les característiques del servei introduïdes, especialment a partir de l'anàlisi dels resultats de la prova pilot de l'àrea verda d'estacionament regular, són viables i no alteren en un sentit negatiu el plantejament general del servei dissenyat en l'establiment inicial del servei (2021).

Les principals conclusions extretes de l'anàlisi de la prova pilot, d'acord amb l'informe de valoració emès per l'empresa especialitzada mostren com els objectius que es van plantejar s'han complert:

- a) S'ha prioritzat l'aparcament dels residents de l'àmbit, passant del 36% al 90% dels estacionaments per persones usuàries censats a l'àmbit.
 - b) S'ha reduït la presència de vehicles forans que estacionaven per períodes llargs de temps, passant del 56% al 9% que representen a persones usuàries que estacionen amb tarifa horària.
 - c) S'ha reduït la circulació de vehicles en l'àmbit de la prova pilot, amb els efectes derivats de millorar la seguretat viària i disminuir les emissions de gasos contaminants al sector de l'àrea verda.
- 2) La gestió del servei d'estacionament de vehicles mitjançant un instrument mercantil de titularitat municipal (EPEL o societat mercantil local) continua essent la forma més eficient, per la qual cosa no es considera necessària cap modificació de l'opció inicial (societat mercantil local) i es considera adient mantenir l'actual forma de gestió a través de SUMEM, SL, mitjà propi de l'Ajuntament del Masnou.



La qual cosa es fa pública per al seu coneixement general i en compliment del previst en l'article 49 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local, l'article 178 del Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya, i l'article 65 del Decret 179/1995, de 13 de juny, pel qual s'aprova el Reglament d'obres, activitats i serveis de les entitats locals.

Contra aquest acord es podrà interposar pels interessats un recurs contenciós administratiu, davant la Sala del Contenciós-Administratiu del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya, en el termini de dos mesos comptats a partir del dia següent al de la publicació d'aquest anunci, de conformitat amb l'article 46 de la Llei 29/1998, de 13 de juliol, Reguladora de la Jurisdicció Contenciós-Administrativa.

El Masnou, a la data de la signatura electrònica

Document signat electrònicament

L'alcalde
JAUME OLIVERAS MARISTANY
21/06/2024